



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander

## 2016 | MEMORIA ANUAL

Autoridad Portuaria de Santander



01. Mensaje del Presidente .....	3
02. Consejo de Administración .....	6
03. Informe de la Directora .....	8
04. Evolución del tráfico .....	13
05. Ejercicio económico y financiero .....	15
06. Gestión estratégica, táctica y operativa .....	17
07. Actividades Corporativas .....	56
08. Gestión Cultural .....	97
09. Expansión comercial .....	104
10. Mapa técnico .....	107

2016 | MEMORIA ANUAL

Autoridad Portuaria de Santander

# 01

MENSAJE DEL PRESIDENTE



## SANTANDER, UN PUERTO ILUSIONANTE LLENO DE RETOS PARA EL FUTURO

A pesar de que, en cifras globales, 2016 no fue un buen año para el puerto de Santander, sí podemos destacar varios hitos que han hecho que este ejercicio haya sido particularmente interesante y que nos hacen mirar al futuro con optimismo sabiendo que vamos por el camino correcto y que tenemos en marcha la estrategia adecuada para que Santander continúe estando entre los principales puertos españoles.

En primer lugar, cabe destacar que 2016 nos dejó un nuevo récord absoluto en movimiento de automóviles nuevos. Con casi medio millón de unidades manipuladas en nuestras instalaciones, superamos en más de un 7 % la cifra alcanzada en 2015. Este número refleja, sin duda, el compromiso que tenemos en el Puerto de Santander con la calidad de prestación de los servicios en un sector tan exigente como es el del automóvil. Un compromiso que ha sido también refrendado con la consecución del primer puesto en la clasificación de la Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones (ANFAC).

Además, dentro del periodo que analizamos, desde la Autoridad Portuaria de Santander hemos sido capaces de atraer a nuevos clientes que han hecho crecer nuestro puerto y que nos consolidan en nuestra vocación de servicio público como un socio fiable a disposición de las empresas que quieren desarrollar sus proyectos en nuestras instalaciones. Este es el caso de Coated Solutions que ha elegido Santander para inaugurar, a finales de año, su nueva fábrica de prepintado y corte tecnológico de acero, una factoría que ha supuesto una importante inversión económica y la creación de 45 empleos directos y 120 indirectos. Así mismo, durante 2016, la naviera CLdN (Compañía Luxemburguesa de Navegación) decidió poner en

marcha una línea regular dedicada a contenedores y tráilers que realiza la ruta Santander-Leixoes-Rotterdam y Santander-Rotterdam-Leixoes dos veces por semana.

Entre los factores que hacen que nuevas empresas quieran desarrollar en nuestro puerto sus líneas de negocio se encuentran la implicación de una Comunidad Portuaria fuerte, el compromiso de todos los trabajadores que día a día desempeñan su trabajo en las instalaciones portuarias y el continuo esfuerzo inversor por parte de la Autoridad Portuaria para la mejora de las infraestructuras. Precisamente son estas mejoras las que nos hacen mantener la senda de crecimiento y las que nos consolidan como un eslabón sólido dentro de una cadena logística que ofrece al mercado una solución de transporte eficaz, eficiente y sostenible. Obras como la mejora de accesos al Polígono de Parayas, el aumento de calados en el Muelle Raos 1, la profundización del Canal de entrada, el montaje de una rampa Ro-Ro flotante en la Estación Marítima, una nueva rampa flotante para carga rodada o la pavimentación y cierre de una parcela de la Zona de Actividades Logísticas son el mejor ejemplo de la importancia que tiene para nosotros la continua renovación y mejora de las infraestructuras dentro del negocio portuario.

Sin embargo, no son menos importantes los avances que hemos desarrollado en materia de Seguridad y Medio Ambiente. En concreto, nos hemos situado a la vanguardia en lo que a suministro de Gas Natural Licuado se refiere y, además de los estudios de viabilidad y alternativas, hemos desarrollado el proyecto básico para una instalación de suministro en nuestras instalaciones que contempla un desarrollo por fases en función de la demanda. Así mismo hemos aprobado el Plan de Emergencia Interior (PEI) y el Plan Interior Marítimo (PIM), fundamentales los dos para salvaguardar la seguridad y el Medio Ambiente en caso de accidente en la Zona de Servicio del Puerto.

También me gustaría destacar los esfuerzos realiza-

dos para evitar los intentos de intrusión en el puerto de personas que quieren embarcar en los buques de Brittany Ferries como polizones para llegar a Reino Unido. El trabajo concienzudo de la Policía Portuaria durante 24 horas al día para localizar los puntos de entrada y la colaboración con los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado cada vez que se ha detectado un intento de intrusión, unido a una inversión continua por parte de la Autoridad Portuaria para dotar al puerto de instrumentos de vigilancia como cámaras de seguridad, sensores de movimiento o el recrecido de las vallas son una buena muestra de nuestra implicación en un asunto tan complejo.

Por otro lado, durante este año que cerramos, desde la Autoridad Portuaria hemos seguido avanzando en nuestro empeño por mejorar la vida de nuestros vecinos con actuaciones como la puesta a disposición de la ciudad de más de 5.000 m<sup>2</sup> de superficie en el entorno de la Estación Marítima o la demolición de las naves en estado de abandono de la zona de Varadero. Acciones como éstas se suman a otras de carácter cultural y docente como las exposiciones celebradas en el Palacete del Embarcadero y en el Centro de Arte Faro de Cabo Mayor o la celebración de la XVI edición del “Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos” y, por primera vez y con gran éxito, el encuentro “La cuarta revolución industrial y su impacto sobre la logística”, en el seno de la UIMP.

No quiero cerrar este balance del año 2016 sin referirme a los importantes retos a los que nos vamos a enfrentar durante los próximos meses como son la construcción de un nuevo muelle en Raos, la consecución del desdoblamiento de la vía Torrelavega-Santander, los apartaderos de Castilla y Cantabria o la Terminal de mercancías de Muriedas. Actuaciones todas ellas imprescindibles para la mejora de la competitividad del puerto y para garantizar su supervivencia a medio plazo.

También quiero aprovechar para agradecer, una vez

más, la labor de todas aquellas personas que día a día hacen posible que nuestro puerto sea el motor económico que hoy es y que se esfuerzan para hacer sostenible nuestra posición de liderazgo en términos de eficiencia y competitividad.

**I Jaime González López**

**Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander**

# 02

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



## 02 | CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander

I D. JAIME GONZÁLEZ LÓPEZ

### Capitán Marítimo

I D. CÉSAR DÍEZ HERRERA,  
nombrado el 1 de noviembre de 2016 en sustitución de  
I D. CARLOS DOMINGO LALINDE PÉREZ

### Directora de la Autoridad Portuaria de Santander

I D<sup>a</sup> CRISTINA LÓPEZ ARIAS

### Vocales en representación de la Comunidad Autónoma de Cantabria:

Vicepresidente del Consejo

I D. FRANCISCO LUIS MARTÍN GALLEGO  
Consejero de Innovación, Industria, Turismo y Comercio.

I D. JOSÉ M<sup>a</sup> MAZÓN RAMOS  
Consejero de Obras Públicas y Vivienda.

I D. JOSÉ M<sup>a</sup> FUENTES-PILA ESTRADA  
Portavoz del Grupo Municipal Regionalista del Ayuntamiento de Santander.

I D. CELESTINO FERNÁNDEZ GARCÍA

### Representantes de la Administración General del Estado:

I D. TELMO ESTEBAN FERNÁNDEZ  
Delegación del Gobierno.  
Abogado del Estado-Jefe del Servicio Jurídico del Estado en Cantabria.

I D. SANTIAGO DÍAZ FRAILE

Jefe de Área de Coordinación de RR.HH del Organismo Público Puertos del Estado, nombrado el 20 de abril de 2017 en sustitución de D. JAVIER MARTÍN SANTO DOMINGO, Subdirector de Medio Físico y Ayudas a la Navegación del Organismo Público Puertos del Estado.

I D. BENJAMIN PIÑA PATÓN

Director Área de Fomento de la Delegación del Gobierno.

### Representante del Ayuntamiento de Santander:

I D. CÉSAR DÍAZ MAZA

### Representante del Ayuntamiento de Camargo:

I D. CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ

### Representante de la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Santander:

I D. MODESTO PIÑEIRO GARCÍA-LAGO

### Representante de la Sección Sindical de Comisiones Obreras:

I D. ERNESTO GÓMEZ DE LA HERA

### Representante de la Confederación de Organizaciones Empresariales y PYME de Cantabria:

I D. LORENZO VIDAL DE LA PEÑA LÓPEZ-TORMOS

### Secretario del Consejo de Administración:

I D. ADOLFO RUIGÓMEZ MOMEÑE

# 03

INFORME DE LA DIRECTORA



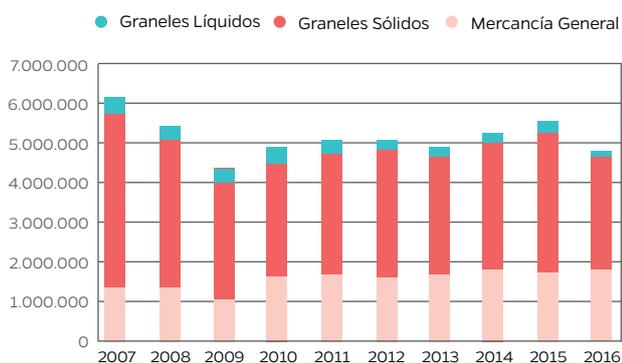
## INFORME DE GESTIÓN

El cierre del ejercicio 2016 ha reflejado un descenso en la actividad, cifrado en un retroceso del tráfico de mercancías del -13,4 %. Si se comparan los resultados con el resto de Puertos de la Cornisa Cantábrica, se constata que el descenso en los tráficos registrados ha sido generalizado. Pese a ello, el retroceso en la cifra de negocio registrado por el Puerto de Santander ha sido más moderado (-2,3 %).

## TRÁFICO

El tráfico total de mercancías ha sido de 4.813.110 t, esto supone 746.710 t menos que el año 2015. En el capítulo de buques, el número de escalas ha permanecido constante, con un mínimo incremento de 0,57 % (1.413 escalas frente a las 1.405 del año anterior). Resultado que se alinea con el obtenido por el sistema portuario español.

El GT total ha experimentado un descenso del 3,8 %, alcanzando un guarismo de 26.390.021 unidades de GT.



Tomando como referencia el modo de presentación de la mercancía, se observa que han experimentado un retroceso los graneles sólidos (-19,8 %) y, sobre

todo, los graneles líquidos (-48,4 %). La mercancía general, con 1.850.222 t, liderada por el tráfico Ro-Ro, ha superado las cifras del año anterior en un 4,5 %.

Una de las principales causas del descenso en los graneles sólidos, que con 2.823.113 t suponen el 58,6 % del tráfico total, ha sido la reducida importación de carbón, con destino a la central térmica de Guardo. Otras mercancías que han lastrado el capítulo de graneles sólidos son los abonos, los cereales y el mineral de hierro. Del descenso generalizado protagonizado por los graneles sólidos, quedan excluidas mercancías como el azúcar, la chatarra y otros minerales, como el manganeso.

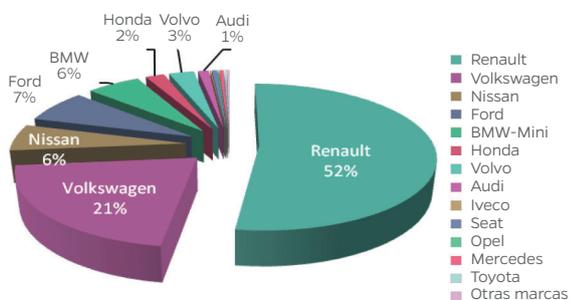
Con respecto a los graneles líquidos, que suponen el 2,9 % de la mercancía movida por el puerto, se ha observado una reducción, tanto en el capítulo de la importación (hidróxido de sodio, melaza y urea) como en el de la exportación (bioetanol).

La mercancía general mantiene la línea de crecimiento de los últimos años. El incremento del 4,5 % (1.850.222 t) permite a esta mercancía alcanzar el 38,4 % del tráfico portuario. Cabe destacar el valor añadido y la riqueza que generan para la Comunidad Portuaria y para la economía de Cantabria cada una de las toneladas de mercancía general, motivo por el cual, desde la Autoridad Portuaria, se considera con carácter estratégico.

1.411.294 t de la mercancía general han sido tráfico Ro-Ro, lo cual representa el 76,3 %, y además un incremento con respecto a 2015 del 1,3 %. Con respecto al tráfico de automóviles, cuyas cifras han marcado un récord absoluto para el Puerto, se han alcanzado las 668.152 t que, traducidas a unidades, suponen 490.063.

### 03 | INFORME DE LA DIRECTORA

Renault y Volkswagen siguen siendo los dos clientes más importantes del sector de automoción, ya que, juntos, acaparan el 77 % del tráfico. No obstante, tal y como refleja el siguiente gráfico, es muy relevante el amplio fondo de comercio, y así lo demuestra las 18 marcas de coches usuarias de la terminal de automóviles.



La exportación y la importación han aumentado (10,7 % y 1 % respectivamente), si bien como más fuerza la primera, gracias a la competitividad de la industria automovilística española. Santander, por segundo año consecutivo se ha situado como tercer puerto español con mayor movimiento de automóviles nuevos, solo por detrás de Barcelona y Valencia y siendo el primero si consideramos aquellos que no cuentan con plantas de ensamblaje en sus proximidades.

El tráfico de pasajeros ha alcanzado la cifra de 218.643 pax, con un incremento de 0,5 % con respecto al 2015. De estos pasajeros, 2.354 corresponden a cruceros y el resto al servicio regular de Brittany Ferries con Reino Unido. Durante el año 2016 el número de pasajeros en régimen de crucero fue un 72,7 % inferior al ejercicio 2014 y hubo tres escalas menos. En contrapartida, los ferries que unen Santander con el sur del Reino Unido transportaron un 3,5 % más de pasajeros.

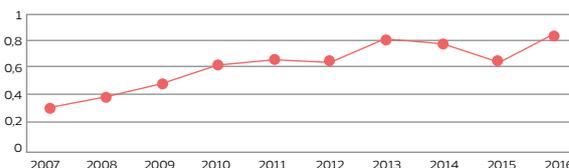
En el epígrafe correspondiente a la pesca fresca, indicar que se han desembarcado 3.578 t, un -15,1 % menos que en el año 2015.

Finalmente, dos variables de especial significado deben ser analizadas:

La evolución del ratio toneladas exportadas/toneladas importadas, que ha aumentado respecto al ratio del 2015, pasando del 0,65 al 0,83. Hecho que demuestra la internacionalización de las industrias de nuestro hinterland. En la serie histórica, reflejada en el cuadro de import/export, podemos comprobar la tendencia al alza de las exportaciones.

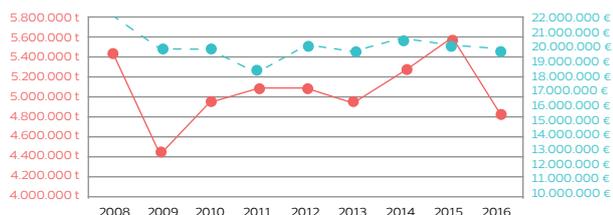
El tráfico ferroviario: La cuota del uso del ferrocarril ha aumentado un 3 % hasta alcanzar el 20 %, lo que sitúa nuevamente al Puerto de Santander a la cabeza de la intermodalidad ferroviaria dentro del sistema portuario español. Este buen dato se debe, principalmente, a mercancías como los automóviles y el cemento, que hacen un uso intensivo del tren.

EXPORTACIÓN / IMPORTACIÓN



#### RESULTADOS ECONÓMICOS

En el año 2016 el importe de la cifra de negocio alcanzó los 18,646 millones de euros, es decir, un -2,13 % inferior a la del año 2015. Teniendo en cuenta el descenso de dos dígitos en el tráfico de mercancías, el nivel de ingresos debe ser considerado como positivo. En la siguiente figura se recoge cómo ha evolucionado el tráfico y la facturación en los últimos años.



En el año 2016 los ingresos por tasa de ocupación y actividad han aumentado un 6,33 %, en concreto 436.028,95 euros más, mientras que los ingresos por tasas de utilización, que son los más directamente relacionadas con el tráfico, han disminuido un -7,02 %. Las tasas de ocupación, del buque y de la mercancía, por este orden, son las que más aportan a la cifra de negocios de la Autoridad Portuaria, exactamente el 71,32 %. El peor comportamiento de las tres tasas se ha registrado en la tasa del buque (-8,58 %), sin duda lastrado por la reducción del tamaño medio de los buques escalados en Puerto, además del efecto derivado de la aplicación de los coeficientes correctores aplicados según la Ley vigente. A pesar de una caída del -6,56 %, los ingresos por tarifas se sitúan como la cuarta fuente de ingresos.

Centrándonos en los gastos, los de personal se han reducido un 6,07 %, alcanzando los 6,002 millones de euros. Igualmente la partida de otros gastos de explotación disminuye un 4,19 % hasta los 6,76 millones de euros desde los 7,06 del 2015. Las amortizaciones también disminuyen, aunque más ligeramente, en un 2,38 %.

Como resumen final el resultado de explotación ha sido de 544.844 € frente al negativo del 2015: -250.273 €, y un resultado del ejercicio de 459.971 € frente a los 257.553 € de 2015.

### INVERSIONES

Durante el año 2016 la inversión de la Autoridad Por-

tuaria de Santander ha sido de 6,27 millones de euros, inferior en un 7,24 % respecto a los 6,76 millones del 2015.

Las rampas Ro-Ro de Raos 8 y de Estación Marítima, con 1,68 millones de euros y con 1,56 millones de euros respectivamente, son las partidas más importantes. También los 840.922 € correspondientes a la urbanización de la “Parcela A” de la zona de actividades logísticas del puerto ha supuesto una parte importante de la inversión del 2016.

### DOMINIO PÚBLICO

Durante el año 2016 se ha tramitado el otorgamiento de siete concesiones administrativas. Una de ellas en la Dársena de Maliaño, para el atraque de embarcaciones deportivas y de recreo, otra en el Polígono de Parayas con destino a estación de servicio multiproducto, dos más, en el Polígono de Actimarsa, para actividades complementarias de las portuarias, y las otras tres en los muelles comerciales del Puerto (Muelle de la Margen Norte y Raos) para el almacenamiento y control de mercancías portuarias.

Se han tramitado 54 autorizaciones para ocupaciones del dominio público con bienes muebles o instalaciones desmontables y plazo no superior a tres años.

Igualmente se han llevado a cabo varias tramitaciones de modificaciones no sustanciales de concesiones, de declaración de caducidad, división de concesión, extinción de los derechos concesionales, transferencias, reconocimiento de titularidad y aceptación de renuncia.

En 2016 se ha continuado con el otorgamiento de prórrogas a las concesiones del Polígono de Actimarsa conforme con el contenido del artículo segundo de la Ley 2/2013, de 29 de mayo, de protección y uso sosten-

nible del litoral y de modificación de la Ley de Costas, y el artículo 172.1. del Real Decreto 876/2014, de 10 de octubre, por el que se aprueba el Reglamento General de Costas.

Finalmente, se ha seguido con el proceso iniciado en el año 2015 de ampliación del plazo de las concesiones otorgadas con anterioridad a la entrada en vigor del Real Decreto-Ley 8/2014, al amparo de la disposición transitoria décima del Texto Refundido de la Ley de Puertos del Estado y de la Marina Mercante aprobado por Real Decreto Legislativo 2/2011, de 5 de septiembre.

#### OTRAS ACTIVIDADES

Continuado con la línea de anteriores ejercicios, a lo largo de 2016, la Autoridad Portuaria ha promovido la interacción con diferentes asociaciones empresariales y actores del mundo portuario, participando en la creación de grupos de trabajo, organizando encuentros, tomando parte en ferias de diferentes sectores económicos y celebrando presentaciones. En este último apartado cabe destacar la motivada por la puesta en marcha de una nueva línea regular dedicada a tráfico Con-Ro de la naviera CLdN.

Hitos importante celebrados en el 2016 fueron la puesta en marcha de la fábrica de Coated Solutions Santander y la conmemoración de la llegada del coche 6 millones a través del Puerto.

El Puerto de Santander ha mantenido durante el año 2016 las certificaciones ISO 9001 / ISO 14001, la OHSAS 18001, así como el certificado de conformidad de calidad de servicio para el tráfico de vehículos nuevos ANFAC/Puertos del Estado. Reseñable es la primera posición obtenida en el ranking de mejores puertos cocheros del sistema portuario español, publicado a través del estudio de “Valoración Logística Marítimo Portuaria” realizada por ANFAC.

Durante el año 2016 se ha continuado con la importante actividad docente y de acción cultural, bien sea a través de Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria o directamente por la Autoridad Portuaria.

Entre la actividad docente desarrollada por CITAP cabe señalar el Máster en Ingeniería de Costas y Puertos en la especialidad de Ingeniería Portuaria, el II Encuentro de Derecho Marítimo, el XVI Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos o el curso de Comercio Internacional: transporte marítimo y operativa portuaria (los puertos como centros intermodales y centros logísticos).

Asimismo, se ha gestionado la acogida de 12 estudiantes en prácticas, se han guiado 5 visitas técnicas e institucionales y hasta 31 visitas universitarias y de centros escolares al puerto. Se ha colaborado con otras entidades en cursos, seminarios y en la organización de jornadas técnicas y reuniones profesionales (Máster Universitario en Comercio Transportes y Comunicaciones Internacionales, Máster Interuniversitario en Historia Contemporánea, Cursos de Verano de la UIMP...) y se ha organizado una nueva edición del concurso de ideas “Port-Innova”.

Como es habitual, la gestión cultural estuvo monopolizada por las dos salas expositivas de la Autoridad Portuaria:

■ En el **Palacete del Embarcadero** se celebraron 9 exposiciones, registrándose la afluencia de 32.091 visitantes a lo largo del año 2016.

■ El **Centro de Arte Faro Cabo Mayor**, que celebró su décimo aniversario, acogió 5 actividades temporales, además de la exposición permanente, Colección Sanz-Villar. 25.572 visitas fueron registradas en el año 2016.

# 04

## EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO



## 04 | EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO

Durante el ejercicio 2016, el tráfico de mercancías con entrada o salida vía marítima, en el Puerto de Santander ha alcanzado 4.813.110 toneladas, cifra inferior en un 13,4 % a la alcanzada en ese mismo periodo en el año 2015. El número de escalas, y el tráfico de pasajeros, se mantiene prácticamente igual que en el ejercicio 2015.

### 4.1 Graneles líquidos

La incidencia de este epígrafe sobre el total del tráfico es menos de un 3 %, con 139.775 toneladas, y se ha reducido considerablemente en 48,4 %. Variaciones importantes:

	Toneladas 2016	Toneladas 2015	Diferencia	Variación (%)
Bioetanol	31.690	102.224	-70.534	-69,0 %
Melazas	11.800	33.557	-21.757	-64,8 %

### 4.2 Graneles sólidos

Este grupo de mercancías representa el 58 % del tráfico generado en el Puerto en el período analizado, con 2.823.113 toneladas, lo que supuso un decremento del 19,8 %. Variaciones importantes:

	Toneladas 2016	Toneladas 2015	Diferencia	Variación (%)
Carbón	276.076	603.124	-327.048	-54,2 %
Cereales	213.908	266.381	-52.473	-19,7 %
Mineral de hierro	184.123	261.795	-77.672	-29,7 %

### 4.3 Mercancía general

La mercancía general, con 1.850.222 toneladas, supuso cerca de un 40 % del total de mercancías en el pe-

riodo, y se ha incrementado respecto del periodo anterior en un 4,5 %. Dentro de este epígrafe destaca el tráfico "Ro-Ro" con 1.411.294, que supera el registro histórico del Puerto, y dentro de este, destaca el tráfico de automóviles, también su mejor cifra histórica. Variaciones importantes:

	Año 2016	Año 2015	Diferencia	Variación
Automóviles (uds.)	490.063	456.764	33.299	7,3 %
Mercancía en U.T.I (uds.)	17.646	19.090	-1.444	-7,6 %
Ptos. siderúrgicos (tons)	304.258	273.030	31.228	11,4 %

### Tráfico por ferrocarril

El 20 % de las mercancías que han entrado o salido del Puerto, para su embarque o desembarque, en el 2016, han utilizado el ferrocarril, concretamente 942.056 toneladas, frente a 930.305 en el año anterior. Los productos que principalmente utilizan este modo y por orden de importancia, son: automóviles, cemento, carbón, cereales, bioetanol y carbonato sódico.

# 05

EJERCICIO ECONÓMICO  
Y FINANCIERO



## BALANCE DE SITUACIÓN

Durante el ejercicio 2016, el activo no corriente, compuesto en casi su totalidad por el inmovilizado, es la masa patrimonial más importante desde el punto de vista cuantitativo de la Autoridad Portuaria –más de 315 millones de euros-. Al cierre del 2016 se mantiene en un nivel ligeramente superior al 2015.

El activo corriente –créditos a c/p y efectivo- ha disminuido este año en 13 millones de euros en términos absolutos durante el año 2016. Esto supone porcentualmente un decremento porcentual del 34 % con respecto al dato del ejercicio 2015. Se puede apreciar una reducción significativa de los deudores comerciales y de la tesorería.

Las deudas a largo plazo –Pasivo no corriente- del ejercicio 2016 han aumentado en unos 46 miles de euros con respecto al ejercicio anterior. Igualmente las deudas a corto plazo –Pasivo corriente- se han visto aumentadas durante el año 2016 en cerca de 200 miles de euros. La Autoridad Portuaria de Santander se encuentra en un nivel de obligaciones mínimo que compone tan solo el 0,99 % del total del pasivo.

El capital circulante –diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente- ha disminuido durante 2016 en cerca de 13.1 millones de euros aproximadamente, situándose a cierre en 21.5 millones de euros, lo que pone de manifiesto la excelente solvencia financiera de la Autoridad Portuaria para hacer frente a las obligaciones a corto plazo.

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

El resultado del ejercicio 2016 ha sido de 460 miles de euros, viéndose incrementado en un 78 % con respecto al resultado del año 2015. Desglosándolo por epígrafes, el resultado de explotación se ha incrementado en unos 795 miles de euros, pasando de un resultado de explotación negativo de -250 miles de euros en 2015 a 545 miles de euros de beneficio en 2016.

A pesar de haber obtenido una cifra de negocios inferior en 2016 al 2015, la contención de gastos y la ausencia de algunas partidas excepcionales como deterioros por enajenaciones han facilitado la obtención de este beneficio.

El resultado financiero durante el año 2016 ha disminuido a menos de la mitad del obtenido en el ejercicio 2016, en línea con la reducción de tipos de interés en el mercado.

# 06

GESTIÓN ESTRATÉGICA,  
TÁCTICA Y OPERATIVA



## 6.1 Breve descripción de las obras más importantes

### Muelle Raos 9

Muelle multipropósito emplazado en el testero del Espigón Central de Raos, de 290 metros de longitud, construido con cajones cimentados a la cota -14,50 m respecto al cero del puerto, alineado con el pantalán de la terminal de productos químicos. Las obras han sido adjudicadas a FCC Construcción y tienen un plazo de ejecución de 18 meses.

Una vez en explotación, el muelle dotará de un segundo puesto de atraque a las líneas regulares de buques roro deep-sea, con lo que mejorará sustancialmente el nivel de servicio a este tipo de buques de más de 60.000 GT, que no admiten demoras por fondeo.

### Rampa flotante para carga rodada

Debido al traslado de una de las rampas Ro-Ro flotante del Muelle Raos 8 a la terminal de ferries, se repone esta instalación en Raos 8 (terminal de automóviles). Se ha proyectado y construido una rampa similar a la trasladada, con algunas mejoras fruto de la experiencia de explotación en los últimos 5 años.

### Proyecto y obra de montaje de una rampa Ro-Ro flotante en la Estación Marítima

El tráfico de ferries con el Reino Unido, pasajeros y carga rodada, ha estado utilizando una rampa antigua y de escasas prestaciones, tanto en sus dimensiones como en su capacidad de carga. En las escalas de es-



tos buques es fundamental la reducción de los tiempos de embarque y desembarque de turismos y camiones, porque repercute directamente en el tiempo de escala y rotación del barco. Con esta inversión se pueden agilizar las operaciones de embarque y desembarque utilizando 2 carriles simultáneamente, y la rampa se adapta a cualquier buque de la flota Ro-Pax de la compañía, independientemente de su manga y Threshold. Debido a las condiciones de explotación de la terminal, la obra se ejecuta en 3 meses, coincidiendo con la parada técnica anual del buque principal de la línea (Pont Aven). Para cumplir este requisito, se decide trasladar al muelle de la Estación Marítima una de las rampas flotantes disponibles en el Muelle Raos 8, previa rehabilitación en astillero.

#### ▮ Pavimentación y cierre de la “Parcela A” de la ZAL

Sobre los antiguos terrenos de Campsa, rescatados por la Autoridad Portuaria de Santander para su desarrollo como Zona de Actividades Logísticas (ZAL), se ejecutaron inicialmente algunos trabajos previos de urbanización (vial principal y cierres provisionales). La crisis económica de los últimos años no ha favorecido el desarrollo de negocios logísticos que pudieran establecerse en esta área. A lo largo de este tiempo, sin embargo, surge una demanda de suelo de carácter más portuario que logístico, por lo que se decide incorporar la parcela situada al Sur del vial principal de la ZAL a la zona portuaria con resguardo fiscal, trasladando el cierre aduanero y urbanizando 27.000 m<sup>2</sup>.

#### ▮ Mejora de accesos al polígono de Parayas

El Polígono de Parayas está ubicado en los terrenos de la antigua concesión Wissocq. El acceso al polígono desde la Avenida de Parayas (autovía S-10) requiere

una mejora sustancial de la seguridad vial, para incrementar las posibilidades de desarrollo de estos terrenos como zona de actividades logísticas asociada al puerto. En octubre de 2014 la Demarcación de Carreteras de Cantabria (Min. de Fomento) autorizó a la Autoridad Portuaria la mejora de accesos (entrada y salida del polígono desde la autovía).

#### ▮ Renovación de pavimento de viales en Raos y urbanización de las parcelas “7.2.1”, “7.3.2” y “8.2.3”

Tres parcelas sin pavimentar se incorporan a la dotación de áreas de almacenamiento mediante la ejecución de un pavimento flexible. En la misma zona, se renueva el pavimento flexible de los viales más deteriorados y de las glorietas especialmente afectadas por el tráfico pesado.

#### ▮ Aprovechamiento de aguas pluviales

Para reducir el consumo de agua potable en operaciones del servicio general de limpieza, se aprovechan las aguas de lluvia recogidas en las grandes cubiertas de los almacenes portuarios, almacenándolas en depósitos para abastecer a los camiones cisterna y barreadoras que utiliza la Autoridad Portuaria en las zonas comunes terrestres (principalmente viales de circulación).

#### ▮ Estudio viabilidad y selección alternativas suministro GNL a buques

En el marco de implantación de una zona SECA en el norte de Europa (zona de control de emisiones de azufre), la Comisión Europea, en el ámbito del proyecto de redes transeuropeas de transporte, ha concedido ayu-

da financiera para estudiar la viabilidad técnica y económica de una instalación de suministro de GNL para buques en el Puerto de Santander. Si bien las aguas próximas al puerto de Santander no están directamente afectadas como zona SECA, determinados tráficó que hacen escala en nuestro puerto provienen de dicha zona, por lo que interesa conocer la viabilidad de una instalación de este tipo por el potencial de crecimiento que se espera para este combustible. Dicho estudio se encuentra en fase avanzada de elaboración. Su construcción se acometerá en fases sucesivas, en función de la demanda de GNL por parte de la flota.

#### Tratamiento de lixiviados y escorrentía de aguas pluviales

Instalaciones para la eliminación de cargas contaminantes en los lixiviados del proceso de secado de residuos de graneles sólidos, previo a su transporte a

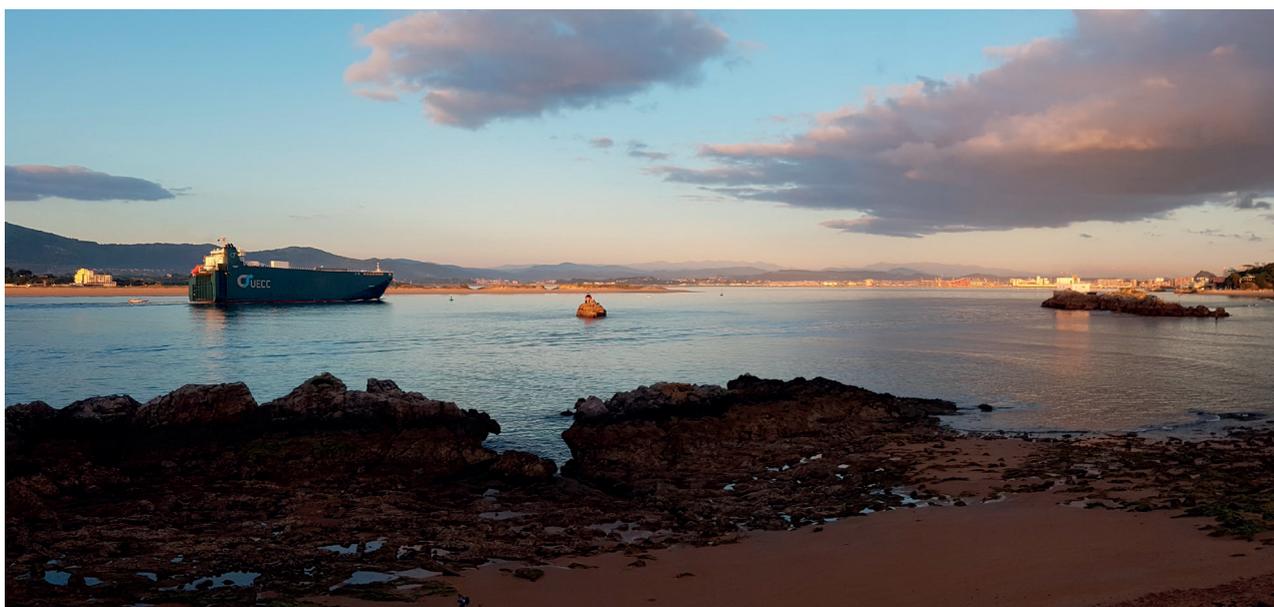
vertedero, y en los vertidos a la bahía de aguas de escorrentía a través de la red de drenaje, mediante sistemas de decantación y filtración. Se incluye también la instalación cubierta de clasificación y almacenamiento temporal de residuos de mercancía hasta su traslado a los vertederos autorizados (era de secado).

#### Reforma de la pasarela de acceso al ferry

Modificación de la perfilería para aumentar el gálibo y sustitución del solado, paneles laterales y cubierta.

#### Mejora de las redes de suministro de agua a las instalaciones del Puerto de Santander

Incorporación de nuevos tramos de tubería y valvulería en la red de agua potable para mejorar la garantía de suministro ante posibles cortes de red en alguna de las acometidas del servicio.



## 6.2 Recursos Humanos y Prevención Laboral

### 6.2.1 Formación desarrollada durante el año 2016

#### FORMACIÓN DESARROLLADA DURANTE EL AÑO 2016

En el año 2016, en el área de Formación se siguió con la propuesta de años anteriores, centrándose la actividad formativa en el desarrollo y cumplimiento de las acciones formativas incluidas en el Plan de Formación 2016; en lo relativo a la Seguridad Industrial y la Prevención de Riesgos Laborales; y en el aprendizaje y mejora de la lengua inglesa. Y se inició la Formación relativa a la Gestión por Competencias.

Se desarrollaron, en concreto, un total de 26 acciones formativas diferentes, de las cuales algunas han tenido varios grupos, por lo que suman 31 los cursos realizados, impartándose un total de 1054 horas lectivas presenciales/curso y asistiendo 367 alumnos, lo que significan un total de 5869 horas/alumno.

La evaluación media global otorgada por los alumnos a la Formación es de 4, dentro de un baremo comprendido entre 1 (peor) y 5 (mejor). Asimismo, la evaluación de la eficacia de esa Formación, por parte de los superiores inmediatos, ha sido considerada de positiva en general.

De las 25 Acciones Formativas impartidas, 16 fueron de manera presencial: “Formación Financiera”, para el personal de Departamento Económico Financiero; “Renovación del título de Oficial de Protección de Instalaciones Portuarias (OPIP)”, para uno de los OPIP; “Terrorismo Yihadista”, “Responsable de Circulación Ferroviaria (RCF)”, “Adaptación al nuevo RCF”, para los miembros de la Policía Portuaria; “Cartografía Subacuática”, para el personal del Departamento de Infraestructura; “Nueva ISO 9001:2015”, “Nueva ISO 14001:2015”, “Inglés”, “Plan de Emergencia Interior”,

“Plan Interior Marítimo”, “PRL en Posturas Forzadas y Manejo Manual de Cargas”, “PRL con Pantallas de Visualización de Datos”, “PRL en Seguridad Vial”, “Medio Ambiente y Lucha contra la Contaminación”, “Coordinación de Actividades Empresariales”, “Comunicación Interna”, y “Presentaciones Excelentes”, para trabajadores de los diferentes Departamentos. Y 10 de manera on-line a través del Aula Virtual del OPPE, relacionadas todas ellas con la Gestión por Competencias: “Comercial y Márketing. Nivel 1”, “Medio Ambiente. Nivel 1”, “Internet y Correo Electrónico. Nivel 1”, “Contabilidad y Auditoría. Nivel 1”, “Bases de Datos (Office 2007). Nivel 1”, “Normativa Portuaria. Nivel 1”, “Operaciones y Servicios Portuarios. Nivel 1”, “Sector y Estrategia Portuaria. Nivel 1”, “Gestión de Mercancías. Nivel 1”, y “Gestión de Actividades Pesqueras. Nivel 1”, para todo el personal sujeto a Convenio.

Durante el otoño de 2016, se llevó a cabo el proceso de redacción del nuevo Plan de Formación para el periodo 2017-2020, siguiendo las pautas del Procedimiento Interno de Calidad, pidiendo a los responsables de los diferentes Departamentos las necesidades formativas que creyeron pertinentes, e informando asimismo de ello a la Parte Social, a la que también se solicitaron propuestas formativas, como quedó registrado en las actas de las reuniones de la Comisión de Formación.

#### FORMACIÓN A DESARROLLAR DURANTE EL AÑO 2017

Durante el año 2017, se tiene previsto desarrollar las acciones formativas incluidas en el nuevo Plan de Formación 2017-2020 para ese año, para cumplimiento del mismo, y se continuará con las propuestas formativas de carácter transversal y los cursos homologados del Aula Virtual del OPPE para la Gestión por Competencias.

## 6.2.2 Memoria Seguridad Industrial y PRL año 2016

### INTRODUCCIÓN

El Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander, en el documento “POLÍTICA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO” de fecha 25 de enero de 2010, considera que “La Seguridad y Salud en el Trabajo es un componente fundamental de las Operaciones marítimas y terrestres relacionadas con el tráfico y servicios portuarios, y la gestión del dominio público portuario, y las asume como una responsabilidad de todas las personas que trabajan en la organización. Siendo consciente de este principio, se compromete a:

- Prevenir los daños y el deterioro de la salud de todos sus trabajadores.
- Potenciar la mejora continua de la gestión y el desempeño en materia de seguridad y salud en el trabajo.

Todo ello con el objeto de conseguir elevar el nivel de protección de la Seguridad y la Salud en el Trabajo de todos sus trabajadores, mediante el desarrollo de un Sistema de Gestión adecuado, basado en la acción preventiva.

Para poder cumplir todo lo expuesto anteriormente, la Presidencia de la APS facilitará los recursos necesarios, tanto organizativos como materiales, que permitan alcanzar el objetivo de reducir al máximo posible los accidentes, incidentes y enfermedades laborales, siempre teniendo en cuenta los límites tecnológicos disponibles. De la misma forma, cumplirá los requisitos legales aplicables en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, así como otros requisitos que la empresa suscriba de forma voluntaria”.

### PLAN DE EMERGENCIA INTERIOR DEL PUERTO DE SANTANDER

Con fecha 7 de junio de 2016, la Dirección General de Protección Civil y Emergencias del Gobierno de Cantabria, emitió informe favorable de homologación del Plan de Emergencia Interior del Puerto de Santander (PEI), aprobándose posteriormente el citado Plan por el Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Santander, en la sesión ordinaria celebrada el 28 de junio de 2017.

En cuanto a la activación del PEI, durante el año 2016 no se han registrado incidentes que motivaran la activación del Plan de Emergencia Interior del Puerto de Santander. Tampoco en las instalaciones situadas en la Zona de Servicio del Puerto de Santander se han producido sucesos que hayan obligado a activar el Plan de Emergencia Interior en dichas instalaciones.

### SIMULACROS DE EVACUACIÓN

El artículo 4 del RD 393/2007, de 23 de marzo, por el que se aprueba la Norma Básica de Autoprotección de los centros, establecimientos y dependencias dedicadas a actividades que puedan dar origen a situaciones de emergencia, establece que para evaluar los planes de autoprotección y asegurar la eficacia y operatividad de los planes de actuación en emergencias se realizarán simulacros de emergencia, con la periodicidad mínima que fije el propio plan, y en todo caso, al menos una vez al año evaluando sus resultados.

Con el fin de cumplir con lo establecido en el citado real decreto, el día 18 de marzo de 2016 se realizó un simulacro de emergencia en la Terminal de LBC Tank Terminal situada en el Espigón Central de Raos. En dicho simulacro participó la Autoridad Portuaria de Santander, el 061, los Bomberos de Santander, la Dirección General de Protección Civil del Gobierno de

Cantabria, la empresa INCOPE y el propio personal de la Terminal. El ejercicio consistió en simular una fuga de BIOETANOL almacenado en uno de los tanques de la terminal, y el posterior incendio del líquido derramado.

Una vez finalizado el ejercicio se realizó una valoración del desarrollo del mismo, analizándose los tiempos de respuesta, las comunicaciones durante el ejercicio, etc.

#### PLAN INTERIOR MARÍTIMO DEL PUERTO DE SANTANDER

El Real Decreto 1695/2012, ha constituido la norma fundamental aplicable a nivel nacional en el ámbito de la prevención y lucha contra la contaminación, en aquellos accidentes en los que estuvieran implicados hidrocarburos, sin contemplar aquellos otros supuestos en que las causas sean sustancias distintas a los hidrocarburos. La aprobación del Real Decreto 1695/2012, de 21 de diciembre, por el que se aprueba el Sistema Nacional de Respuesta ante un suceso de contaminación marina accidental o deliberada, incluye en su ámbito de aplicación, además de los hidrocarburos, aquellas sustancias a granel, nocivas y potencialmente peligrosas, que se encontraban fuera del ámbito de aplicación del citado Real Decreto 253/2004.

El sistema Nacional de Respuesta establece que los puertos de titularidad estatal deberán elaborar sus Planes Interiores Marítimos, correspondiendo su elaboración a las Autoridades Portuarias, que además, deberán tener en cuenta los Planes Interiores Marítimos de aquellas instalaciones situados en el ámbito portuario.

El Plan Interior Marítimo del Puerto de Santander, fue aprobado por la Dirección General de la Marina Mercante por resolución del 5 de agosto de 2016, previo informe favorable de la Capitanía Marítima de Santan-

der, y la Dirección General de Medio Ambiente del Gobierno de Cantabria.

Durante el año 2016 no se registró ningún incidente que provocara la activación del Plan Interior Marítimo del Puerto de Santander.

#### SIMULACRO PLAN INTERIOR MARÍTIMO DEL PUERTO DE SANTANDER

Los Simulacros de Emergencia son ejercicios de adiestramiento destinados a entrenar al personal con funciones dentro del Plan Interior del Puerto de Santander, en las técnicas de lucha contra la contaminación.

El personal que forma parte de los equipos de emergencia recibe también formación a través de la asistencia a los cursos establecidos por la “ORDEN FOM/555/2005, de 2 de marzo, por la que se establecen cursos de formación en materia de prevención y lucha contra la contaminación en las operaciones de carga, descarga y manipulación de hidrocarburos en el ámbito marítimo y portuario”.

El día 22 de diciembre de 2016 se realizó un ejercicio de adiestramiento que consistió en simular un derrame de hidrocarburos desde un colector situado en el muelle de Raos 7. Durante el ejercicio se movilizó a personal y medios de la Autoridad Portuaria de Santander.



## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA



### SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD EN EL TRABAJO (OSHAS 18001:2007)

Durante el año 2010 se procedió a la implantación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo conforme a los requisitos de la Norma OHSAS 18001:2007, como paso previo a su certificación. El Certificado del sistema de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo de la APS, fue emitido por la Entidad Certificadora con fecha 6 de mayo de 2011.

Durante los días 5 y 6 de mayo de 2016 se realizó la auditoría de seguimiento del SGSST de la APS, en la que los auditores determinaron que la Autoridad Portuaria de Santander ha establecido y mantiene un sistema efectivo para asegurar el cumplimiento de su política y objetivos. El equipo auditor verificó que el sistema de gestión cumple con los requisitos de la norma, se mantiene y está debidamente implantado.

En cuanto a los resultados de la auditoría, no se detectó ninguna “No conformidad”.

### COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

La Ley 31/1995, de 8 de noviembre, de Prevención de Riesgos Laborales en su artículo 38, establece que en aquellas empresas que cuenten con 50 o más trabajadores se constituirá un Comité de Seguridad y Salud (CSSL), siendo éste un órgano paritario y colegiado de participación, destinado a la consulta regular y periódica de las actuaciones de la empresa en materia de prevención de riesgos laborales.

En la actualidad, el CSSL de la Autoridad Portuaria de Santander está constituido por cuatro Delegados de Prevención, y cuatro representantes de la Dirección del Puerto.

Durante al año 2016 el CSSL se ha reunido en las siguientes fechas:

- | 19 de febrero
- | 27 de mayo
- | 23 de septiembre
- | 16 de diciembre

### COMITÉ DE CONTROL Y COORDINACIÓN DE ACTIVIDADES PREVENTIVAS DEL PUERTO DE SANTANDER

El Real Decreto 171/2004, por el que se desarrolla el artículo 24 de la Ley 31/1995 establece, en su artículo 11, diferentes medios de coordinación empresarial. Dentro de estos está la celebración de reuniones periódicas entre las empresas concurrentes, medio de coordinación elegido por la Autoridad Portuaria para coordinarse con las empresas concurrentes en el Recinto Portuario. Estas reuniones se vienen celebrando desde el 21 de diciembre de 2005, fecha en la cual se constituyó el Comité de Control y Coordinación de Actividades Preventivas del Puerto de Santander (CCCAPPS).

Durante el año 2016, dicho Comité se reunió en sesión ordinaria en las siguientes fechas:

- | 17 de marzo
- | 23 de junio
- | 15 de diciembre



### COMITÉ DE RECURSOS PREVENTIVOS

En el punto 3º del artículo 10 del Real Decreto 171/2004, de 30 de enero, por el que se desarrolla el artículo 24 de la Ley 31/95, se establece que: “El empresario principal deberá comprobar que las empresas contratistas y subcontratistas concurrentes en su centro de trabajo, han establecido los necesarios medios de coordinación entre ellas”.

En base a esta obligación de establecer medios de control y coordinación, se decidió constituir “ex novo” el Comité de Recursos Preventivos de la Autoridad Portuaria de Santander (CRPAPS), como medio para controlar, coordinar, cooperar, informar y formar en materia de Seguridad y Salud Laboral a las empresas contratadas por la Autoridad Portuaria de Santander,

que prestan sus servicios de forma continua en la Zona de Servicio del Puerto de Santander.

Las funciones del CRPAPS son complementarias y no sustitutivas, de aquellas obligaciones legales que en materia de prevención de riesgos laborales, son exigibles a las empresas con representación en el CRPAPS.

Durante el año 2016, el CRPAPS se reunió en las siguientes fechas:

11 de marzo

21 de junio

23 de diciembre

#### FORMACIÓN EN MATERIA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

Dentro de la política preventiva de la Autoridad Portuaria de Santander, cabe destacar la formación de su personal a través de cursos tanto de prevención como sobre emergencias en instalaciones o relacionados con el medio ambiente.

#### CARTA EUROPEA DE SEGURIDAD VIAL

La Autoridad Portuaria de Santander es signataria de la "CARTA EUROPEA DE SEGURIDAD VIAL" desde 27 de enero de 2006, renovando su adhesión el 9 de septiembre de 2009.

La Carta Europea es un programa promovido por la Comisión Europea que tiene como objetivo:

1 Fomentar y apoyar a asociaciones, escuelas, universidades, empresas de todo tipo y tamaño, y autoridades locales europeas a tomar medidas de seguridad vial en Europa.

2 Reconocer las contribuciones de la sociedad civil a la seguridad vial.

3 Facilitar la adquisición y el intercambio de conocimientos en materia de seguridad vial en la Unión Europea entre los miembros de la sociedad civil.

4 Facilitar un diálogo verdadero para la transferencia de experiencias y prácticas de seguridad vial en todas las esferas de gobierno en la Unión Europea.

La misión actual de la Carta Europea de la Seguridad Vial es fomentar, impulsar y ampliar aún más esta comunidad, con la visión final de reducir el número de víctimas de la carretera de aquí a 2020.

### 6.3 La importancia del Medio Ambiente

La creciente responsabilidad y compromiso con la protección del medio natural, añadida a la presencia de núcleos de población próximos al puerto, condiciona las operativas sobre el buque y la mercancía, la ubicación de nuevas instalaciones y los proyectos de ampliación.

La Autoridad Portuaria de Santander considera que el desarrollo portuario debe ir ligado a la protección ambiental y a la cohesión social. En este sentido, viene desarrollando iniciativas de protección al medio ambiente que tratan de alcanzar el deseado equilibrio entre el crecimiento comercial y económico y la protección del entorno natural y social, en favor de un desarrollo sostenible.

La línea estratégica de protección ambiental que propone la Autoridad Portuaria de Santander se basa principalmente:

■ Gestión de la Calidad y del Medio Ambiente con ayuda de un Sistema Integrado de Gestión, aplicable a la “Gestión de Servicios del puerto comercial y administración del dominio público”, certificado según las normas ISO 9001-14001. Mediante este Sistema, la Autoridad Portuaria ha definido una Política Medioambiental en la que se recogen los principios generales para la prevención y mejora del entorno portuario y ha establecido los objetivos y metas ambientales necesarios con los que pretende, además de minimizar los impactos ambientales, adoptar una cultura de trabajo que incorpore criterios ambientales en la estrategia empresarial del puerto.

■ Control ambiental de los servicios y actividades po

tuarias, sancionando las infracciones de la normativa y depurando las responsabilidades en caso de daños a terceros. La sanción aplicada sobre procesos ambientales incorrectos penaliza su competitividad en coste frente a los procesos que incorporan mejores tecnologías.

■ Programas de gasto e inversión pública en materia ambiental (limpieza diaria de la zona de servicio terrestre del Puerto y lámina de agua, gestión de residuos, dotación de equipos de control de calidad del aire, control de ruido, vertidos a la Bahía, suelos contaminados, sistemas de lucha contra la contaminación marina, iniciativas de ahorro de recursos naturales, etc.)

■ Incentivos para impulsar la inversión privada en instalaciones y equipos (terminales especializadas como la de Graneles Sólidos Minerales, más conocida como “la estación del carbón” y la de Productos Agroalimentarios, empresas autorizadas a prestar medios mecánicos, tolvas ecológicas, etc.) que mejoren los aspectos ambientales de las operaciones más allá de lo exigido en la legislación vigente.

■ Extensión de los Sistemas de Gestión de la Calidad y del Medio Ambiente a los prestadores de Servicios Portuarios y Terminales especializadas a través de cláusulas en los Pliegos de Condiciones. En la actualidad los Servicios Portuarios y algunos Servicios Comerciales (practicaje, remolque portuario, amarre y desamarre, manipulación de mercancías, recepción de desechos de buques, suministro de combustibles y aceites) y las Terminales especializadas disponen de Sistemas de Gestión certificados según ISO 14.001.

## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

En definitiva, la protección ambiental del entorno del puerto es un objetivo de la Autoridad Portuaria, que debe compartir el resto de agentes económicos y sociales del puerto.

La Política de Calidad y Medio Ambiente de la Autoridad Portuaria está disponible, para el público en general, en su página web:

<http://www.puertasantander.com>

### 6.3.1 Gestión Ambiental en la Autoridad Portuaria

Iniciativas ambientales desarrolladas en 2016:

Adaptación del Sistema Integrado de Gestión a las nuevas Normas ISO 9001-14001.

Ampliación de Normas Ambientales y de seguridad para las actividades desarrolladas en Varadero.



### 6.3.2 Control de la Calidad del Aire

Medidas implantadas para por la Autoridad Portuaria para controlar las emisiones ligadas a la actividad del conjunto del Puerto:

- | Seguimiento de la actividad de los operadores de mercancías (autorizaciones como actividades potencialmente contaminadoras de la atmósfera).
- | Normas Ambientales y expedientes sancionadores.
- | Instrucciones específicas de la Dirección para determinadas operaciones.
- | Supervisión directa en muelle.
- | Sistemas de medida de parámetros de calidad del aire y campañas periódicas de control.
- | Estudios de caracterización del efecto de la actividad del puerto sobre la calidad del aire.
- | Reordenación de la actividad del puerto para alejar los focos de emisión de las zonas más sensibles o vulnerables.
- | Mejora de viales interiores o accesos dirigidos a reducir el tránsito de camiones por núcleos urbanos.
- | Requisitos sobre emisiones a la atmósfera en condiciones de otorgamiento de concesiones.
- | Firmas de convenios de Buenas Prácticas Ambientales.
- | Requerimientos de Terminales Especializadas.
- | Paradas operativas por velocidad y dirección de viento adversa.

### Mediciones de la estación fija de la Autoridad Portuaria

El Puerto de Santander dispone de una red de 3 estaciones fijas de medición de partículas, fracción PM10, de tal modo que se conoce en tiempo real las condiciones existentes en el recinto portuario. La estación de la Autoridad Portuaria dispone además de monitores de control de gases (SO<sub>2</sub>, CO y NO, NO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>). Las estaciones las gestionan la Autoridad Portuaria y las Terminales de NOATUM GRANELES SÓLIDOS y TASA.

PM <sub>10</sub> (R.D 102/2011)	Límite legal	2012	2013	2014	2015	2016
Nº de superaciones diarias de protección a la salud (Límite 50 µg/m <sup>3</sup> )	35	20	11	29	49	35
Media anual de valores medios diarios de protección a la salud (µg/m <sup>3</sup> )	40	29,72	28,01	33,77	38,05	42,44

SO <sub>2</sub> (R.D 102/2011)	Límite legal	2012	2013	2014	2015	2016
Nº de superaciones de protección a la salud (promedio 1h > 350 µg/m <sup>3</sup> )	24	0	0	0	0	0
Nº de superaciones de protección a la salud (Promedio 24h >125 µg/m <sup>3</sup> )	3	0	0	0	0	0

NO <sub>2</sub> (R.D 102/2011)	Límite legal	2012	2013	2014	2015	2016
Nº de superaciones del límite horario de protección a la salud (1 h >200 µg/m <sub>3</sub> )	18	1	0	5	57	276*
Media anual de protección a la salud (µg/m <sub>3</sub> )	40	20,86	20,77	20,51	17,54	39,20

(\*) Dato que se justifica por los fallos detectados y los ajustes realizados en dicho equipo.

CO (R.D 102/2011)	Límite legal	2012	2013	2014	2015	2016
Nº de superaciones diarias de protección a la salud (10 mg/m <sup>3</sup> )	Media octohoraria	0	0	0	0	0

## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

### Control operacional: paradas ambientales

Para el control ambiental en tiempo real de los principales focos de emisión del puerto se utilizan variables meteorológicas como la velocidad y dirección del viento, que permiten tomar decisiones a fin de garantizar una inmisión de partículas inferiores a la establecida en el Real Decreto 102/2011 para aglomeraciones urbanas y reducir la contaminación a otras mercancías y afección a terceros.

	2012	2013	2014	2015	2016
Nº paradas operativas	22	42	38	22	22
Nº barcos	12	21	19	15	13
Principales mercancías afectadas	sulfato (34:25 h) agroal (21 h) prerred (6:30 h) sepiolita (1.55) feldespato (0:05)	sulfato (64h) sepiolita (14:05h) agroalim (12:40h) lingotillo (9:25h) manganeso (8h) fertilizante (6h) antracita (0:20h)	sulfato (53:22h) sepiolita (33:15h) prerred (16:15h)  fertilizante (4h)  gluten trigo (3:05h) potasa (1h) lingotillo (0:55h) carbonato (0:15h)	sulfato (6:50h) sepiolita (5:30h) prerred (7:20h)  trigo (16:50h) chatarra (2:05h) ferrom (0:30h) carbonato (1:35h)  cereal (0:45h) guisantes (1:25h)	sulfato (10:28h) sepiolita (0:50h) prerred (4:10h) trigo (1:15h) ferrom (0:20h) carbonato (1:20h) bentonita (1h)
Tiempo acumulado total (horas)	64	114	112	42.50	19.23

### 6.3.3 Control Emisiones Acústicas

Actuaciones y características acometidas sobre los focos de ruido identificados:

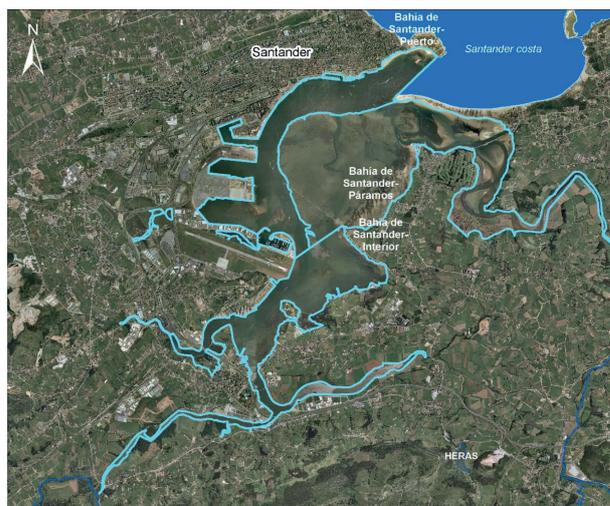
- ▮ Vigilancia por personal de la Autoridad Portuaria
- ▮ Instalación de pantallas acústicas
- ▮ Limitaciones de velocidad en viales del puerto
- ▮ Mejoras del firme en viales
- ▮ Limitaciones de actividad durante la noche (carga/descarga de chatarra)
- ▮ Reorganización de la circulación interna para reducir el tránsito de camiones por núcleos urbanos.
- ▮ Reordenación de la actividad del puerto para alejar focos de ruido de zonas urbanas.

Todos los puntos de control se ven afectados por el tráfico y no se puede discriminar el ruido de fondo de la actividad. Las conclusiones a las que se llegó en la última campaña fue de NO EVALUABLE respecto a los límites establecidos en las Normas Ambientales del Puerto de Santander, debido a la imposibilidad de corregir los resultados por el ruido de fondo característico de la zona.



Objetivos medioambientales para las masas de agua del Puerto de Santander (Plan Hidrológico 2015-2021):

- Eliminación de vertido de aguas residuales a las dársenas portuarias.
- Medidas ambientales preventivas, correctoras y compensatorias recogidas en el Plan Director de Infraestructuras.



Masas muy modificadas ES087MAT000150, ES087MAT000160 y ES087MAT000170: Bahía de Santander: Puerto, Interior y Páramos.

### 6.3.4 Control de Calidad del Agua y Vertidos

#### Planificación Hidrológica

Mediante Real Decreto 1/2016, de 8 de enero, se aprueba la revisión del Plan Hidrológico de la Demarcación Hidrográfica del Cantábrico Occidental.

La delimitación para las aguas de la Zona I del puerto se sigue calificando como **masas de agua de transición muy modificadas**. Denominación de las masas muy modificadas ES087MAT000150, ES087MAT000160 y ES087MAT000170: Bahía de Santander: Puerto, Interior y Páramos, respectivamente.

Medidas implantadas y reflejadas en el Plan Hidrológico:

- Instrucciones para evitar derrames y vertidos accidentales (Normas Ambientales del Puerto).
- Equipamiento de limpieza de lámina de agua para la Zona I de Servicio del Puerto.
- Sistemas de Gestión de Medio Ambiente y certifica-

ción ISO 14001. Requisitos exigidos a todos los Servicios Portuarios.

■ Plan Interior de Contingencia contra la contaminación marina accidental.

■ Gestión de residuos MARPOL en instalaciones portuarias.

■ Control de vertidos de aguas residuales a las dársenas a través de colectores portuarios.

### Vertidos

Se dispone de un inventario de puntos de vertido al mar que controla y caracteriza la Autoridad Portuaria (puntos inscritos en el “Registro de vertidos al mar en el ámbito del litoral de la Comunidad Autónoma de Cantabria”). Se dispone igualmente de un inventario de emisiones puntuales y difusas en las que se ha realizado una estimación y valoración del riesgo mediante la metodología ROM 5.1 (2011).



Figura 1: Plano de las cuencas de recepción de aguas pluviales y puntos de control de vertido de la Autoridad Portuaria de Santander.

Se realizan periódicamente analíticas de las aguas residuales y de escorrentía vertidas al mar desde los colectores portuarios, siendo los parámetros de control: pH, DBO<sub>5</sub>, DQO, sólidos en suspensión (SS), amoníaco, aceites y grasas. Los resultados de las últimas analíticas para aguas residuales muestran niveles superiores a los requeridos en el Decreto de Cantabria de 47/2009 en 2 de los 8 puntos de control.

El control de los parámetros de vertido, la implantación y consolidación de medidas correctoras (medidas operativas, limpieza e instalaciones especializadas) y los requisitos exigidos a los usuarios de los colectores portuarios nos permiten mejorar la calidad de los vertidos a las dársenas portuarias.

#### Limpieza de dársenas y zonas comunes de agua

La embarcación de tipo pelícano del Servicio de Limpieza del Puerto de Santander ha retirado de la lámina de agua de la Zona de Servicio del Puerto en el año 2016 un total de 169,16 toneladas de residuos sólidos flotantes. La gestión de los residuos sólidos recogidos la controla la Autoridad Portuaria, que también asume la recogida y gestión de los vertidos marinos.

#### Estudio de tratamiento de las escorrentías pluviales y lixiviados del puerto de Santander

Durante el 2016 se realizó un estudio para evaluar la solución al tratamiento de las aguas de escorrentía, provenientes de las explanadas portuarias donde se manipulan graneles sólidos, y al tratamiento de los lixiviados generados tras el depósito de las barreduras para su secado antes del traslado a vertedero. Tanto las aguas de escorrentía como los lixiviados son vertidas a la Bahía sin ningún tipo de tratamiento de su carga contaminante.

Para mejorar la calidad de ambos tipos de efluente el estudio propone tratamientos que permitirían cumplir los

límites legales establecidos sobre la carga de contaminante de los vertidos al mar y, en el caso de la *Era de secado* (almacenamiento temporal de las barreduras y residuos del puerto), poder introducirse en el colector de saneamiento integral de la Bahía. Dichos tratamientos se prevén para los proyectos de mejora de pavimento en los muelles y la remodelación de la *Era de Secado*, previstos para 2018.

#### 6.3.5 Gestión de residuos

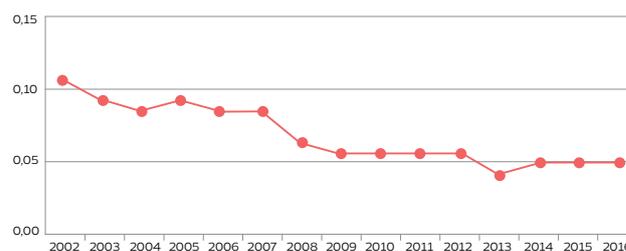
##### PUERTO COMERCIAL

Se dispone de un Servicio contratado para la limpieza de las zonas comunes de tierra y agua del puerto y para la limpieza de los muelles y explanadas.

##### Residuos de operaciones portuarias

El porcentaje de residuo generado en las **operaciones portuarias** respecto a la mercancía de la escala por los operadores portuarios varía entre 0,04 % y 0,06 %, alcanzado en un sólo caso el 0,15 %, valor a partir del cual se considera una “operativa incorrecta desde el punto de vista ambiental” y, por tanto aplicable la tarifa por exceso de residuo.

EVOLUCIÓN DE LOS RESIDUOS GENERADOS EN LAS OPERACIONES PORTUARIAS (porcentaje de residuo por tonelada de mercancía)



## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

ZONA COMÚN TERRESTRE Y LÁMINA DE AGUA	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Barreduras generales del puerto (Tn):</b>					
Fracción orgánica	216,16	204,28	144,36	348	342,06
Fracción inerte	73,30	48,10	87,44	72,08	144,02
<b>TOTAL</b>	<b>289,46</b>	<b>252,38</b>	<b>231,8</b>	<b>420,08</b>	<b>486,08</b>
<b>Barreduras de la estiba/desestiba (Tn)</b>					
Fracción orgánica	119,68	34,84	67,28	148,52	117,18
Fracción inerte	100,26	63,64	76,92	29,3	24,26
<b>TOTAL</b>	<b>219,94</b>	<b>98,48</b>	<b>144,20</b>	<b>177,82</b>	<b>141,44</b>
<b>Residuos retirados de la lámina de agua (Tn)</b>					
Fracción orgánica	233,34	224,84	204,52	263,48	150,64
Fracción inerte	22,62	49,22	36,34	20,96	18,52
<b>TOTAL</b>	<b>255,96</b>	<b>274,06</b>	<b>240,86</b>	<b>284,44</b>	<b>169,16</b>

### Residuos de buques (MARPOL)

Residuos Marpol I (hidrocarburos)	2012	2013	2014	2015	2016
Buques que utilizan el Servicio	29,62 %	30,58 %	26,27 %	27,14 %	27,61 %
Entrega media por escala (m <sup>3</sup> )	12,02	12,57	11,44	11,31	11,41

Residuos Marpol V (basuras de los buques)	2012	2013	2014	2015	2016
Buques que utilizan el Servicio	47,72 %	46,48 %	43,72 %	42,24 %	46,20 %
Entrega media por escala (m <sup>3</sup> )	2,38	2,37	2,47	2,11	2,59

### Residuos valorizables

La recogida selectiva de papel/cartón y envases ligeros (plásticos, latas y briks) se realiza mediante contenedores distribuidos por el recinto portuario, por lo que no se trata de residuos sólo de la Autoridad Portuaria.

Residuos reciclados (Kg)	2012	2013	2014	2015	2016
Cartón/papel	3.080	4.760	1.860	9.660	2.400
Envases/plásticos	820	1.060	120	80	80
<b>TOTAL</b>	<b>3.900</b>	<b>5.820</b>	<b>1.980</b>	<b>9.740</b>	<b>2.480</b>

## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

### PUERTO PESQUERO

#### Muelles, Áreas Reparación Redes, Aparcamiento y Lonja de Pescado

	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Barreduras generales del Puerto Pesquero y Lonja (tn)</b>					
Fracción orgánica	332,12	115,66	116,68	108,02	79,7
Fracción inerte	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>332,12</b>	<b>115,66</b>	<b>116,68</b>	<b>108,02</b>	<b>79,70</b>
<b>Residuos reciclados del Puerto Pesquero</b>					
Palets (kg)	(*)	595 uds	827 uds	710 uds	2.750
Estachas (kg)	(*)	(*)	(*)		6.560
Redes (kg)	(*)	(*)	(*)	13.020	14.380
<b>TOTAL (kg)</b>	<b>(*)</b>	<b>(*)</b>	<b>(*)</b>		<b>23.690</b>

(\*) Sin datos. Se gestionan como residuos inertes.

#### Punto Limpio Portuario Pesquero

Residuos peligrosos	Centro de generación	2012	2013	2014	2015	2016
Aceites usados de barcos (Kg)	Puerto Pesquero	9.900	8.750	5.549	0	11.600
Envases contaminados (bidones de 200 l. hasta 2010 y Kg desde 2011)	Puerto Pesquero	100	442	50	0	400
Filtros de aceite usado Kg desde 2011	Puerto Pesquero	634	343	0	0	200
<b>TOTAL (Kg)</b>		<b>10.634</b>	<b>9.355</b>	<b>5.599</b>	<b>0</b>	<b>12.200</b>

### AUTORIDAD PORTUARIA

Pequeño Productor de Residuos Peligrosos con el nº PP/CN/136/2002, según Decreto 42/2001 por el que se crea y regula el registro en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Cantabria.

Declaración anual de posesión de PCB's, según Real Decreto 228/2006 sobre eliminación y gestión de Policlorobifenilos (PCB) y Policloroterfenilos (PCT) y aparatos que los contengan. Presencia de PCB, concentraciones entre 50 y 500 ppm, en 9 transformadores.

## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

La generación de **residuos peligrosos** por la Autoridad Portuaria de Santander se concentra, principalmente, en las actividades de mantenimiento y conservación de infraestructuras, señales marítimas, parque de maquinaria y obra civil. Las mencionadas actividades no implican una generación regular de residuos, ni en naturaleza ni en cantidad, motivo por el que se aprecian variaciones anuales importantes en los datos.

Residuos peligrosos	Centro de generación	2012	2013	2014	2015	2016
Aceites (Kg)	Taller mecánico	3.000	0	6.480	0	0
Envases contaminados (nº bidones 200 l desde 2010, Kg)	Taller mecánico/ Parque de maquinaria	84	0	255	0	600
Absorbentes contaminados (Kg)	Taller mecánico/ Parque de maquinaria	0	0	57	0	200
Baterías usadas Pb-ácido (uds)	Señales marítimas	0	0	0	0	250
Luminarias (Kg)	Taller eléctrico	135	0	0	0	0
Equipos eléctricos y electrónicos (Kg)	Servicios informáticos	0	1.000	0	0	500
Aerosoles (Kg)	Taller mecánico	35	0	0	0	200
Otras fracciones con sustancia (Kg)	Taller mecánico	0	0	330	0	0
<b>TOTAL (Kg)</b>		<b>3.254</b>	<b>1.000</b>	<b>7.122</b>	<b>0</b>	<b>1.750</b>

Gestión de los residuos de las obras gestionadas por el Área de Infraestructuras durante el 2016:

Residuos peligrosos	Centro de generación	Rampa EM	Rampa carga rodada	Demolición naves RIU	TOTALES
		2016			
Envases contaminados (Kg)	Obras civiles	190	61	-	251
Absorbentes contaminados (Kg)	Obras civiles	-	-	-	-
Gases en recipientes a presión	Obras civiles	32	-	-	32
Restos de pintura y barniz (Kg)	Obras civiles	-	176	-	176
Placas y tubos de fibrocemento (Kg)	Obras civiles	-	-	45.820	45.820
Lodos (Kg)	Obras civiles	-	-	-	-
RCDs contaminados con cromo (Kg)	Obras civiles	-	-	-	-
Aceites (Kg)	Obras civiles	596	-	-	596
Restos de fuel (Kg)	Obras civiles	-	-	1.820	1.820
<b>TOTAL (Kg)</b>		<b>818</b>	<b>237</b>	<b>47.640</b>	<b>48.695</b>

## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

### 6.3.6 Consumos de Recursos Naturales

#### ENERGÍA ELÉCTRICA

Energía eléctrica (kw/h)	2014	2015	2016	Diferencia 16/15 (%)	Diferencia 16/14 (%)
Total comprado	3.207.105,50	3.145.710,00	3.090.764,00	-1,75	-3,63
Total vendido	244.259,00	244.461,41	228.017,67	-6,73	-6,65
Total propio	2.962.846,50	2.901.248,59	2.862.746,33	-1,33	-3,38

Instalaciones de la APS (kw/h)	2014	2015	2016
Total APS	2.962.846,50	2.901.248,59	2.862.746,33
Superficie zona de servicio (m <sup>2</sup> )	2.833.430,00	2.833.430,00	2.833.430,00
Ratio Kwhm <sup>2</sup>	1,046	1,024	1,010

Fuentes de consumo eléctrico	2014 (% sobre el total)	2015 (% sobre el total)	2016 (% sobre el total)
Alumbrado viales	40,00	40 %	50 %
Oficinas (iluminación, climatización, etc.)	20,00	20 %	20 %
Otros usos (cámaras,..)	40,000	40 %	30 %

#### AGUA

Consumo de agua (m <sup>3</sup> )	2014	2015	2016	Diferencia 16/15 (%)	Diferencia 16/14 (%)
Total general	66.922	108.134	60.990	-43,60	-8,86
Total a terceros	32.627	64.169	40.892	-36,27	25,33
Total APS	34.295	43.965	20.098	-54,29	-41,40

Consumo agua APS (m <sup>3</sup> )	2014	2015	2016
Doméstico/oficinas	11.155	14.945	4.180
Limpieza viales/campas) (no incluye la limpieza a terceros)	7.914	6.607	8.372
Fábrica de hielo (Lonja)	3.279	3.825	3.639
Nave cajas (Lonja)	1.118	993	837
Palacete	31	35	32
TOTAL APS	23.497	26.405	17.060
Sin control	10.798	17.560	3.038
% de volumen sin controlar	31%	40%	15%

## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

Consumo de agua a terceros (m <sup>3</sup> )	2014	2015	2016
Buques de carga	11.111	11.079	10.966
Embarcaciones pesqueras	1.200	1.107	730
Instalaciones fijas (*)	20.316	51.983	29.103
<b>TOTAL</b>	<b>32.627</b>	<b>64.169</b>	<b>40.799</b>

(\*) Incluye los consumos de concesiones/autorizaciones, obras y limpieza a terceros por el Servicio de Limpieza

Fuentes de consumo de agua por usos de la APS	2014 (% sobre el total)	2015 (% sobre el total)	2016 (% sobre el total)
Doméstico/oficinas	32,53 %	33,99 %	20,80 %
Limpieza viales/campas	23,08 %	15,03 %	41,66 %
Instalaciones (F hielo_palacete_...)	12,82 %	10,96 %	22,27 %
No controlados por controlador	31,49 %	39,94 %	15,12 %

Consumo de agua por el Servicio de limpieza (m <sup>3</sup> )	2014	2015	2016
Limpieza de viales/campas	7.914	6.607	8.372
Aprovechamiento del agua de lluvia para limpieza de viales y campos	2.171	2.271	1.943
% de agua de lluvia aprovechada para la limpieza	23,32 %	24,66 %	28,09 %

### COMBUSTIBLE

Consumo combustible (litros)	2014	2015	2016
Automoción (gasóleo)	22.758	29.444	21.799
Automoción (gasolina)	5.415	5.556	5.536
Calefacción/agua caliente (gasóleo)	2.001	2.009	2.000
Grupos electrógenos (gasóleo)	1.382	1.237	885
Depósito puente (gasóleo)		0	0
Lonja (depósito y elevador) (gasóleo)		1.313	895,16
Motoras (2) (gasóleo)	1.103,00	1.240,00	1.271,00
<b>TOTAL</b>	<b>32.659</b>	<b>40.799</b>	<b>32.386,16</b>

(\*) Incluido el combustible de grupos electrógenos de 2015 al no facilitar el tipo de combustible.

Consumo combustible APS	2014	2015	2016
Consumo total de combustibles en (l)	32.659	40.799	32.386,16
Superficie zona de servicio (m <sup>2</sup> )	2.833.430	2.833.430	2.833.430
RATIO (l/m <sup>2</sup> )	0,0115	0,0144	0,0114

Tipo de combustible	2014 (% del total)	2015 (% del total)	2016 (% del total)
Gasolina	16,58 %	13,62 %	17,09 %
Gas-oil	83,42 %	86,38 %	82,91 %

Fuentes de consumo por usos (por facturación)	2014 (% del total)	2015 (% del total)	2016 (% del total)
Calefacción/agua caliente (vestuarios)	6,13 %	4,92 %	6,18 %
Vehículos	86,26 %	85,79 %	84,40 %
Embarcaciones	3,38 %	3,04 %	3,92 %
Grupos electrógenos	4,23 %	3,03 %	2,73 %
Lonja (depósito y elevador)	-	3,22 %	2,76 %
Puente (depósito)	-	0 %	0 %

#### 6.4 Sistemas de Información

Durante el ejercicio 2016 la División de Tecnología y Sistemas de Información ha realizado una labor de actualización continua de sistemas y servicios incluidos los de las salas de conferencia y presentaciones. En cuanto al resumen de gestión cabe indicar la reducción de las incidencias registradas durante este año con una cifra de 499 que representa un 53,26 % menos que el año anterior.

En los aspectos referidos al uso de los servicios de la APS en su web en Internet, cuyos destinatarios van desde empresas usuarias de las instalaciones de la APS, pasando por empresas potenciales clientes y acabando en un público muy variado cuyo objetivo es obtener información de todo tipo, no necesariamente comercial, los números que se han obtenido este año 2016 por este canal de comunicación se mantienen similares, siendo el número total de visitas 93.513. Cabe destacar un dato evidente; el incremento de accesos desde dispositivos móviles. Es ya más del 66 % del total de los accesos.

A modo de resumen cabe destacar los siguientes proyectos realizados:

Modernización del sistema de conexión entre el Edificio Sede de la Autoridad Portuaria y las instalaciones en el Faro de la Cerda, mediante antenas WIFI ya que no es posible realizar una instalación de cable o fibra óptica al no haber sido viable la instalación de la mis-

ma aunque se ha negociado con numerosos operadores de comunicaciones. Esta actuación ha mejorado considerablemente el ancho de banda disponible, y permite mantener las comunicaciones de datos, voz, alarmas y video vigilancia.

En cuanto al servicio de video-vigilancia, la APS ha avanzado fundamentalmente en el control y detección de intrusismo por medio de cámaras térmicas e infrarrojas, suponiendo un avance en el control de incidencias dentro del recinto portuario así como una gran herramienta para el control de operaciones portuarias, lucha contra polizones con destino Reino Unido, etc.

Se ha iniciado un proceso de renovación, de los sistemas de grabación de las comunicaciones de voz tales como radios y teléfonos, del Centro de Control con la que se pretende incorporar inicialmente todos los canales utilizados y aquellos que se irán incorporando en un futuro próximo tales como radios digital y telefonía IP.

Implantación en el servicio de la Policía Portuaria de terminales móviles que permitirán desarrollar sus funciones en movilidad, mediante la instalación de una aplicación que permite incorporar denuncias, incidencias y mediciones de ocupación de superficie, además de correo electrónico, etc.

Se ha comenzado a realizar la migración de el sistema de Gestión Portuaria, con la instalación de un nuevo

## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

aplicativo basado en JBOSS que incluye todos los procesos de gestión de la APS, tales como mensajería y tratamiento de mensajes EDI: Declaración Única de Escala, Declaración de MMPP, manifiestos y sumarias de mercancía, gestión y GIS de atraques, control de operaciones, gestión y GIS de Dominio Público Portuario, facturación y estadística. Con esta actualización la APS considera estar en posición de aceptar cualquier reto de gestión, que permita una mejora en la operativa portuaria.

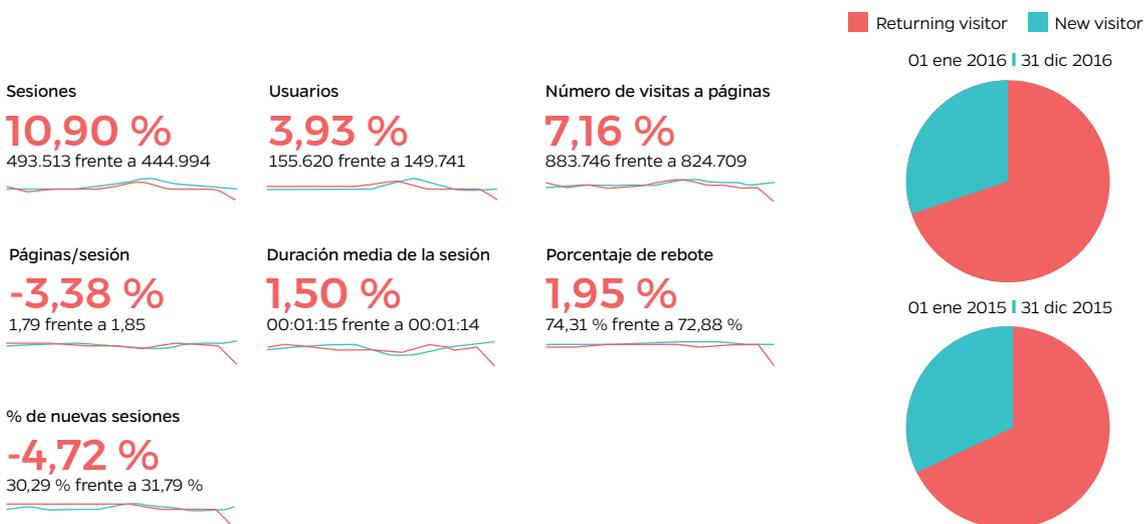
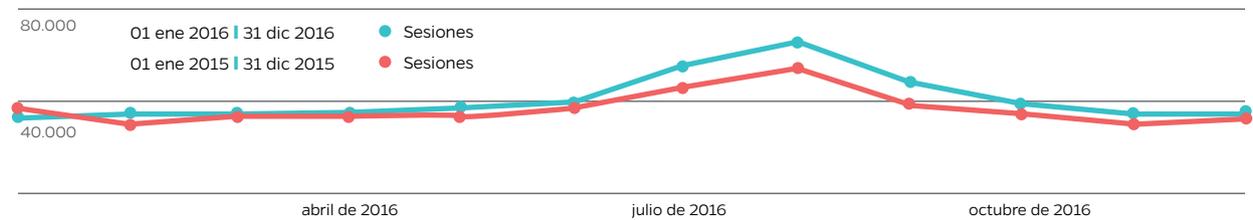
Se ha realizado una importante actualización del servicio de base de datos que da servicio a las aplicaciones de Gestión Portuaria, Gestión Económica, Registro, PortusDoc y otras. Con motivo de esta actualización se han adquirido los elementos necesarios para man-

tener la base de datos anterior más dos entornos, uno de producción y otro para pruebas y respaldo.

Inicio de pruebas en Faro de Cabo Mayor, Palacete del Embarcadero y Faro de la Cerda de despliegue de un moderno sistema wifi que se extenderá en el futuro por los edificios del Puerto.

### Estadística de uso de los contenidos en internet.

En cuanto al uso de la información disponible en la web [www.puertasantander.es](http://www.puertasantander.es), cabe destacar que durante este ejercicio 2016 ha habido un aumento del 10,90 % en el número de sesiones. Hay también un aumento de las visitas a páginas del 7,16 % una disminución en el número de páginas visitadas por sesión del 3,38.



## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

### Significado de los indicadores:

- | **Sesión:** Entrada de un usuario en un momento determinado. Aunque entre en varias páginas se contabiliza una sesión.
- | **Usuario:** Visitante identificado por su dirección IP.
- | **Páginas vistas:** Número de páginas que se han visitado.
- | **Rebote:** cuando un visitante entra y sale de la Web desde la misma página sin visitar otros contenidos.
- | **Nuevas visitas:** visitantes que no habían entrado anteriormente a la Web.

Página de destino	Sesiones	% de nuevas sesiones	Usuarios nuevos
	<b>10,90 %</b>	<b>4,72 %</b>	<b>5,66 %</b>
	493.513 frente a 444.994	30,30 % frente a 31,81 %	149.552 frente a 141.535
<b>1. /cas/tabla_mareas.aspx</b>			
01 ene 2016 - 31 dic 2016	247.059 (50,06 %)	31,00 %	76.579 (51,21 %)
01 ene 2015 - 31 dic 2015	218.208 (49,04 %)	29,76 %	64.942 (45,88 %)
% de cambios	13,22 %	4,15 %	17,92 %
<b>2. /cas/buques_puerto.aspx</b>			
01 ene 2016 - 31 dic 2016	101.788 (20,63 %)	12,63 %	12.857 (8,60 %)
01 ene 2015 - 31 dic 2015	79.266 (17,81 %)	15,38 %	12.188 (8,61 %)
% de cambios	28,41 %	-17,85 %	5,49 %
<b>3. /cas/home.aspx</b>			
01 ene 2016 - 31 dic 2016	61.172 (12,40 %)	41,07 %	25.121 (16,80 %)
01 ene 2015 - 31 dic 2015	64.781 (14,56 %)	42,77 %	27.704 (19,57 %)
% de cambios	-5,57 %	-3,97 %	-9,32 %
<b>4. /cas/meteorología.aspx</b>			
01 ene 2016 - 31 dic 2016	26.009 (5,27 %)	16,38 %	4.260 (2,85 %)
01 ene 2015 - 31 dic 2015	22.365 (5,03 %)	18,88 %	4.223 (2,98 %)
% de cambios	16,29 %	-13,26 %	0,88 %
<b>5. /cas/camaras.aspx</b>			
01 ene 2016 - 31 dic 2016	9.023 (1,83 %)	25,94 %	2.341 (1,57 %)
01 ene 2015 - 31 dic 2015	7.902 (1,78 %)	31,64 %	2.500 (1,77 %)
% de cambios	14,19 %	-17,99 %	-6,36 %

Las páginas con mayor número de acceso siguen siendo las mismas y en el mismo orden. Tablas de Mareas aumenta un 13,22 %. Información de los buques en puerto sube un 28,41 %. La página principal disminuye en 5,57 %. La información meteorológica aumenta un 16,29 % y las cámaras de vídeo aumentan un 14,19 %.

1. mobile

01 ene 2016 - 31 dic 2016	288.359 (58,43 %)
01 ene 2015 - 31 dic 2015	222.515 (50,00 %)
% de cambios	29,59 %

2. desktop

01 ene 2016 - 31 dic 2016	166.466 (33,73 %)
01 ene 2015 - 31 dic 2015	184.568 (41,48 %)
% de cambios	-9,81 %

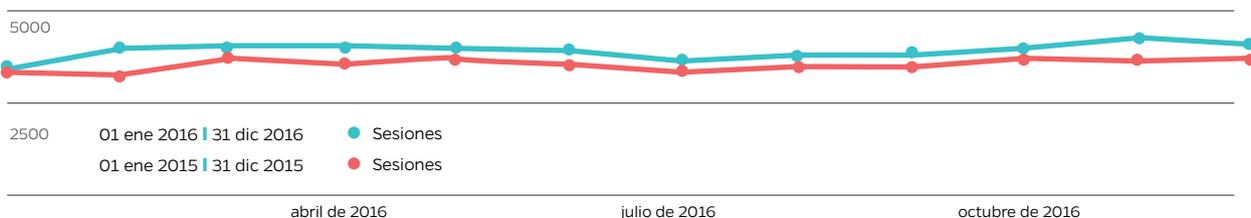
3. tablet

01 ene 2016 - 31 dic 2016	38.688 (7,84 %)
01 ene 2015 - 31 dic 2015	37.911 (8,52 %)
% de cambios	2,05 %

Por último, referido a los sistemas con los que se acceden a nuestra información, continua la tendencia en nuestra página, que es general, de aumento continuo en el uso de móviles y tabletas como herramientas de acceso.

En sintonía con esta tendencia se ha creado una aplicación móvil del Puerto de Santander para Android e iPhone. Mediante dicha aplicación se puede acceder directamente a información de la página web del Puerto: las noticias, cámaras, subastas de la lonja, imágenes antiguas del Puerto, meteorología y tabla de mareas. Esta aplicación tiene por el momento una valoración de 4,7 y 684 instalaciones.

En cuanto a la aplicación para la **Gestión de los Servicios Portuarios (GPS)**, <https://gps.puertosantander.es>, se observa que en 2016 el uso de este servicio sigue aumentando, tanto en número de sesiones como en usuarios y con disminución del tiempo de sesión y de página visitadas por sesión, lo que indica que los usuarios tienen el conocimiento para llegar a las páginas que les interesan y efectuar las operaciones u obtener los datos necesarios con eficiencia creciente.



Sesiones

**10,03 %**  
47.324 frente a 43.011

Usuarios

**14,39 %**  
5.301 frente a 4.634

Número de visitas a páginas

**1,96 %**  
477.084 frente a 467.891

Páginas/sesión

**-7,33 %**  
10,08 frente a 10,88

Duración media de la sesión

**-7,92 %**  
00:08:22 frente a 00:09:05

Porcentaje de rebote

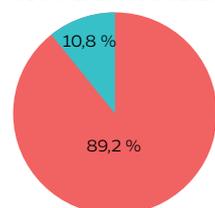
**3,87 %**  
8,93 % frente a 8,60 %

% de nuevas sesiones

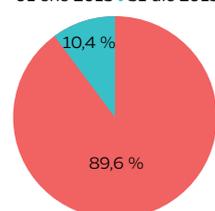
**4,42 %**  
10,81 % frente a 10,35 %

Returning visitor (red) | New visitor (teal)

01 ene 2016 | 31 dic 2016



01 ene 2015 | 31 dic 2015



## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

### Sistema de gestión de la calidad.

Incluido en la instrucción técnica CA 0801 “Gestión de incidencias en los Sistemas de Información” se contempla el registro y clasificación de las incidencias reportadas a Sistemas de Información, así como el seguimiento del tiempo empleado para resolverlas. Como beneficio derivado, se pueden obtener datos referentes a necesidades de formación e incluso de renovación de equipos o programas.

Durante el año 2016 se han registrado 499 intervenciones lo que representa una disminución de incidencias registradas del 53,26 % sobre el resultado del año anterior

Número de Incidencias registradas en 2016:

	Administrador	Avería	Equipo	Instalación	Otros	Usuario	Total
Cámaras	4	-	1	-	-	-	5
Comunicaciones	-	1	6	-	2	1	10
Correo-e	13	-	-	1	8	12	34
Impresoras	9	2	3	-	5	6	25
Internet	13	1	1	3	7	5	30
Intranet	2	-	2	3	6	3	16
No aplicable	22	7	35	16	47	19	146
Office	28	-	2	1	10	19	60
Praxis	1	3	-	-	4	1	9
Restore	1	-	-	-	2	2	5
S.O.	63	-	9	2	14	22	110
Seguridad	18	-	-	1	-	2	21
Sigma	7	-	-	1	7	7	22
Teléfonos	-	-	2	1	-	3	6
<b>Total</b>	<b>181</b>	<b>14</b>	<b>61</b>	<b>29</b>	<b>112</b>	<b>102</b>	<b>499</b>

**Usuario:** Aquellas incidencias que a juicio del operador el usuario tendría que haberlo solucionado por sí mismo.

**Instalación:** Incidencias que son debidas a que durante la instalación del equipo o de algún programa, no se configuró correctamente algo.

**Equipo:** Incidencias que son debidas a que las características del equipo provocan un error (falta memoria, disco duro, etc.)

**Administrador:** Aquellas incidencias que requieren del administrador para alguna función o característica.

**Avería:** Fallo de algún componente.

**Otros:** No incluidos en otros apartados.

Tiempo medio de resolución de los casos expresado en hh:mm.

Año	Tareas	Asistencias	Instalaciones	Averías	Externos	Configur.	Todas
2016	4:25	9:10	0:23	11:16	0:09	0:01	5:06
2015	5:20	5:08	13:38	8:56	0:00	0:00	5:34
2014	4:49	0:10	0:54	44:10	0:00		6:20
2013	8:14	45:53	4:49	13:05	44:12	0:00	9:29
2012	12:05	0:01	10:05	2:01	0:00	0:00	13:00
% Relación 2015	82,81 %	178,57 %	2,81 %	126,12 %	--- %	--- %	91,62 %

Las incidencias calificadas como “urgentes” han sido 3. Y su tiempo medio de resolución ha sido de 1:56.

Las incidencias urgentes implican problemas o paradas en sistemas utilizados por muchos usuarios o sistemas que a pesar de ser utilizados por pocos usuarios tienen una gran importancia para el puerto.

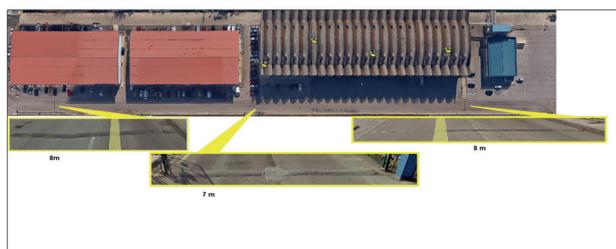
### 6.5 Servicios Portuarios. Mantenimiento

Durante este año, se han realizado entre otras las siguientes propuestas y actuaciones:

#### REDUCTORES DE VELOCIDAD

Se propone la colocación de bandas reductoras tipo de “lomo de asno” en los viales de las siguientes zonas que a continuación se detallan, con el objetivo de limitar los excesos de velocidad:

##### 1. Lonja



##### 2. Raos Sur



#### REFORMA DE LA PASARELA DE ACCESO AL FERRY EN EL PUERTO DE SANTANDER

##### ACTUACIONES

El proceso que se va a seguir para la reparación del “finger”, de acuerdo con el Estudio Técnico, será el siguiente:

##### PASARELA INSTALADA (29/02/2016)



## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA



### NUEVA ACOMETIDA ELÉCTRICA EN RAMPA RO-RO, MUELLE DE ALMIRANTE (febrero 2016)

Características de la instalación:

■ Acometida e instalación de 330 m de manguera eléctrica RVK 0,6/1KV 4x70 mm<sup>2</sup>, desde el cuadro general del C.T. de Bloques a punto de acometida de la nueva rampa, bajo canalización existente.

■ Apertura de zanja mediante medios mecánicos, hasta una profundidad de 0,5x0,5 m y colocación de 2 tubos de 120 mm de diámetro sobre cama de arena, relleno de zanja, hormigonado y terminado en asfalto.

■ Instalación de arqueta prefabricada troncocónica de 800x800 mm, con tapas de fundición.

■ Instalación de interruptor automático de 4x160 A, 25 KA, con relé diferencial regulable en intensidad y tiempo, cableado elementos de conexión, totalmente instalado.

■ Suministro e instalación de armario de acero inoxidable de 600x800x250 mm.



### REPARACIÓN RAMPA R-7

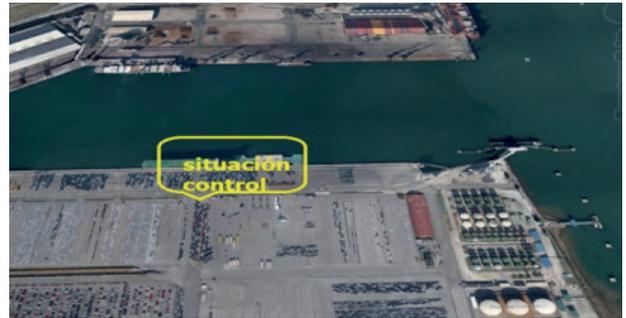
■ Sustitución de viga y saneamiento de la estructura.

■ Chorreo.

■ Pintura.



## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA



### PROPUESTA PARA LAS COMUNICACIONES DEL SERVICIO DE POLICIA VÍA RADIO

Ante la mala comunicación existente con las emisoras actuales, se propone la adquisición de 18 equipos MOTOROLA DP2400 VHF o similares (incluye 2 para repuesto, por avería o reparación), de 5W de potencia de salida, que ofrezcan gran calidad, seguridad y fiabilidad en las comunicaciones, así como robustez y rentabilidad.

El objetivo de este módulo es el control y ordenamiento de los flujos de vehículos en la Terminal de Automóviles de Raos.

<b>RADIOS PORTATILES TRANSMISORAS RECEPTORAS DE LA SERIE DP2000 DE MOTOTRBO™</b>	
	<b>DESCRIPCIÓN</b> MOTOROLA DP2400 VHF Características principales: <ul style="list-style-type: none"><li>- 16 canales</li><li>- Conmutador rotativo de canales</li><li>- 2 botones laterales programables</li><li>- Conmutador de encendido-apagado y volumen</li><li>- Ajuste automático de volumen</li><li>- Anuncio por voz de canal</li><li>- VOX</li><li>- Supresión automática de ruido ambiente</li><li>- Frecuencia: 136 - 174 MHz</li><li>- Potencia de audio: 0,5 W</li><li>- Potencia de salida: 5 W</li><li>- Dimensiones: 122 x 56 x 36,4 mm (altura x anchura x fondo)</li><li>- Peso: 205 gr. (con batería estándar)</li><li>- Antena helicoidal de VHF</li><li>- Batería de NiMH</li><li>- Cargador individual de sobremesa</li><li>- Manual de usuario</li><li>- MICROALTAVOZ REMOTO MOTOROLA IP57</li></ul>



### MÓDULO PARA EL CONTROL Y ORDENACIÓN DEL TRÁFICO EN LA TERMINAL DE AUTOMÓVILES EN RAOS

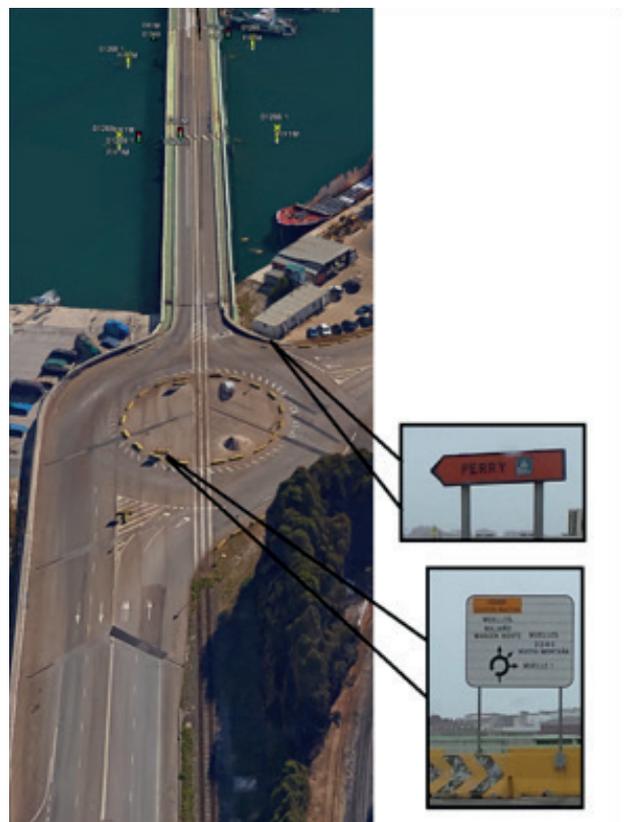
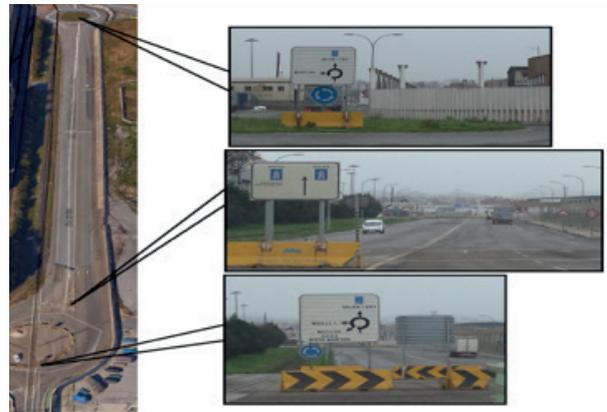
Se propone la construcción de un módulo de 6000x2400 mm, acristalado por un lateral.

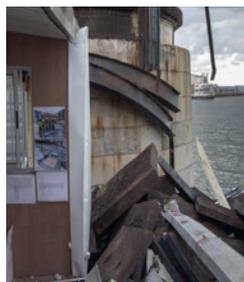
## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA



### PROPUESTA DE UNA NUEVA SEÑALIZACIÓN FERRY

Se propone una nueva señalización para el interior del puerto, así como en zonas de acceso desde la ciudad.

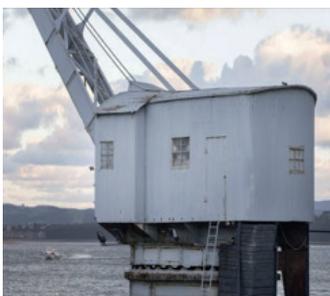




### REHABILITACIÓN DE LA GRÚA DE PIEDRA

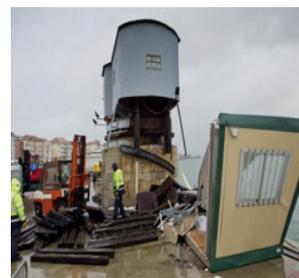
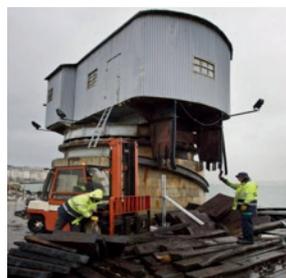
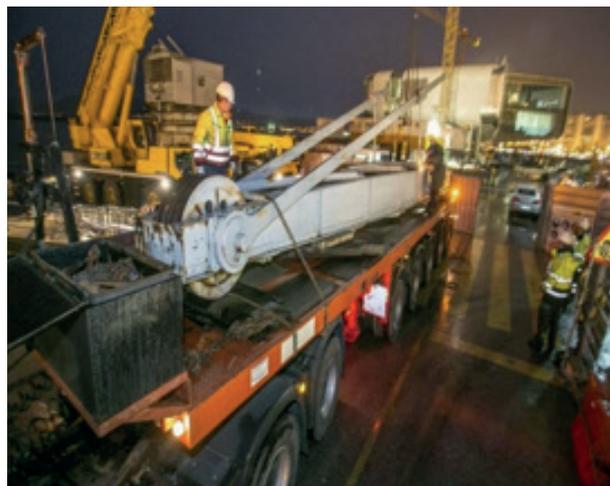
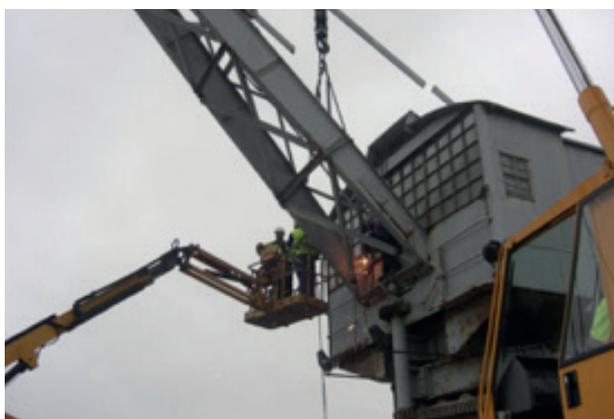
En 2014 se propuso la rehabilitación de la Grúa de Piedra debido a su avanzado estado de deterioro.

El 16 de febrero de 2016 se produce la caída de parte de los contrapesos, quedando en el siguiente estado.



Se realiza una intervención inmediata en la retirada de los contrapesos y del resto de las estructuras metálicas en peligro de caída.

DESMONTAJE DE PLUMA Y CONTRAPESOS  
(17/02/2016)



NUEVO CONTROL DE ACCESOS EN RAOS W

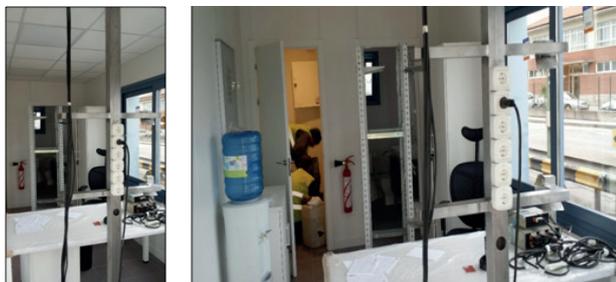
La Autoridad Portuaria de Santander dispone actualmente, para el acceso y control de entrada de vehículos al Puerto por el muelle de Raos Oeste, de una cabina, de aproximadamente 8x2,5 m, que incluye cuarto de aseo y una sala de control con un puesto de trabajo para la Policía Portuaria que controla el acceso de vehículos y peatones.

Por su antigüedad y uso permanente, se encuentra en un avanzado estado de deterioro y, estando totalmente amortizada, se propone la construcción e instalación de una nueva, que cumpla los requisitos reglamentarios que le son aplicables en cuanto al pro-

## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

yecto y cálculos de los elementos prefabricados en la edificación: seguridad estructural, acero, ahorro energético, seguridad de utilización y accesibilidad, aislamiento térmico y acústico, salubridad, etc.

La instalación de la nueva cabina se realizó el 25/abril/2106.



### REPARACIÓN Y ACONDICIONAMIENTO FARO DEL PESCADOR (SANTOÑA)

Estado en febrero 2016



- Desmontaje de linterna y forjado superior.
- Colocación del nuevo forjado superior.
- Protección del talud.
- Contraventanas.
- Pintado de fachada de la torre.

El inicio de las obras en mayo 2016, finalizando las mismas el 5 de julio de 2016.



### MANTENIMIENTO EN FARO DE AJO (IMPERMEABILIZAR Y PINTAR INTERIOR Y EXTERIORMENTE, TORRE PUERTAS Y LINTERNA)

Estado en febrero 2016

Por un lado están los trabajos dirigidos a mejorar la seguridad antirrobo y vandalismo de la torre y por otro la mejora de la estanqueidad frente a los agentes meteorológicos agua y viento.

#### Base de la torre

- Levantado de adoquines de hormigón, con recuperación, para ejecutar media caña en el encuentro de la solera y el muro impermeabilizándola con pintura de caucho. Volver a resolar con el mismo adoquín y rejuntar.

## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

▮ Picar muro interior y exteriormente, revocar con mortero de cemento hidrófugo y pintar.

▮ Tratar y pintar suelo.

▮ Cambiar las dos ventanas Norte por bloques de cristal o tapiar.

▮ Cambiar ventana Sur por otra de las mismas dimensiones de PVC herrajes de acero inoxidable apertura batiente inferior hacia fuera y dotada de sistema de cierre interior.

▮ Reparar los bloques de cristal rotos y rejuntar.

▮ Desmontar puerta principal y achicar hueco para puerta de 90 cm.

▮ Suministro y colocación de una Puerta de seguridad de acero Inoxidable de 90 cm ciega dotada de cerradura y sistema de fijación de puerta abierta. (Tornillería, herrajes y cerradura también de inoxidable).

▮ Desmontar y retirar puerta de acceso a las escaleras y rematado.

### Torre

▮ Cambiar puerta salida a la terraza por otra de PVC apertura exterior con herrajes acero inoxidable y dotada de sistema de cierre interior. Rematar paredes

▮ Tratar y reparar armaduras vistas.

▮ Tratar y pintar interior y exteriormente paredes y suelos.

### Linterna

▮ Sellar, tratar y pintar interior y exteriormente.

▮ Cambiar rejilla anti insecto de los respiraderos por otra inoxidable.



## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA



Las obras finalizan en junio 2016.

### MANTENIMIENTO DE LA RAMPA MALIAÑO

Reparación, imprimación y pintado de superficies en suelo, barandillas y torres laterales.

### DEFENSAS EN MUELLE DE MARGEN NORTE

(MODIFICACIÓN, MONTAJE E INSTALACIÓN DE SEIS (6) ESCUDOS para las defensas del muelle de Margen Norte, en el Puerto de Santander).



Se realizarán las reformas requeridas en los escudos de acuerdo con los planos constructivos adjuntos, elaborados por los Técnicos del Departamento de Mantenimiento, sobre los escudos recuperados en el muelle de la Margen Norte, los cuales presentan buen aspecto en cuanto a resistencia, pero precisan las correspondientes modificaciones, tales como, la ampliación de los chaflanes en la parte superior, hasta 400 mm, inclinados 45° respecto de la cara frontal y el cierre con chapa de acero de 6 mm de la estructura por la parte posterior.



## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

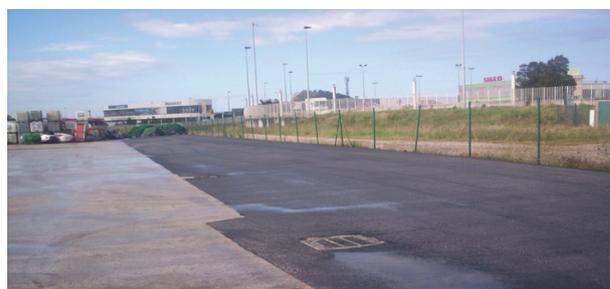
### MANTENIMIENTO DE VIALES (BACHES) (FEBRERO 2016)

Se detectan 44 baches. Se actúa sobre los mismos de forma inmediata atendiendo a los mismos según el riesgo que suponen para la seguridad vial y en especial la zona sur (viales de concesiones).



### ACTUACIÓN EN CAMPA DE REDERAS

Se realiza asfaltado sobre una superficie de 500 m<sup>2</sup> y la instalación de cuatro imbornales.



### PINTADO EN ZONA ZAL



### REHABILITACIÓN DE LA SEÑALIZACIÓN EN EL ACCESO W DE RAOS

- Repintado de símbolos y cebreados, incluida biondas.
- Reposición de 4 tramos de biondas dañadas.



### SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL DE LA CAMPAS K-L, EN EL ESPIGÓN CENTRAL DE RAOS



## 06 | GESTIÓN ESTRATÉGICA, TÁCTICA Y OPERATIVA

RETRANQUEO DE VALLADO (SUR DE RAOS)



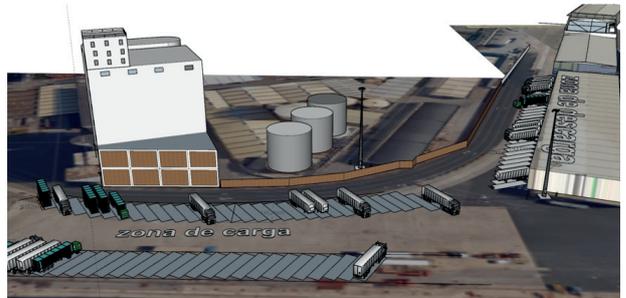
CIERRE APARCAMIENTO (NORTE DE LAS INSTALACIONES PESQUERAS)



DOS NUEVAS DEFENSAS EN EL MUELLE DE ALMIRANTE



PINTADO DE PLAZAS PARA CONTENEDORES EN MARGEN NORTE Y TR-1 DE MALIAÑO



PINTADO DE BARANDILLAS EN CABO MAYOR

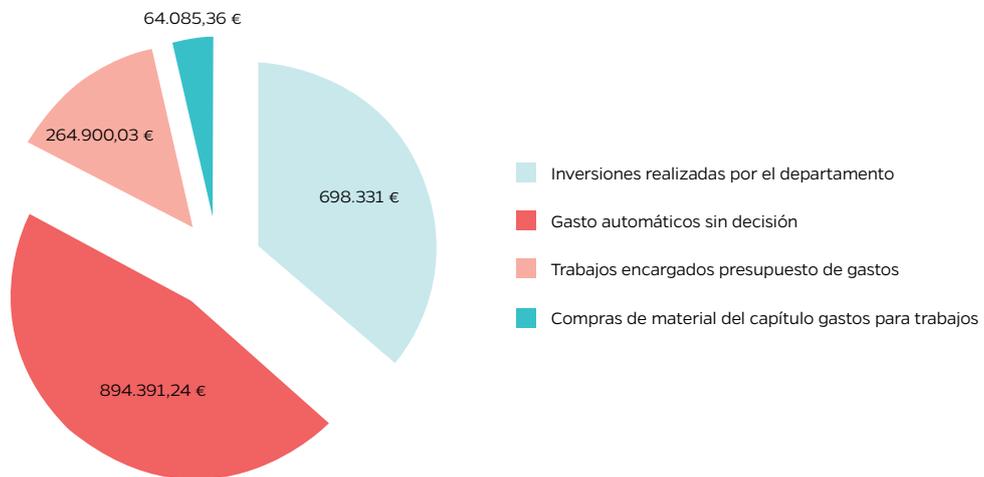


PAVIMENTACIÓN Y PINTADO DE CUATRO GLORIETAS EN RAOS



Departamento Mantenimiento | Escala gráfica | Título: Asfaltado Puerto Santander | 0º Plano: 1 | Plano: Situación Glorietas | Fecha: 26/05/2016

GASTOS



# 07

## ACTIVIDADES CORPORATIVAS





## 7.1 Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria. CITAP

### 7.1.1 Introducción

Impulsado por las universidades de Cantabria e Internacional Menéndez Pelayo, Puertos del Estado, el Gobierno de Cantabria y la Autoridad Portuaria de Santander, e integrado académicamente en “Cantabria Campus Internacional” a través del “Campus del Agua y la Energía”, surge en 2009 el Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria.

Se trata de una iniciativa que, centrada en la gestión del conocimiento del sector portuario, pretende impulsar tanto actividades para la capacitación de su capital humano como de promover la I+D+i.

En esta sección de esta memoria se describen las tareas y aspectos más destacados desarrollados por CITAP durante 2016, para lo cual su contenido ha sido estructurado en cinco secciones, incluida la presente introducción.

En la primera de ellas se exponen las actividades realizadas en el ámbito de la gobernanza del Centro, mien-

tras que en los tres siguientes se efectúa un repaso de las iniciativas docentes, los eventos profesionales y técnicos, así como de las tareas de investigación e innovación impulsadas por CITAP o en las que dicho Centro ha colaborado o participado a lo largo del año.

### 7.1.2 Gestión Institucional y Corporativa: Gobernanza

#### Comisión Gestora

RECOMPOSICIÓN DE LA COMISIÓN GESTORA. INCORPORACIÓN DE NUEVOS MIEMBROS.

En el transcurso del año, la Comisión Gestora de CITAP, órgano responsabilizado de la gobernanza del Centro constituido por dos representantes de cada una de sus entidades promotoras, experimentó las siguientes variaciones en su composición.

Así, y por lo que respecta a la Universidad de Cantabria, habida cuenta del cambio de Consejo de Gobierno que se produjo tras las elecciones a rector celebradas en el mes de marzo, dicha entidad modificó su representación en la referida Comisión.

En efecto, mediante resolución rectoral de 27 de octubre, fueron designadas como representantes en dicho órgano, Doña **Marta Pascual Saez**, Vicerrectora de Coordinación de Acciones Estratégicas; y Doña **Consuelo Arranz de Andrés**, Vicerrectora de Estudiantes y Emprendimiento; en sustitución de Don **Juan Enrique Varona Alabern** y Don **Ernesto Anabitarte Cano**, Vicerrectores de Relaciones Internacionales y Coordinación de Cantabria Campus Internacional, y Ordenación Académica respectivamente.

En cuanto a la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, acaecido el cese de D. **Sebastián Coll Martín** en sus funciones como Vicerrector de Internacionalización y Campus de Las Llamas, la UIMP informó de su sustitución por Don **Eduardo Vázquez de Castro**, tam-

bién Vicerrector de Internacionalización y del Campus de Las Llamas.

A resultas de estos cambios, a finales de diciembre la Comisión Gestora se encontraba configurada por los siguientes miembros:



Gobierno de Cantabria  
Consejería de Innovación, Industria, Turismo y Comercio

**Dña. Mónica de Berrazueta Sánchez de Vega**

Secretaria General

**D. Jorge Muyo López**

Director General de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Emprendimiento Industrial



Universidad Internacional Menéndez Pelayo

**D. Eduardo Vázquez de Castro**

Vicerrector de Internacionalización y Campus de Las Llamas

**D. Rodrigo Martínez-Val Peñalosa**

Vicerrector de Innovación y Desarrollo de Proyectos



Universidad de Cantabria

**Dña. Marta Pascual Saez**

Vicerrectora de Coordinación de Acciones Estratégicas

**Dña. Consuelo Arranz de Andrés**

Vicerrectora de Estudiantes y Emprendimiento



Puertos del Estado

**D. Santiago N. Díaz Fraile**

Jefe de Área de Coordinación de Recursos Humanos

**D. José Damián López Maldonado**

Jefe de Dpto. de Tecnología de Infraestructuras



Autoridad Portuaria de Santander

**D. Jaime Santiago González López**

Presidente

**D<sup>a</sup>. Cristina López Arias**

Directora

Secretario: D. Francisco Javier Álvarez, Jefe Dpto. de Administración General y Servicio Jurídico de la Autoridad Portuaria de Santander

SESIONES DE TRABAJO

Durante 2016 la Comisión Gestora mantuvo dos reuniones de trabajo. La primera tuvo lugar el 25 de enero, y en ella, además de presentarse las memorias de actividades correspondientes a los años 2014 y 2015, se procedió a exponer una propuesta de plan de actividades para el año en curso.



## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS

La segunda sesión se llevó a cabo el 25 de noviembre, y entre los asuntos tratados en la misma, cabe señalar la presentación del informe de las actividades desarrolladas por CITAP en el periodo enero - octubre, así como un avance y propuesta de ideas para la confección del plan de actividades de 2017.



### 7.1.3 Docencia

#### Cursos, Seminarios y Jornadas

#### CURSO DE RESPONSABLE DE CIRCULACIÓN FERROVIARIA

- ▮ **Profesorado:** Cetren Formación S.L.U.
- ▮ **Lugar:** Santander. Faro de la Cerda. Autoridad Portuaria de Santander.
- ▮ **Fecha:** 2 - 26 de mayo

Como consecuencia de la aplicación de la normativa vigente en cuanto a circulación ferroviaria en los puertos, se impartió en las instalaciones de la APS en La Península de la Magdalena, desde el 2 al 26 de mayo, el curso homologado de “Responsable de Circulación Ferroviaria”.

Actividad dotada con una carga lectiva total de 209 horas, repartidas, de lunes a jueves, en horario de mañana y tarde; de las cuales 180 correspondieron a contenidos teóricos y el resto al desarrollo de actividades de tipo práctico.

Los destinatarios de esta acción formativa fueron los policías portuarios y los jefes de Equipo del Centro de Coordinación de Servicios (CCS) de la Autoridad Portuaria de Santander. En ella participaron un total de once personas: los Jefes de Equipo del CCS, para los que la asistencia al curso era obligatoria, y seis policías portuarios seleccionados, mediante la correspondiente prueba, de entre los voluntarios de dicho colectivo que solicitaron inscribirse en el Curso.

Cetren es el primer centro privado de Formación homologado por el Ministerio de Fomento para impartir la formación necesaria para la obtención y mantenimiento de la licencia y los certificados de conducción de vehículos ferroviarios, así como del resto de habilitaciones necesarias para cualquiera de los grupos de actividad previstos en las Ordenes FOM 2872/2010 y FOM 679/2015.



#### MASTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA COSTERA Y PORTUARIA

- ▮ **Especialidad:** Ingeniería Portuaria.
- ▮ **Asignatura:** Conocimiento General del Sistema Portuario y del Puerto de Santander.

## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS

### ▮ Dirección:

Doña Cristina López Arias

Directora de la Autoridad Portuaria de Santander

▮ Lugar: IH Cantabria. PCTCAN. C/ Isabel Torres, 15. Santander

▮ Fechas: 06 de junio - 01 de julio

▮ Entidades: IH Cantabria - Universidad de Cantabria, y las entidades que promueven el Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria, CITAP: Autoridad Portuaria de Santander, Puertos del Estado, Gobierno de Cantabria, Universidad Internacional Menéndez Pelayo y Universidad de Cantabria.

La Autoridad Portuaria de Santander, a través de CITAP, viene colaborando regularmente con el “Máster en Ingeniería Costera y Portuaria” de la Universidad de Cantabria, impulsado por el Instituto de Hidráulica Ambiental de Cantabria.



El Instituto de Hidráulica Ambiental IH-Cantabria acometió una reorganización completa de su programa de postgrado, que se ha concretado en la impartición de un único máster denominado “Máster Universitario en Ingeniería Costera y Portuaria” a partir del curso 2015 - 2016.

El diseño del nuevo máster presenta sustanciales variaciones respecto de las características de su precedente ya que, entre otras cuestiones, su duración se ha reducido a un año, al igual que su carga docente, que ha pasado de 90 a 60 créditos ECTS, incorporándose un enfoque metodológico a la docencia eminentemente práctico, basada en el estudio y desarrollo de casos y proyectos en los que se integran los contenidos teóricos y experimentales.

## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS

En este nuevo formato, los contenidos del Máster se configuran alrededor de seis módulos, cinco que conforman su tronco común, y uno de especialización optativo, con tres ramas: INGENIERÍA DE COSTAS, INGENIERÍA DE PUERTOS y GESTIÓN DE RIESGOS, especialidades dotadas con una carga lectiva de 16 créditos ECTS, equivalente a 400 horas de actividad formativa.

La colaboración de la Autoridad Portuaria de Santander en el nuevo máster se circunscribió a la enseñanza de la especialidad de INGENIERÍA PORTUARIA, en concreto, a través de la impartición de una nueva asignatura a la que se denominó CONOCIMIENTO GENERAL DEL SISTEMA PORTUARIO Y DEL PUERTO DE SANTANDER, y a la que se le asignó una carga lectiva de cinco créditos, equivalentes a 125 horas, cifra en la que se engloban tanto las actividades presenciales como no presenciales.

Los contenidos de esta asignatura han sido enfocados hacia la adquisición por parte del alumno de un conjunto de conocimientos generales sobre el sistema portuario y el Puerto de Santander, así como de una serie de destrezas en el ámbito de la planificación y explotación portuaria indispensables para enfrentarse a la concepción de este tipo de infraestructuras.

### II ENCUENTRO DE DERECHO PORTUARIO Y MARÍTIMO

#### ▮ Dirección:

Don José Antonio Morillo-Velarde del Peso  
Jefe de la Asesoría Jurídica de Puertos del Estado  
Don Agustín Bravo Ortega  
Abogado-Economista y Profesor de Derecho Civil de la Universidad de País Vasco

#### ▮ Secretaría:

Don Fernando Bárcena Ruiz  
Abogado y Presidente de la Asociación Internacional

de Derecho Portuario

▮ Lugar: Palacio de la Magdalena de Santander

▮ Fechas: 8 - 9 de septiembre

▮ Entidades: Entidades que promueven el Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria,

▮ CITAP: Autoridad Portuaria de Santander, Puertos del Estado, Gobierno de Cantabria, Universidad Internacional Menéndez Pelayo, Universidad de Cantabria; y la Asociación Internacional de Derecho Portuario.



Las aulas del Palacio de la Magdalena acogieron durante los días 8 y 9 de septiembre, el “II Encuentro de Derecho Portuario y Marítimo”, actividad académica

ca integrada dentro de la programación estival de la UIMP en Santander.

El propósito de dicho evento, que contó con un total de 66 asistentes, es el de reflexionar sobre los retos a los que se enfrenta el sistema portuario español con el objetivo de mantener e incrementar, si cabe, su posición competitiva a nivel internacional. En esta ocasión, los temas sobre los que se focalizó el trabajo de sus sesiones fueron la adaptación de los períodos concesionales en los puertos a Europa para la mejora de la competitividad de los operadores portuarios; la modificación de las concesiones, las tasas en el dominio público portuario, la transparencia administrativa, la nueva Ley de Navegación Marítima y el medio ambiente en relación con la manipulación de mercancías portuarias, y la sentencia del buque Prestige.



### ENCUENTRO “LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL Y SU IMPACTO SOBRE LA LOGÍSTICA”

#### ▮ Dirección:

Don Melvyn Peters

Director of Education for SOM, School Of Management, Cranfield University

Don Jaime González López

Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander

▮ Lugar: Palacio de la Magdalena de Santander

▮ Fechas: 13 - 14 de septiembre

▮ Entidades: Entidades que promueven el Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria, CITAP: Autoridad Portuaria de Santander, Puertos del Estado, Gobierno de Cantabria, Universidad Interna-

cional Menéndez Pelayo, Universidad de Cantabria; y el patrocinio de Marmedsa Noatum Maritime, Noatum Terminal Graneles Santander y Grupo Gof.



En la mañana del 13 de septiembre, bajo la dirección de Melvyn Peters, Director of Education for SOM, School Of Management Cranfield University y por Jaime González López, Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander, fue inaugurado en el Palacio de la Magdalena el encuentro “La cuarta revolución industrial y su impacto sobre la logística”.

Su finalidad fue la de analizar el presente y el futuro del sector logístico teniendo en cuenta la creciente interconexión entre la economía mundial y los cambios en los métodos de producción y hábitos de consumo inducidos por el acelerado avance tecnológico que se viene experimentando a lo largo de los últimos años; situación que está poniendo en evidencia la obsolescencia de los “modus operandi” tradicionales de la logística y está obligando a sus actores a idear e impulsar nuevas estrategias de



conectividad sustentadas, sobre todo, en las tecnologías digitales.

El encuentro contó con la asistencia de 83 alumnos, así como con la participación de 20 expertos nacionales y extranjeros, en su mayoría procedentes de empresas privadas que se desenvuelven en el ámbito internacional, cuyas intervenciones se organizaron alrededor de cuatro mesas redondas: la innovación tecnológica y su impacto en la cadena logística, los retos del ferrocarril, las terminales portuarias, y los procesos de reestructuración empresarial que se están produciendo en el sector (alianzas, fusiones y adquisiciones de compañías de logística y el transporte).

Completaron los contenidos del encuentro las master-class de Emilio Fernández y Jaume Ballester, dos profesionales de reconocido prestigio a cuya larga trayectoria profesional se rindió homenaje; y una sesión dedicada a la “logística, territorio y medio ambiente” en la que intervinieron Pablo Merino y José María Ezquiaga, Premio Nacional de Arquitectura.

#### EL COMERCIO INTERNACIONAL: TRANSPORTE MARÍTIMO Y OPERATIVA PORTUARIA



**Í Módulo:** Los puertos como centros intermodales y centros logísticos

**Í Modalidad:** On-Line

**Í Fechas:** 19 septiembre - 20 de noviembre

**Í Entidades:** ICEX-CECO, en colaboración con Extenda, Agencia Andaluza de Promoción Exterior, Aragón Exterior, Avante Extremadura; SODERCAN, Gobierno de Navarra; Instituto de Fomento Región de Murcia; Igapec y Proexca; Autoridad Portuaria de Santander.

A comienzos de 2015 ICEX España Exportación e Inversiones integró la actividad del Centro de Estudios Económicos y Comerciales (CECO) como Dirección de Formación para impulsar la capacitación de capital humano para la internacionalización de la economía española y promover la formación del personal de las administraciones públicas, de los responsables y gestores de empresas, asociaciones empresariales y otros entes públicos o privados, así como de los jóvenes que aspiran a desarrollar en un futuro una profesión vinculada a la economía internacional.

Dentro de su amplia oferta formativa, dicha entidad decidió programar el curso “El Comercio Internacional: Transporte Marítimo y Operativa Portuaria”, con la finalidad de proporcionar a los responsables del área internacional de las empresas exportadoras, principalmente pymes, un conocimiento del funcionamiento y la operativa portuaria y el transporte marítimo, infraestructuras y medios esenciales para el desarrollo del comercio internacional.



De ocho semanas de duración, e impartido a través del campus virtual de ICEX-CECO, el Curso fue estructurado en cinco módulos, de los cuales, el diseño y confección de los contenidos y la posterior impartición y evaluación del titulado “Los Puertos como Nodos Intermodales y Centros Logísticos”, fue encargada a la Autoridad Portuaria de Santander, responsabilizándose de tal tarea Cristina López Arias, Directora de la Autoridad Portuaria de Santander, con el apoyo del Dpto.

## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS

de Actividades Corporativas. El referido módulo fue impartido entre el 31 de octubre y el 13 de noviembre.

### CURSO-TALLER COMUNICACIÓN INTERNA

**Profesor:** Juan Freire Botana

Doctor en Biología, profesor titular de la Universidad de A Coruña; co-fundador de Tean-Labs, “inViable” (agencia científico-creativa), “XTribe” (aprendizaje a través del emprendimiento y la tecnología) y de “Edu-CaaS” (Plataforma de Procesos Colectivos Creación Digital).

**Lugar:** Santander. Faro de la Cerda. Autoridad Portuaria de Santander

**Fechas:** 22 - 23 de noviembre

**Entidad:** Autoridad Portuaria de Santander

La comunicación interna se ha venido constituyendo en una herramienta de creciente importancia para facilitar la identificación de los empleados con la misión, valores, objetivos, cultura corporativa, etc., de las entidades en las que trabajan, reforzar el compromiso de sus profesionales y facilitar la adopción de los cambios precisos para su adaptación a un entorno crecientemente cambiante, complejo y competitivo, que contribuyan a su sostenibilidad a corto, medio y largo plazo.



La Autoridad Portuaria de Santander, consciente de que la “Comunicación Interna” constituye un elemento esencial en la vida de la entidad, decidió impulsar la impartición de un “Curso-Taller”, eminentemente

práctico, con una triple finalidad: brindar a sus empleados una introducción general a la comunicación interna y al papel que ésta desempeña hoy en día las organizaciones y sus retos actuales; mostrar una selección de mejores prácticas en comunicación interna, ejemplos reales que puedan actuar como disparadores para la generación de nuevas ideas y soluciones adecuadas a las necesidades del Puerto de Santander; y tercero, actuar como catalizador del concurso “Port-Innova” que, como se indica en otro apartado de este informe, en su edición 2016 estuvo focalizado en la generación de propuestas destinadas a mejorar la comunicación interna de la entidad.



## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS

### CURSO-TALLER PRESENTACIONES EXCELENTES

**Profesor:** Pilo Martín Sánchez

Licenciado en Derecho, Administración y Dirección de Empresas y Ciencias Políticas y de la Administración. Director y fundador de “Con Acento”, entrenador de directivos, emprendedores, políticos y mentor en comunicación de las principales aceleradoras de España, entre ellas, Minerva, de Vodafone, y OpenFuture, de Telefónica.

**Lugar:** Santander. Faro de la Cerda. Autoridad Portuaria de Santander

**Fechas:** 30 de noviembre - 1 de diciembre

**Entidad:** Autoridad Portuaria de Santander

La transmisión eficaz de ideas y conocimientos ha constituido siempre un factor clave en cualquier campo de actividad laboral; y hoy, y cada vez con más intensidad y frecuencia, el desempeño profesional requiere de la realización de presentaciones orales, visuales y escritas a través de las que expresarse y dirigirse a una amplia y variada gama de audiencias, ya sean éstas internas (compañeros, jefes, empleados, etc.) o externas (clientes, proveedores, colaboradores, inversores, estudiantes, visitas, medios de comunicación público en general, etc.).

La Autoridad Portuaria de Santander, convencida de la importancia del dominio de este tipo de destrezas, el alcance que día a día van adquiriendo en la Organización, y el creciente número de empleados que van incorporando a sus tareas habituales este tipo de habilidades, consideró oportuno organizar un Curso-Taller eminentemente práctico destinado a poner en valor y concienciar a éstos respecto de la importancia de las presentaciones, así como para proporcionarles un conjunto de técnicas, estrategias y herramientas para comunicar, presentar y exponer con confianza y seguridad.



### CURSO ADAPTACIÓN AL LIBRO DE NORMAS DE CIRCULACIÓN FERROVIARIA DE PUERTOS PARA RESPONSABLE DE CIRCULACION DE PUERTOS

**Profesorado:** Cetren Formación S.L.U.

**Lugar:** Santander. Faro de la Cerda. Autoridad Portuaria de Santander

**Fecha:** 15 de diciembre

La entrada en vigor del nuevo Reglamento de Circulación Ferroviaria (RCF) el 18 de enero de 2017, supuso la adaptación por Puertos del Estado del citado RCF a las particularidades de los Puertos, elaborando su propio Libro de Normas de Circulación Ferroviaria de Puertos (LNCFP).

Dado que todo el personal poseedor de una Autorización de Responsable/Auxiliar de Circulación de Puertos y de Responsable de Seguridad en la circulación, debía conocer la referida normativa, se diseñó un curso obligatorio de adaptación de conocimientos al LNCFP para dicho colectivo, dotado con 8 horas de carga lectiva.

Esta actividad docente se llevó a cabo los días 14, 15, 19, 20 y 21 diciembre en Madrid, Santander, Sevilla respectivamente. En el caso de Santander se desarrolló el día 15 en las instalaciones del Faro de la Cerda, participando 23 alumnos procedentes de los puertos de Pasajes, Avilés, Gijón y Santander.



### Diseño de Nuevas Acciones Formativas

VIA T&L: ESCUELA INTERNACIONAL DE LOGÍSTICA, TRANSPORTE Y DESARROLLO PERSONAL

El estudio “El futuro de los recursos humanos: principales retos para 2015”, dirigido por The Boston Consulting Group (BCG) y la World Federation of Personnel Management Associations (WFPMA), basado en una encuesta efectuada a 4.741 ejecutivos en 83 países, identifica las prioridades actuales y futuras en el área de Recursos Humanos, señalando que la gestión del talento es el principal reto para los recursos humanos, cuestión que ocupará un lugar prioritario en las agendas de los ejecutivos de todo el mundo y en todos los sectores de actividad en un futuro inmediato.

El talento constituye la fuente de construcción de las capacidades diferenciales de las empresas y organizaciones, de generación de sus ventajas competitivas, de incremento de su productividad y competitividad, de adaptación y pervivencia en entornos crecientemente volátiles, inciertos, complejos y ambiguos. Y la gestión del talento hace referencia a aspectos tales como: la atracción e incorporación de nuevos miembros a las organizaciones, el perfeccionamiento y desarrollo de sus capacidades y habilidades, las fórmulas para su retención, etc.

Uno de los grandes retos a los que debe hacer frente hoy y en los próximos años la industria logística, sector en el que se inscriben el transporte marítimo y los puertos, es su déficit de talento, una carencia que se manifiesta tanto en términos cuantitativos como cualitativos. VIA T&L: ESCUELA INTERNACIONAL DE LOGÍSTICA, TRANSPORTE Y CRECIMIENTO PERSONAL”, se configura una iniciativa de excelencia en el ámbito de la gestión del conocimiento, de proyección internacional, comprometida con la resolución de las necesidades de talento actuales y futuras de dicho sector.

## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS

En el marco de CITAP fue elaborado un documento en el que se describe un primer contorno de esta iniciativa. Así, en el informe se argumenta la oportunidad de un proyecto de estas características, se perfila la visión y misión que guiaría su labor, se trazan sus líneas estratégicas de actuación y se describen someramente el perfil de sus programas docentes, de investigación e innovación. Asimismo, se hace referencia a aspectos tales como la sede de la Escuela, su gobernanza, administración, gestión y financiación.

### Prácticas Profesionales

A lo largo de 2016 CITAP prosiguió con su tarea de gestionar la realización de estancias en prácticas en distintos servicios y departamentos de la Autoridad Portuaria de Santander de estudiantes con la finalidad de contribuir a proporcionarles la adquisición de habilidades y experiencias para su desarrollo profesional y laboral.

De este modo, a lo largo del año realizaron prácticas en el Puerto de Santander un total de 12 alumnos procedentes de distintos niveles educativos y centros docentes. A este respecto, cabe señalar presencia, por primera vez, de estudiantes de universidades extranjeras: University of Rhode Island (USA) y Università degli Studi di Catania (Italia).

NOMBRE	FECHAS	PROCEDENCIA	DEPARTAMENTO PRÁCTICAS
Óscar Sánchez Corral	11 / 5 / 2015 20 / 5 / 2016	Ciclo formativo de Transporte y Logística. IES las Llamas. Santander	Dpto. Comercial y Programas Europeos / Dpto. Operaciones y Servicios Portuarios
César Alonso Merino	16 - 30 / 9 / 2015 17 / 12 / 2015 16 / 3 / 2016	Máster de Ingeniería de Puertos y Costas. Universidad de Cantabria	Área de Infraestructura y Mantenimiento
Jacob Bear	15 / 2 / 2016 29 / 7 / 2016	Ingeniería Oceanográfica. University of Rhode Island. USA	Área de Infraestructura y Mantenimiento
Andrea Revilla Padilla	26 / 04 / 2016 19 / 05 / 2016	Ciclo Formativo Superior en Ilustración. Escuela de Arte Nº 1. Puente San Miguel. Cantabria	Actividades Corporativas
Álvaro Loureiro Díez	11 / 04 / 2016 24 / 04 / 2016	Prácticas Laboreso. IES La Marina. Santa Cruz de Bezana. Cantabria	Presidencia
Raquel Argos Vega	4 / 07 / 2016 7 / 09 / 2016	Grado Ingeniería Civil. Universidad de Cantabria	Área de Infraestructura y Mantenimiento
Andrea Rivero Sierra	1 / 07 / 2016 15 / 09 / 2016 26 / 09 / 2016 08 / 01 / 2017	Postgrado de Gestión de Empresas Marítimo Portuarias y Derecho Marítimo. Universidad de Deusto	Dpto. de Admon. Gral. y Asuntos Jurídicos
Judith Álvarez Argüello	01 / 07 / 2016 30 / 09 / 2016	Grado en Ingeniería de Tecnologías Industriales. Universidad de Cantabria	Dpto. de Mantenimiento y Señalización Marítima
Nora Zuhoski	5 / 09 / 2016 17 / 02 / 2017	Ingeniería Oceanográfica. University of Rhode Island. USA	Área de Infraestructura y Mantenimiento
Alice Maria Bongiovani	05 / 09 / 2016 28 / 10 / 2016	Ingeniería Civil y Arquitectura. Università degli Studi di Catania Italia	Área de Infraestructura y Mantenimiento
Zaida Uslé Martínez	26 / 07 / 2016 26 / 10 / 2016	Experto en Conservación Preventiva en Museos y Exposiciones. Universidad a Distancia de Madrid UDIMA	Presidencia
Eduardo Bedia Compostizo	03 / 10 / 2016 25 / 01 / 2017	Ingeniería Náutica y Transporte Marítimo. Escuela Técnica Superior de Náutica. Universidad de Cantabria	Dpto. de Operaciones y Servicios Portuarios

## Visitas institucionales, universitarias y de escolares

### 1. Descripción de Eventos

Por lo que se refiere a la organización de visitas de colectivos institucionales, técnicos, universitarios y de centros escolares interesados en conocer “in situ” distintas facetas y aspectos del Puerto desde un enfoque particularmente formativo y divulgativo, CITAP atendió durante el año a los siguientes colectivos:

#### CALENDARIO DE VISITAS INSTITUCIONALES Y TÉCNICAS

FECHA	VISITA
5 de julio	THE UNIVERSITY OF RHODE ISLAND (USA) Silke A. Scholz Directora Asistente del International Engineering Program The University of Rhode Island.
18 de agosto	ASOCIACIÓN DE LA 3ª EDAD VIRGEN DE LA ROSA (LA RIOJA)
2 de septiembre	GRUPO RENAULT (VALLADOLID) Personal directivo y técnico de la factoría de Renault sita en Valladolid.
14 de septiembre	DELEGACIÓN PUERTO DE QUEQUÉN (BUENOS AIRES. ARGENTINA) Ing. Juan Granada Sria. Vías Navegables. Dirección Nacional De Puertos Dr. Arturo Rojas Presidente del Directorio. Puerto Quequén Sr. Artemio Zufriategui Director del Directorio. Puerto Quequén Sr. Juan Peralta Director del Directorio. Puerto Quequén Dr. Fernando Ciancaglini Gerente Terminales Y Concesiones. Puerto Quequén Ing. Mario Goicoechea Gerente Comercial y Operativo. Puerto Quequén Dr. Pablo Aued Presidente. Consejo Deliberante Municipalidad de Necochea D. Sergio Anibal Chico Representante de Usina Popular Cooperativa Sebastian de María D. José Ramón Iribarren Siport21 D. Rodrigo Peralta Prensa De Rojas
24 de octubre	XXI CURSO IBEROAMERICANO DE GESTIÓN PORTUARIA (MADRID) Participantes de la XXI promoción del Curso en viaje y visitas de estudios a distintos puertos de la Cornisa Cantábrica.



### 2. Visitas Institucionales y Técnicas

A comienzos del mes de julio se recibió la visita de Silke A. Scholz, Directora Asistente del International Engineering Program de la University of Rhode Island, entidad con la que Autoridad Portuaria inició una colaboración en materia de cooperación educativa que permitió que dos estudiantes de dicha Universidad realizasen sus prácticas en el Puerto de Santander.



En la segunda quincena del mes de agosto se atendió la visita al Puerto de un colectivo singular: los integrantes de la Asociación de la 3ª Edad “Virgen de la Rosa”, procedente de la localidad de Ábalos, La Rioja.

## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS



Ya a comienzos de septiembre, se colaboró junto con el Dpto. Comercial y Proyectos Europeos, en la organización de la visita al Puerto de Santander de un grupo de 30 directivos y técnicos de la empresa RENAULT de Valladolid. Dicho grupo fue recibido en las dependencias del Palacio de la Magdalena, en donde tuvo lugar una presentación del puerto para, posteriormente, efectuar una visita técnica a las instalaciones portuarias, en la que tuvo una especial relevancia las dedicadas al tráfico de automóviles.



A mediados de septiembre se acogió la visita de una delegación del Puerto de Quequén, el segundo puerto en movimiento de cereales de Argentina, y de su Cámara de Comercio, que se encontraban en misión técnica por España coordinada desde Puertos del Estado, y concretada en las visitas a los puertos de Barcelona, Valencia, Santander y el propio Puertos del Estado.



La Delegación, compuesta por directivos y técnicos del referido Puerto, tras recorrer las instalaciones del Puerto de Santander y efectuar visitas específicas a las terminales de Noatum (terminal de graneles sólidos minerales) y TASA (terminal de graneles agroalimentarios), acompañados por miembros del Dpto. Comercial y Proyectos Europeos, fueron recibidos por el Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander, Jaime González López; el Presidente de Puertos del Estado, José Llorca Ortega; y el Consejero de Innovación, Industria, Turismo y Comercio del Gobierno de Cantabria y Vicepresidente del Puerto de Santander, Francisco Martín Gallego.



## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS



Finalmente, el 24 de octubre se recibió la visita de la XXI promoción del “Curso Iberoamericano de Gestión Portuaria” que, como el Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos, forma parte del Plan de Cooperación Internacional que Puertos del Estado mantiene con la Comisión Interamericana de Puertos de la Organización de los Estados Americanos, y que tiene como propósito facilitar la capacitación técnica de profesionales portuarios latinoamericanos.



El grupo, formado por 25 profesionales del sector portuario latinoamericano procedentes de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela, fue recibido en las dependencias del CITAP por Cristina López Arias, Directora de la Autoridad Portuaria para, posteriormente, efectuar-

les una presentación técnica del Puerto de Santander. Concluida ésta, el grupo realizó visitas guiadas a Noatum Terminal de Graneles Santander, la terminal pública de automóviles, el PDI de Bergé Automotive Logistics y TASA, Terminal de Graneles Agroalimentarios de Santander.



Durante la tarde se visitó el Instituto de Hidráulica Ambiental, IH Cantabria, donde los alumnos tuvieron oportunidad de conocer los laboratorios de Ingeniería de Costas, Oceanografía e Hidráulica (IHLAB HIDRO) y de Hidrobiología (IHLAB BIO).



**3. Visitas Universitarias**

**CALENDARIO DE VISITAS UNIVERSITARIAS**

FECHA	VISITA	Nº ASISTENTES
19 de enero	Experto y Máster Universitario en Comercio, Transportes y Comunicaciones Internacionales. Universidad de Cantabria.	20
16 de marzo	Especialidad de Transportes de la ETS de Caminos Canales y Puertos de la Universidad Politécnica de Madrid.	19
17 de marzo	ETS Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos (A Coruña).	55
15 de abril	1º Grado en Geografía y Ordenación del Territorio. Universidad de Cantabria.	14
13 de mayo	Máster en Logística. Universidad de Valladolid.	17
21 de mayo	Máster Universitario en Ingeniería Costera y Portuaria. Universidad de Cantabria.	5
19 de agosto	Buque Escuela NTM Creoula (Universidad de Oviedo).	31
<b>TOTAL</b>		<b>161</b>

**EXPERTO Y MÁSTER UNIVERSITARIO EN COMERCIO, TRANSPORTES Y COMUNICACIONES INTERNACIONALES**

Universidad de Cantabria.



**ETS DE CAMINOS CANALES Y PUERTOS**

Universidad Politécnica de Madrid.



**ETS INGENIEROS DE CAMINOS**

A Coruña.



**GRADO EN GEOGRAFÍA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO**

Universidad de Cantabria.



---

### MÁSTER EN LOGÍSTICA

Universidad de Valladolid.



---

### MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA COSTERA Y PORTUARIA

Universidad de Cantabria.



De entre las visitas universitarias recibidas, cabe reseñar, por su singularidad, la realizada por la Universidad de Oviedo que, en colaboración con la portuguesa de Oporto y otras entidades y organizaciones europeas relacionadas con el mar, desarrolla un proyecto dirigido a crear una “Universidad Itinerante de la Mar”.

Este proyecto trata de reunir a bordo de un velero a un grupo de estudiantes universitarios de diferentes disciplinas, provenientes de las universidades participantes en el proyecto, que siguen un programa específico de formación sobre el tema “Europa y el Mar. Una visión interdisciplinar”. El velero, el NTM Creoula, es propiedad de la Marina Portuguesa y es el único gran buque escuela de propiedad gubernamental que existe en el mundo dedicado a tareas de instrucción marina de civiles.

---

### BUQUE ESCUELA CREOULA

Universidad de Oviedo.



El NTM Creoula recaló en el Puerto de Santander el 19 de agosto, atracando en la Margen Norte y permitiendo a sus tripulantes visitar las instalaciones de la Autoridad Portuaria de Santander, guiados por personal del Departamento de Actividades Corporativas.

#### 4. Visitas Centros Escolares

FECHA	VISITA	Nº ASISTENTES
21 de enero	IES Ria del Carmen (Camargo)	66
22 de enero	IES Torres Quevedo (Santander)	35
28 de enero	IES Las Llamas (Santander)	55
3 de febrero	IES Las Llamas (Santander)	55
16 de febrero	IES Valle del Saja (Cabezón de la Sal)	55
17 de febrero	IES Las Llamas (Santander)	30
24 de febrero	IES Santa María de Cayón (Sarón)	40
8 de marzo	Maison Familiale Mountreuil (Pouzages, Francia)	55
17 de marzo	Lycée Georges Brassens (Courcouronnes, Francia)	55
21 de marzo	IES Valle de Camargo (Camargo)	55
22 de marzo	IES José Hierro (Santander)	55
23 de marzo	Augusto G. Linares (Santander)	20
31 de marzo	Lycée Jean de Arc (Caen, Francia)	47
1 de abril	Lycée Jean de Arc (Caen, Francia)	50
6 de abril	Lycée Fulbert (Chartres, Francia)	53
10 de mayo	College Albert Camús (Tinchebray, Francia)	50
13 de mayo	IES Estelas de Cantabria (Los Corrales de Buelna)	32
19 de mayo	Maison Familiale Rurale Puy Sec (Saint-Martin-de-Fraigneau, Francia)	55
25 de mayo	IES Valle de Piélagos (Renedo de Piélagos)	55
30 de mayo	Colegio Público Portus Blendium (Suances)	55
19 de octubre	Santa Juliana (Santillana del Mar)	59
11 de noviembre	IES Lope de Vega (Sta. María de Cayón)	25
14 de noviembre	CEIP Flavio San Román (Cicero)	55
18 de noviembre	Centro de Formación Aula Dédalo (Santander)	30
<b>TOTAL</b>		<b>1.022</b>

#### IES RÍA DEL CARMEN

Camargo.



#### IES TORRES QUEVEDO

Santander.



#### VALLE DEL SAJA

Cabezón de la Sal.



## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS

---

### IES LAS LLAMAS

Santander.



---

### IES VALLE DE CAMARGO

Camargo.



---

### IES SANTA MARÍA DE CAYÓN

Sarón.



---

### IES JOSÉ HIERRO

Santander.



---

### MAISON FAMILIALIE MOUNTREUIL

Pouzages, Francia.



---

### LYCÉE FULBERT

Chartres, Francia.



## 07 | ACTIVIDADES CORPORATIVAS

---

### AUGUSTO G. LINARES

Santander.



---

### IES ESTELAS DE CANTABRIA

Los Corrales de Buelna.



---

### LYCÉE JEAN DE ARC

Caen, Francia.



---

### MAISON FAMILIALI RURALE PUY SEC

Saint-Martin-de-Fraigneau, Francia.



---

### COLLEGE ALBERT CAMÚS

Tinchebray, Francia.



### 5. Otras Iniciativas

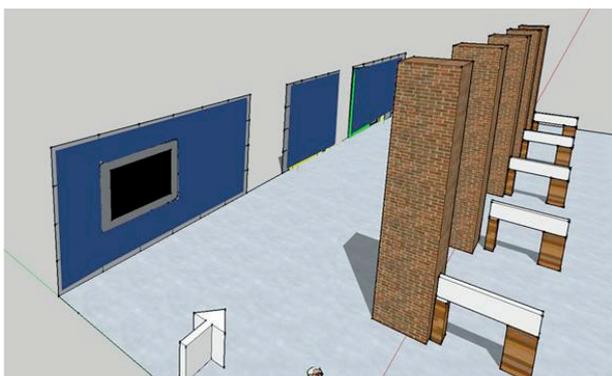
#### DISEÑO DEL PROGRAMA DE VISITAS “TU PUERTA AL PUERTO”

La idea de acercar la vida del Puerto y su actividad a la ciudadanía, de hacer más comprensible su día a día, de abrir sus instalaciones a todos aquellos interesados en conocer la actividad comercial que se realiza en los muelles del Puerto de Santander, lleva décadas formando parte del compromiso de la Autoridad Por-

tuaria de Santander con su entorno social.

Con el fin de profundizar y desarrollar esta labor, en una de las reuniones del Grupo de Trabajo de Comunicación se encomendó al Departamento de Actividades Corporativas la tarea de concebir un proyecto que permitiera dar un paso más en esa política de apertura a la sociedad.

Para ello se elaboró un primer borrador que incluía posibles ubicaciones para la instalación de un centro de recepción para visitantes, distribución de los espacios en ese centro, sistemas de reserva, diseños de itinerarios y recorridos, contenidos, obsequios, presupuestos, planes de comunicación para darlo a conocer, e incluso otros proyectos con variantes a las visitas tradicionales, como pruebas deportivas dentro de las instalaciones portuarias, destinadas a dar a conocer el Puerto desde otro punto de vista.



Concluido el documento base, durante la primera mitad del año el borrador se fue perfeccionado con las propuestas y modificaciones que se fueron planteando en sucesivas reuniones del referido Grupo de Trabajo de Comunicación.

#### Otras Actividades Docentes: colaboraciones

##### 1. Colaboraciones con la Universidad de Cantabria

#### JORNADAS DE CULTURA ESCRITA “DOCUMENTO ELECTRÓNICO Y EXPERIENCIAS DE RECUPERACIÓN DE FONDOS EN ARCHIVOS”

▮ **Dirección:** D<sup>a</sup>. Virginia Cuñat

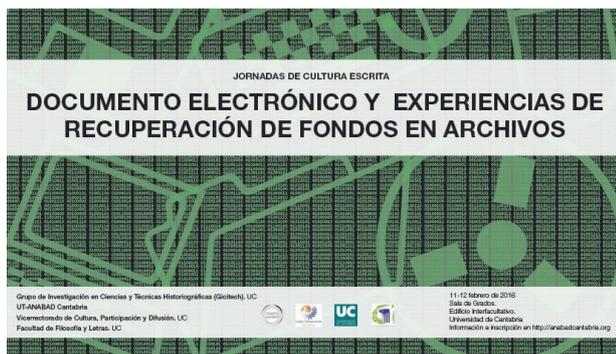
▮ **Lugar:** Santander. Facultad de Geografía e Historia de la Universidad de Cantabria

▮ **Fechas:** 11 - 12 de febrero

▮ **Entidades organizadoras:** Seminario de Cultura Escrita-UC del Grupo de Investigación en Ciencias y Técnicas Historiográficas (Gicitech) UC. UT-ANABAD Cantabria.

El objetivo de estas jornadas fue el de presentar los últimos avances en documento electrónico en cuanto a tratamiento técnico y difusión, así como mostrar experiencias de recuperación fondos documentales históricos.

La Autoridad Portuaria de Santander fue invitada a participar en estas Jornadas en el marco de la mesa redonda que se dedicó a las “Experiencias en Archivos en Cantabria”, en la que se efectuó la presentación titulada “Digitalización Documental del Puerto de Santander”, mediante la cual, Carmelo Rodríguez, responsable del Centro de Documentación de la APS, expuso el estado actual de este proyecto, iniciado en el año 2005, y sus perspectivas a medio y largo plazo.



## MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA COSTERA Y PORTUARIA

La colaboración con este nuevo Máster, a la que se alude en otra sección de la presente memoria, en concreto, con su especialidad en Ingeniería Portuaria, se materializó en el diseño e impartición de la asignatura “Conocimiento General del Sistema Portuario y del Puerto de Santander”.



## MÁSTER UNIVERSITARIO EN COMERCIO TRANSPORTES Y COMUNICACIONES INTERNACIONALES

Como en ediciones precedentes, la colaboración con este Máster se tradujo en la aportación de profesorado, la realización de la visita técnica a las instalaciones portuarias, así como la concesión de becas para la asistencia de sus alumnos al “II Encuentro de Derecho Portuario y Marítimo” y al Encuentro “La Cuarta Revolución Industrial y su Impacto sobre la Logística”, actividades que tuvieron lugar en el mes de septiembre en el marco de las actividades de verano en Santander de la UIMP.



### 2. Cursos de verano UIMP en Santander

Al igual que años anteriores, las instalaciones de la Autoridad Portuaria de Santander en el Faro de la Cerda actuaron como sede de actividades docentes estivales de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, acogiendo en sus dependencias los siguientes cursos y seminarios:

**MÁSTER INTERUNIVERSITARIO EN HISTORIA CONTEMPORÁNEA. CICLO DE CONFERENCIAS. NUEVOS ENFOQUES PARA UNA SOCIEDAD EN CAMBIO**

**Dirección:** D. Emilio Grandío Seoane. Profesor Titular de Historia Contemporánea y de América. Universidad de Santiago de Compostela

**Secretaría:** D<sup>ª</sup>. Margarita Barral Martínez. Profesora del Departamento de Historia Contemporánea y de América de la Universidad de Compostela

**Lugar:** Santander. Faro de la Cerda

**Fechas:** 4 - 8 de julio

**Entidades:** Universidades Autónoma de Madrid, Autónoma de Barcelona, Complutense de Madrid, Cantabria, Zaragoza, Santiago de Compostela, Valencia, País Vasco e Internacional Menéndez Pelayo.



**VI ESCUELA DE ARTE Y PATRIMONIO CULTURAL “MARCELINO SANZ DE SAUTUOLA” LA PROTECCIÓN LEGAL Y POLICIAL DEL PATRIMONIO HISTÓRICO**

**Dirección:** D<sup>ª</sup>. Pilar Fatás, Conservadora de Museos. Subdirectora del Museo Nacional y Centro de Investigación de Altamira

**Lugar:** Santander. Faro de la Cerda

**Fechas:** 4 - 8 de julio

**Entidad:** UIMP



**SEMINARIO**

**“UNA VISIÓN NUTRICIONAL DE LA TECNOLOGÍA DE ALIMENTOS. LOS ALIMENTOS COMO PROMOTORES DE SALUD MÁS ALLÁ DE SU CONVENIENCIA Y SEGURIDAD”**

**Dirección:** D<sup>ª</sup>. Laura Bravo Clemente. Profesora de Investigación. Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos y Nutrición. AE Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

**Secretaría:** D<sup>ª</sup>. Marta Mesías García. Investigadora contratada. Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos y Nutrición AE Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

**Lugar:** Santander. Faro de la Cerda

**Fechas:** 18 - 22 de julio

**Entidades:** UIMP, CSIC, Hiperbaric.



### SEMINARIO ENCUESTAS DE OPINIÓN: POR QUÉ, COMO Y PARA QUÉ

- | Dirección: D. José Pablo Ferrándiz. Investigador Principal de Metroscopia
- | Secretaría: D. Francisco Camas García. Analista de Metroscopia
- | Lugar: Santander. Faro de la Cerda
- | Fechas: 18 - 22 de julio
- | Entidades: UIMP, Metroscopia.



### TALLER CASA, CABALLO, JINETE. DE LO SENSORIAL A LA CREACIÓN

- | Dirección: D. David Lechuga. Artista
- | Secretaría: D<sup>a</sup>. Inés González Sánchez. Experta en medios y creatividad aplicada al desarrollo humano y profesional
- | Lugar: Santander. Faro de la Cerda
- | Fechas: 8 - 12 de agosto
- | Entidad: UIMP



### 3. Colaboración con el Museo Marítimo del Cantábrico

#### LA TERTULIA DEL MUELLE

- | Lugar: Museo Marítimo del Cantábrico
- | Fecha: 22 de noviembre
- | Entidad: Museo Marítimo del Cantábrico

El programa “La Tertulia del Muelle” es una iniciativa organizada por el Museo Marítimo del Cantábrico con la que, a través de conferencias y sus coloquios posteriores, pretende divulgar las múltiples facetas de la cultura marítima local.

En este contexto, el 22 de noviembre el Museo programó una tertulia para abordar el tema del patrimonio portuario de Santander, a través de dos ejemplos representativos del mismo: el edificio del Palacete del Embarcadero, que fue abordado por el arquitecto Aníbal González Riancho; y la “Grúa de Piedra”, que fue presentada por Carmelo Rodríguez Díaz, Historiador y responsable del Centro de Documentación de la Autoridad Portuaria de Santander.

**TERTULIA DEL MUELLE**

**GOBIERNO de CANTABRIA**  
CONSEJERÍA DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE

**D. Ramón Ruiz Ruiz**  
Consejero de Educación, Cultura y Deporte  
se complace en invitarle a la tertulia sobre

**La grúa de piedra y el palacete del embarcadero**

**Carmelo Rodríguez Díaz**  
y **Aníbal González de Riancho Mariñas**

**Martes**  
**22 de noviembre**  
**19:30 horas**

Entrada gratuita hasta completar aforo

**Museo Marítimo del Cantábrico**

#### 7.1.4 Jornadas Técnicas y Reuniones Profesionales

##### Eventos en Santander

##### REUNIÓN GRUPO DE TRABAJO DE LOGÍSTICA DE AUTOMOCIÓN

■ Lugar: Santander. Faro de la Cerda

■ Fecha: 24 de febrero

A fin de contar con una opinión experta dentro del sector de la logística y distribución de vehículos nuevos, la Autoridad Portuaria, por iniciativa de su Presidente, constituyó el “Grupo de trabajo de Logística de Automoción”. Este grupo, formado por directivos de empresas estibadoras, operadores ferroviarios y empresas con instalaciones PDI dentro del Puerto de Santander, tiene como objetivo analizar el sector a medio y largo plazo y revisar el posicionamiento del Puerto de Santander ante nuevas oportunidades de negocio, amenazas, etc., así como planificar el futuro desarrollo de la terminal de automóviles. La primera reunión de este grupo tuvo lugar el 24 de febrero en las instalaciones del Faro de la Cerda.



##### REUNIÓN GRUPO DE TRABAJO DE RR.HH. PUERTOS CORNISA CANTÁBRICA

■ Lugar: Santander. Faro de la Cerda

■ Fecha: 17 - 18 de marzo

Las instalaciones de CITAP actuaron como sede para la celebración de unas sesiones de trabajo organizadas por el Dpto. de Recursos Humanos y Relaciones Laborales de la Autoridad Portuaria de Santander que, centradas en el sistema de liquidación directa en la Seguridad Social, congregaron a representantes de los departamentos de RR.HH. de los puertos de Gijón, Pasajes y Santander. La empresa Grupo Castilla, compañía líder en desarrollo e implantación de soluciones de software de gestión del capital humano, explicó las novedades legislativas relativas a la cotización a la Seguridad Social, así como las adaptaciones técnicas que se han puesto en marcha en la aplicación de nóminas.



##### REUNIÓN GRUPO DE TRABAJO DE LOGÍSTICA DE AUTOMOCIÓN

■ Lugar: Santander. Faro de la Cerda

■ Fecha: 26 de abril

Tras la reunión efectuada a finales de febrero, el grupo de Trabajo de Logística de Automoción, mantuvo una segunda reunión en las instalaciones de CITAP el 26 de abril.



SESIÓN DE TRABAJO HONDA MOTOR EUROPA

## HONDA

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fecha: 27 de abril

También a finales de abril las instalaciones del Faro de la Cerda acogieron una sesión de trabajo de la Autoridad Portuaria de Santander con representantes de Honda Motor Europa y directivos de Síntax Logística, su operador logístico en España. Finalizada ésta se llevó a cabo una visita a la terminal de automóviles del Puerto de Santander, así como a las instalaciones que Síntax Logística pone al servicio de Honda en la zona de Raos.



## REUNIÓN GESTIÓN POR COMPETENCIAS Y CUADRO DE MANDO

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fecha: 17 de mayo

A mediados de mayo el Dpto. de Recursos Humanos y Relaciones Laborales de la Autoridad Portuaria de Santander mantuvo una nueva reunión de trabajo en las dependencias del Faro de la Cerda, en esta ocasión centrada en la Gestión por Competencias y Cuadro de Mando, y en la que participaron la compañía Grupo Castilla y responsables de las áreas de RRHH de los puertos de Pasajes, Bilbao, Gijón y Santander.



En el marco de esta reunión, técnicos de la empresa Grupo Castilla realizaron una demostración del módulo de Gestión por Competencias que actualmente tienen operativo en la Autoridad Portuaria de Algeciras, haciendo especial hincapié en la migración de los datos existentes en las aplicaciones que cada Autoridad Portuaria viene utilizando. Posteriormente presentaron los módulos de gestión de viajes y prevención de riesgos laborales.

## APD-ASOCIACIÓN PARA EL PROGRESO DE LA DIRECCIÓN. CONSEJO ZONA NORTE



**Lugar:** Santander. Faro de la Cerda

**Fecha:** 1 de junio

La Asociación para el Progreso de la Dirección (APD) es una entidad privada, independiente, sin ánimo de lucro, de ámbito internacional, que tiene como misión impulsar y actualizar la formación y la información de los directivos de empresas y de los empresarios a través de actividades de difusión del conocimiento, capacitación y mejora profesional, lo que la ha convertido en un prestigioso foro de debate, de intercambio de experiencias y de ideas y de relaciones tanto de carácter nacional como internacional.

La reciente incorporación de la Autoridad Portuaria a esta Asociación ha permitido establecer un cauce de relación que se ha traducido, entre otras cuestiones, en la celebración el miércoles, 1 de junio, en las dependencias del Faro de la Cerda, del Consejo Rector de APD de la “zona norte” (Cantabria, Navarra y País Vasco) correspondiente al segundo trimestre de 2016, que fue presidido por Miguel Antoñanzas, Presidente de APD y Presidente de Viesgo.

Previamente a la celebración del Consejo, el Presidente de la Autoridad Portuaria, Jaime González, tuvo la oportunidad de explicar a los más de 20 consejeros de APD que participaron en el evento, la situación actual de las instalaciones portuarias y los objetivos principales a corto plazo.



Tras la celebración de la sesión, los consejeros de APD efectuaron una visita a las instalaciones del Puerto de Santander acompañados por miembros del Dpto. Comercial y Proyectos Europeos, que se encargaron de efectuar las explicaciones y responder a las preguntas de los empresarios.



## REUNIÓN CONSEJO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS PUERTO SECO AZUQUECA

**Lugar:** Santander. Faro de la Cerda

**Fecha:** 22 de junio

Puerto Seco Azuqueca, denominado hoy en día “Puerto Seco Azuqueca/Terminal Intermodal Centro”, es una terminal ferroviaria intermodal de tránsito de mercancías ubicada en la ZAL “Azuqueca A-2”, sita en

el municipio de Azuqueca de Henares (Guadalajara), que gestiona flujos de mercancías con origen/destino el centro de la península ibérica, desde los diferentes puertos marítimos.

Dichas instalaciones están gestionadas por la sociedad Puerto Seco de Azuqueca de Henares S.A., cuya composición accionarial está basada en la sociedad Desarrollos Logísticos Intermodales XXI SL (DLI), que detenta el mayor porcentaje de las acciones y, apoyando esta sociedad como accionistas desde el origen, se encuentran las autoridades portuarias de Barcelona, Bilbao y Santander.

A finales del mes de junio, el Puerto de Santander actuó como anfitrión de una reunión del Consejo y Junta General de accionistas de dicha entidad, en la que las dependencias del Faro de la Cerda actuaron como sede de la misma. En la sesión estuvieron presentes: Joaquín Asensio Carmona, Álex García Formatje y Santiago García Milá en representación del Puerto de Barcelona; Luis Gabiola Mendieta, en representación del Puerto de Bilbao; Lorenzo Mendieta Sola, Manu Arteché Fernández-Miranda, Federico Castaño Rodríguez, Óscar González Aguinaco, Antonio Corrales Corrales y Mario Onzain Ornilla por parte de Parques Empresariales Gran Europa, S.A; y finalmente, Jaime González López, Fernando Bárcena Ruiz y José Manuel Río Oyarbide por el Puerto de Santander.

#### REUNIÓN GRUPO DE TRABAJO DE LOGÍSTICA DE AUTOMOCIÓN



- | Lugar: Santander. Faro de la Cerda
- | Fecha: 14 de diciembre

Las dependencias del Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria fueron sede de una tercera reunión del grupo de Trabajo de Logística de Automoción, que se llevó a cabo el 14 de diciembre.



#### Eventos internacionales

##### JUNTA DE GOBIERNO DE RETE

Asociación Internacional para la Colaboración entre Puertos y Ciudades.



- | Fecha: Lunes, 1 de febrero
- | Lugar: Sede de la APL. Administração do Porto de Lisboa S.A. Gare Marítima de Alcântara de Lisboa. Lisboa (Portugal)

En la asamblea de socios celebrada el 5 de noviembre de 2015 en Tarifa, la Autoridad Portuaria de Santander fue elegida vocal de la Junta de Gobierno de esta Asociación, cuya Presidencia fue asumida por la Administração do Porto de Lisboa.

Con objeto de impulsar las labores y tareas de gestión y administración de esta Asociación, la nueva Junta celebró su primera reunión en Lisboa el lunes, 1 de febrero. A tal efecto, se abordaron asuntos tales como:

la organización y funcionamiento del Consejo, la Junta de Gobierno, la Secretaría General, la Secretaría Administrativa, la Comisión de Auditoría Interna, etc. También se trataron temas como la planificación de las acciones a desarrollar en los años 2016 y 2017, el nombramiento de los miembros del Comité Científico y del Coordinador de los Nodos Avanzados, etc.

Asistieron a la sesión, Marina Ferreira, Presidenta de la Administração do Porto de Lisboa, S.A. y Presidenta de RETE; Rinio Bruttomesso, Director del Comité Científico de RETE; Itziar Rodríguez, Jefa del Área de Planificación y Análisis Oferta-Demanda de Puertos del Estado, y Vicepresidenta de RETE; José Ribau Esteves, Alcalde de Aveiro y Presidente del Consejo Intermunicipal de la Comunidade intermunicipal da Região de Aveiro; Manuel Guerra Vázquez, Subdirector General, Director de Planificación de Infraestructuras de la Autoridad Portuaria de Valencia; Manuel Matoses Rebollo, Jefe del Departamento de Ordenación y Urbanismo de la Autoridad Portuaria Bahía de Algeciras; José Ramón Ruiz Manso, Jefe del Dpto. de Actividades Corporativas de la Autoridad Portuaria de Santander y Coordinador del Nodo Avanzado de Santander en representación de Jaime González López, Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander; y José M. Cal Gonçalves, Asesor del Consejo de la Administração do Porto de Lisboa, S.A. y Secretario General de RETE.



Reunión Junta de Gobierno de RETE

#### JUNTA DE GOBIERNO DE RETE

Asociación Internacional para la Colaboración entre Puertos y Ciudades.



**Fecha:** Jueves, 30 de junio

**Lugar:** Sede de la APL. Administração do Porto de Lisboa S.A. Gare Marítima de Alcântara de Lisboa. Lisboa (Portugal)

Convocada por la nueva presidenta de la Administração do Porto de Lisboa, nombrada a finales del mes de mayo, y Presidenta de RETE, Lidia Sequeira, la reunión se celebró durante la mañana del jueves, en la que también estuvieron presentes: Itziar Rodríguez, Jefa del Área de Planificación y Análisis Oferta-Demanda de Puertos del Estado, y Vicepresidenta de RETE; José Ribau Esteves, Alcalde de Aveiro y Presidente del Consejo Intermunicipal de la Comunidade intermunicipal da Região de Aveiro; Manuel Guerra Vázquez, Subdirector General, Director de Planificación de Infraestructuras de la A.P. de Valencia; Manuel Matoses Rebollo, Jefe del Departamento de Ordenación y Urbanismo de la A. P. de la Bahía de Algeciras; José Ramón Ruiz Manso, Jefe del Dpto. de Actividades Corporativas de la A. P. de Santander en representación de Jaime González López, Presidente de la A. P. de Santander; y José M. Cal Gonçalves, Asesor del Consejo de la APL Administração do Porto de Lisboa, S.A. y Secretario General de RETE. En ella se abordaron distintas cuestiones relacionadas con la gobernanza y gestión económica, administrativa y corporativa de la Asociación; tratándose asimismo, distintos aspectos asociados a sus actividades científicas, el funcionamiento del “Foro de los Nodos Avanzados”, edición de publicaciones, etc.



#### CONSEJO PRIMAVERA 2016 DE RETE

Asociación Internacional para la Colaboración entre Puertos y Ciudades



**| Fecha:** Jueves, 30 de junio

**| Lugar:** Gare Marítima de Alcântara de Lisboa. Lisboa (Portugal)

En la tarde del jueves, 30 de junio tuvo lugar la reunión del Consejo de RETE, (Asamblea de Socios), en la que, entre otras cuestiones, se informó sobre el movimiento de socios en el último semestre, se trasladaron una serie de acuerdos adoptados por la Junta de Junta de Gobierno, se trató el informe de cuentas del Ejercicio 2015, etc.



#### XV EXPOSICIÓN INTERNACIONAL DE ARQUITECTURA, LA BIENNALE DI VENEZIA



**| Dirección:** Alejandro Aravena, Premio Pritzker 2016

**| Título:** Reporting from the Front” (Reportando desde el Frente)

**| Lugar:** Venecia. Pabellón Central (Giardini) - El Arsenale

**| Fechas:** 28 de mayo - 27 de noviembre

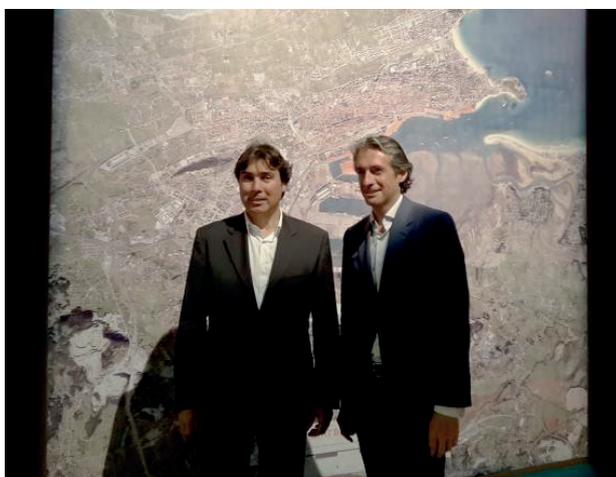
La “Biennale di Venezia”, el evento de arquitectura y urbanismo de mayor prestigio mundial, que en su edición de 2016 incluyó a 88 participantes de 37 países diferentes, seleccionó a Santander como un ejemplo de referencia internacional en el ámbito de la transformación de frentes marítimos-portuarios y los procesos de renovación urbana asociados a este tipo de desarrollos.

La exposición del modelo de regeneración e integración puerto-ciudad de Santander, de las principales intervenciones llevadas a cabo hasta la fecha, y de los planes a impulsar en los próximos años, se exhibieron en uno de los tres pabellones temáticos de la Bienal, el titulado “Reporting from Marghera and Other Waterfronts”, ubicado en Forte Marghera y comisariado por el arquitecto Stefano Recalcati, urbanista italiano y profesor del Politécnico de Milán.

En dicho pabellón se mostraron, junto al caso de Santander, otros tres ejemplos relevantes de la nueva generación de proyectos de reconversión “en proceso” de frentes urbano-portuarios: Dublín, Hamburgo y Oslo. Complementó esta singular muestra la exhibición de los “Waterfront legends”, denominación bajo la que se expusieron modelos ya consolidados de ciudades portuarias como Barcelona, Baltimore, Boston,

Génova, Londres, Marsella, Rotterdam o Sidney.

El miércoles, 25 de mayo, el Alcalde de Santander, Iñigo de la Serna, y el Presidente de la Autoridad Portuaria, Jaime González, asistieron al acto de inauguración del referido pabellón.



### 7.1.5 Innovación, Investigación

#### Informes y proyectos

#### “PLAZA MAYOR”: CLUB SOCIAL DEL CURSO IBEROAMERICANO DE TECNOLOGÍA, OPERACIONES Y GESTIÓN AMBIENTAL EN PUERTOS

Como complemento a las actividades docentes del Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos, y debido a la importancia que las redes sociales han ido adquiriendo en el día a día de nuestras sociedades, de un tiempo a esta parte se comenzó a valorar la posibilidad de activar algún tipo de herramienta que permitiera interactuar, de forma permanente y más allá del habitual mes de duración, a todos los alumnos que han participado del curso durante sus dieciséis ediciones.

Por ello, tras realizar una encuesta a los participantes de la XVI edición del Curso, se elaboró un informe al respecto, a modo de borrador del proyecto, con datos de utilización de las redes sociales, proyecciones de uso de las mismas en el futuro y con un planteamiento y un diseño, en cuanto a estética y contenidos, de la aplicación elegida para llevar a cabo el proyecto, modelo de funcionamiento, etc.

El informe en el que se describe el proyecto, que se ha dado en llamar “Plaza Mayor”, como referencia a ese enclave tan característico de nuestros pueblos y ciudades, donde los vecinos, los diferentes gremios en día de mercado o, simplemente, los grupos de amigos, han ido encontrando un lugar de reunión a lo largo de los siglos, fue enviado a Puertos del Estado para su estudio y comentarios.

Asimismo, y de forma paralela, durante el pasado año se trabajó en la actualización y ampliación de datos de alumnos que han participado en las XVI ediciones del

Curso, a fin de, en su momento y llegado el caso, contactar con ellos para invitarles a incorporarse y participar en este club social.



### VIRTUALIZACIÓN DEL CURSO IBEROAMERICANO DE TECNOLOGÍA, OPERACIONES Y GESTIÓN AMBIENTAL EN PUERTOS

En apoyo a la organización e impartición del referido Curso en sus circunstancias actuales, así como en previsión de sus futuras necesidades, se consideró conveniente explorar la posibilidad del uso de plataformas de formación “on line” o virtuales tanto para su gestión administrativa, de sus contenidos formativos, la comunicación entre alumnado y equipo tutorial, el seguimiento de la acción formativa, etc.

Para ello, y tomado como referencia la organización del XVI Curso Iberoamericano, se llevó a cabo una minuciosa labor de recopilación y elaboración de documentación asociados al diseño de sus aspectos académicos, administrativos, organizativos, operativos, logísticos etc.: estructura modular, contenidos, plan de estudios, metodologías de aprendizaje, sistemas de evaluación, diplomas y certificaciones, calendario académico, agenda y horarios de tareas docentes y

actividades sociales, orientación bibliográfica y hemerográfica, recursos electrónicos, cuadro de profesores, sede docente y residencial, etc.

Este exhaustivo compendio de materiales se concretó en la redacción de la “Guía de Estudio del Curso”, documento esencial para el establecimiento de las necesidades de virtualización así como del diseño de la arquitectura y mapa de navegación de la plataforma digital.



Posteriormente, se mantuvieron contactos con distintos expertos en e-learning de cara a valorar el tipo de la plataforma más adecuada para la configuración e implementación del entorno virtual de enseñanza-aprendizaje de este Curso.

### DISEÑO Y PRODUCCIÓN DE UN SITIO WEB PARA EL PUERTO DE SANTANDER

Durante 2016, y dentro de las actividades del grupo de trabajo de comunicación de la Autoridad Portuaria de Santander, se llevó a cabo un debate y puesta en común de ideas respecto de la concepción, diseño, contenidos y producción de una nueva página web para la entidad.

Para ello, se efectuaron cuatro reuniones que derivaron en la redacción de un pliego de prescripciones técnicas para la elaboración de la referida web mediante la contratación de una asistencia técnica, labores que finalizaron en el mes de septiembre.



### DIGITALIZACIÓN FONDOS DOCUMENTALES DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

En el mes de julio se iniciaron los trabajos relacionados con la puesta en marcha y ejecución de la VIII fase de digitalización de los fondos archivísticos de la Autoridad Portuaria de Santander.

Así, se procedió al tratamiento informático de un nuevo bloque de documentos correspondiente a la serie “Concesiones”, constituido por cerca de 600 expedientes que, cronológicamente, abarcan las últimas décadas del siglo XIX y primeras del XX, y que, en conjunto, supuso la digitalización de más de 30.000 páginas de texto, cerca de una treintena de fotos y más de 1.000 planos. En el capítulo dedicado al Centro de Documentación también se hace referencia a estas tareas.



### INVESTIGACIÓN DOCUMENTAL: CABRESTANTE DEL FARO DE LA CERDA Y EMBARCADERO DE LA PENÍNSULA DE LA MAGDALENA

A comienzos del año, el Centro de Documentación de la Autoridad Portuaria efectuó un trabajo de investigación documental sobre los orígenes del cabrestante situado en la finca del Faro de la Cerda y el embarcadero de la Península de la Magdalena. A partir de la exploración efectuada entre la documentación disponible en el Archivo y la Biblioteca del Puerto, y las consultas efectuadas a expertos de la Universidad de Cantabria, del Museo Marítimo del Cantábrico y técnicos municipales y de la Jefatura de Costas, se elaboró un informe en el que se recopilaban los documentos localizados que hacían referencia a algunos antecedentes de estas instalaciones, principalmente del cabrestante.



### PORT - INNOVA: Concurso de ideas innovadoras 2016

La Autoridad Portuaria de Santander, en su interés por promover internamente la innovación e incentivar la creatividad entre su personal de “dentro de convenio”, puso en marcha en 2013 el concurso de Ideas PORT - INNOVA.

En ediciones pasadas esta iniciativa tuvo como finalidad estimular las capacidades creativas de dicho colectivo, así como promover e incentivar en el seno del mismo la generación de ideas destinadas a mejorar las capacidades del Puerto en todos sus ámbitos y esferas de actividad.

Sin embargo, en su cuarta edición, y tomando como origen una inquietud de los trabajadores de muchas empresas y en particular de la Autoridad Portuaria de Santander, el objetivo del concurso fue promover ideas destinadas a mejorar la comunicación interna en la Autoridad Portuaria de Santander.

Otra de las novedades de dicha edición fue el procedimiento de valoración de las iniciativas propuestas, que constó de dos fases. En la primera, un jurado designado por la Autoridad Portuaria comprobó que éstas cumplieran los criterios de admisión establecidos en la convocatoria.

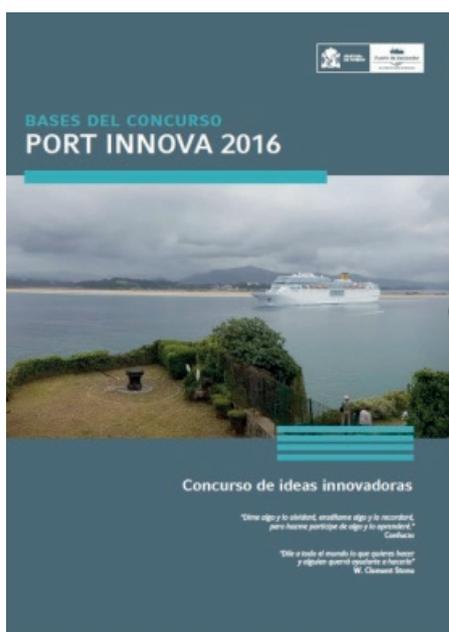
Los proyectos que superaron esta etapa fueron sometidos a la valoración voluntaria de toda la plantilla de la Autoridad Portuaria mediante votación electrónica, de modo que fueran los empleados quienes, finalmente, determinasen los diferentes premios del Concurso. La convocatoria fue lanzada el 24 de octubre, finalizando el plazo para la recepción de propuestas el 9 de diciembre.

Los ganadores de los premios, que fueron otorgados por unanimidad, fueron los siguientes:

1º PREMIO ELENA CAZENAVE QUINTANA

2º PREMIO ROSA RUIZ MARTÍN

3º PREMIO MARIAN MENEZO VIADERO





La entrega de los premios y diplomas tuvo lugar en el marco del acto social organizado con motivo de la celebración de las fiestas navideñas, efectuado el 23 de diciembre en el hall de la Estación Marítima.



da en el Paraninfo de la calle Sevilla bajo la presidencia de los Rectores de la Universidad de Cantabria (UC) y de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP), José Carlos Gómez Sal y César Nombela Cano.

En dicha reunión, en la que se hizo un repaso y balance de los logros obtenidos por el Campus, estuvieron presentes representantes de las principales entidades públicas y privadas agregadas a esta iniciativa, contó con las intervenciones, entre otras personalidades, de Miguel Ángel Revilla, Presidente del Gobierno de Cantabria; de su Vicepresidenta, Rosa Eva Díaz Tezanos; de Dolores Gorostiaga Presidenta del Parlamento de Cantabria; de Íñigo de la Serna, Alcalde de Santander; y de Lauritz B. Holm-Nielsen ex-rector de de la Universidad de Aarhus, y miembro del Consejo Asesor Internacional de CCI.

Con posterioridad a las alocuciones de los directores de las áreas estratégicas de CCI, que detallaron las principales acciones llevadas a cabo en sus respectivas líneas de especialización, tuvo la oportunidad de intervenir Jaime González, Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander, no sólo para valorar positivamente la labor desarrollada por CCI y reafirmar el compromiso del Puerto con éste, sino para proponer la incorporación de una nueva área de conocimiento al Campus centrada en el ámbito de la logística.

## 7.2 Cantabria Campus Internacional



### 7.2.1 IV Reunión del Consejo Representativo de CCI

A comienzos de febrero el Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria participó en la IV reunión del Consejo Representativo de CCI celebra-



### 7.1.2 XVI Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos.

**Dirección:** Don Ignacio Arrondo Peral.

Director de Servicios y Competitividad de Puertos del Estado.

Doña Cristina López Arias.

Directora de la Autoridad Portuaria de Santander.

Don Íñigo Losada Rodríguez.

Catedrático de la Universidad de Cantabria.

**Lugar:** Santander. Campus de las Llamas UIMP

**Fechas:** 16 de mayo - 10 de junio.

**Entidades:** Organismo Público Puertos del Estado, Autoridad Portuaria de Santander, Universidad Internacional Menéndez Pelayo, Universidad de Cantabria, Cantabria Campus Internacional, Comisión Interamericana de Puertos de la Organización de Estados Americanos.



El Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos es una iniciativa docente promovida por el Ministerio de Fomento español, integrada en el programa de Plan Anual de Cooperación Internacional, e impulsada por Puertos del Estado, en representación del sistema portuario español con la Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la

Organización de los Estados Americanos (OEA), que cuenta con la colaboración de la Autoridad Portuaria de Santander, y que se enmarca dentro de la programación académica de “Cantabria Campus Internacional” de la Universidad de Cantabria y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo.

Dicho Curso tiene como finalidad facilitar la capacitación técnica de profesionales portuarios latinoamericanos, introduciéndolos en el estudio de dos ámbitos de gran relevancia para el funcionamiento de este tipo de infraestructuras: las “operaciones y servicios portuarios”, y la “gestión ambiental”, a partir de las metodologías y procedimientos más avanzadas en estos campos, con especial referencia a la casuística y experiencia española. Paralelamente, y en línea con lo expresado anteriormente, con la impartición del Curso se pretende ayudar a construir una imagen de prestigio de la tecnología y las buenas prácticas del sector portuario español en dichos países.

En su XVI edición, el Curso contó con una carga lectiva total de 225 horas (9 créditos ECTS) en régimen de estudios a tiempo completo e impartición presencial, organizándose sus contenidos docentes en torno a las dos especialidades mencionadas anteriormente: “Operaciones y Servicios Portuarios”, y “Gestión Ambiental”.

La duración del mismo, al igual que ediciones pasadas, fue de cuatro semanas, acogiendo un total de 19 participantes, de variado perfil técnico, oriundos de un amplio espectro de países latinoamericanos: Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, Guatemala, México y Perú.

El Curso fue impartido por 72 expertos procedentes tanto del ámbito académico (Universidades, Centros de Investigación), como del sector público (Autorida-

des Portuarias, Puertos del Estado, etc.) y la iniciativa privada (operadores, consultores, empresas constructoras, etc.).



Una vez concertado el contenido y la redacción preliminar del texto del Acuerdo, y después de efectuados los trámites e informes previos a su rúbrica, el documento fue firmado a finales de enero de 2016.

A continuación, y para alcanzar los objetivos señalados en el Acuerdo, impulsar su implementación e inspirar, concebir y activar la realización de iniciativas, actividades y proyectos concretos de interés común, ambas partes definieron y consensuaron un procedimiento de trabajo.

### 7.3 Relaciones Internacionales

#### 7.3.1 Acuerdo Internacional no normativo entre la Autoridad Portuaria Nacional de Perú y la Autoridad Portuaria de Santander.



Fruto de los contactos mantenidos durante 2015 entre la Autoridad Portuaria Nacional de Perú y la Autoridad Portuaria de Santander, ambas entidades acordaron impulsar la firma de un “Acuerdo Internacional no Normativo” con finalidad de establecer un marco de colaboración y relación institucional entre ambas entidades, así como constituir una plataforma de encuentro y acción conjunta destinada a promover el intercambio, la transferencia y el acceso a experiencias, soluciones y buenas prácticas en materia portuaria de interés común para ambas partes.



Posteriormente, la sucesión de un cúmulo de circunstancias de orden institucional, derivadas del arranque de proceso de elecciones generales en Perú para la nominación del presidente de la República para el periodo 2016-2021, fueron demorando la reanudación de la actividad de la referida Comisión, que retomó sus labores a finales del año.



### 7.3.2 Proyecto Acuerdo Internacional no normativo entre la Empresa Portuaria Nacional de Nicaragua y la Autoridad Portuaria de Santander.



A través de la Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM) la Empresa Portuaria Nacional de Nicaragua se interesó por establecer algún tipo de colaboración con el Puerto de Santander para conocer sus experiencias en el ámbito de las relaciones puerto-ciudad y otros temas portuarios, tales como procesos de calidad, servicio de atención al cliente, etc.



Este interés fue concretado con más detalle en una sesión de video-conferencia celebrada a finales del mes de agosto con Zayda Muñoz Baltodano, responsable de la Dirección de Mercadeo de la Empresa Portuaria Nacional de Nicaragua, conversación en la que se planteó la posibilidad de suscribir un acuerdo que pudiera servir de base para perfilar una colaboración duradera entre ambas entidades.

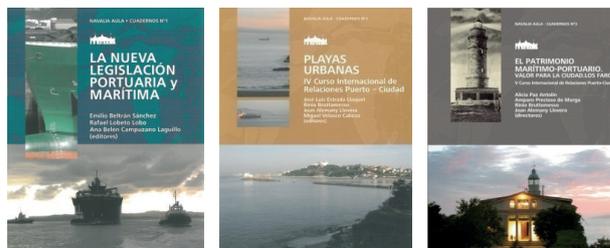


Conformes las dos partes en avanzar en este planteamiento, se procedió a pactar entre ambas la redacción del texto del Acuerdo; iniciándose, a continuación, también por una y otra parte, los trámites administrativos para la obtención de los informes favorables necesarios para la rúbrica del documento, gestiones que se estima que puedan concluir en los primeros meses de 2017.

### 7.4 Publicaciones

#### 7.4.1 Digitalización de la serie “Navalia Aula - Cuadernos”

Debido al reducido número de ejemplares disponibles en soporte papel de la mayor parte de los títulos que configuran la serie “Navalia Aula-Cuadernos”, colección destinada fundamentalmente a la edición de las ponencias impartidas en los cursos organizados por el Puerto de Santander, a modo de monografías especializadas de vocación docente, se consideró oportuno efectuar una versión en formato PDF de sus cinco primeros volúmenes, (del sexto ya se contaba con una versión digital), para facilitar su distribución, fundamentalmente a los alumnos que participan en las actividades docentes que organiza o colabora la Autoridad Portuaria.

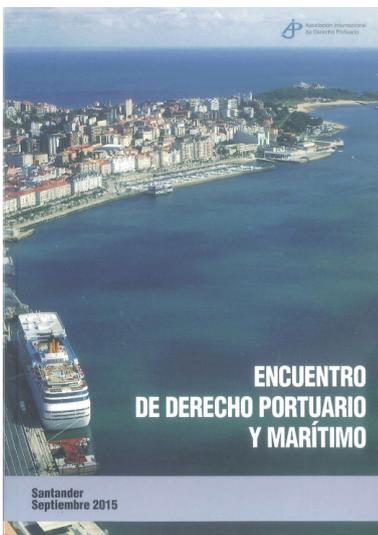




#### 7.4.2 | Encuentro de Derecho Portuario y Marítimo

Asimismo, cabe señalar el apoyo prestado a la Asociación Internacional de Derecho Portuario (AIDP) en los trabajos de edición de la publicación titulada ENCUENTRO DE DERECHO PORTUARIO Y MARÍTIMO, libro en el que se recogen todas las intervenciones de los ponentes que participaron en el encuentro que, con idéntico título, se celebró los días 10 y 11 de septiembre de 2015 en el marco de las actividades académicas de la UIMP en Santander.

VV.AA.  
Encuentro de Derecho Portuario y Marítimo  
Edita: Asociación Internacional de Derecho Portuario  
Patrocina: Organismo Público Puertos del Estado  
Valencia, 2016, 97 págs.



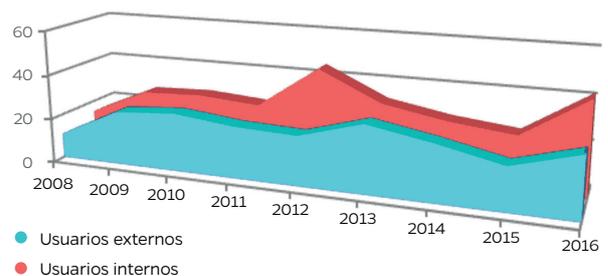
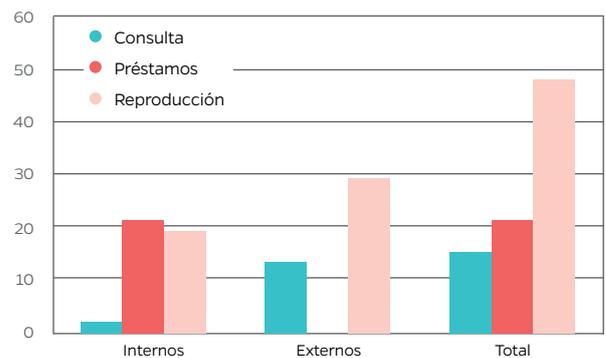
### 7.5 Centro de Documentación

#### 7.5.1 Gestión de Fondos. Áreas de Servicio

El Centro de Documentación de la Autoridad Portuaria de Santander, integrado en el Departamento de Actividades Corporativas, lo configuran las siguientes áreas de servicio: Archivo General administrativo, la Biblioteca, la Hemeroteca, y el Depósito de publicaciones editadas por la Autoridad Portuaria.

La labor fundamental que se desarrolla en dicho Centro es la gestión de la documentación administrativa producida en las oficinas del propio Puerto, haciéndose cargo de su registro, ordenación, conservación y puesta a disposición de los diferentes usuarios, internos y externos, interesados en su consulta, préstamo o reproducción.

Servicios del Archivo del Puerto



En relación con los servicios que se prestan a usuarios externos –ajenos a la Autoridad Portuaria– en 2016 se ha colaborado con diversos trabajos de investigación y de divulgación, entre los que cabe destacar el estudio del profesor José Juan San José Blasco, de la Universidad de Extremadura sobre la evolución de los arenales de Somo y el Puntal durante los últimos 141 años, con relación a los temporales, enviado al Congreso Topcart 2016.

Igualmente se debe mencionar el volumen de información aportada al arquitecto Francisco Rebollo, técnico de la empresa que tiene encomendadas las labores de rehabilitación de la Grúa de Piedra. En total fueron 27 los investigadores que solicitaron los servicios del Centro a lo largo del ejercicio.

ÁREAS DE SERVICIO CENTRO DOCUMENTACIÓN

ARCHIVO GENERAL	Documentación General	20.262 expedientes
	Planos	1.803 unidades
	Fotografías digitalizadas	9.501 imágenes
BIBLIOTECA	Libros	71.010 títulos
HEMEROTECA	Revistas	323
	Prensa digitalizada	24.528 artículos
FONDO DE PUBLICACIONES	Registros	228
	Nuevos títulos	6

**ARCHIVO GENERAL**

En el Archivo del Puerto de Santander se conserva la documentación generada por la administración portuaria desde la creación de la Junta de Obras del Puerto de Santander, en 1872.

Dentro de esta área de servicio se incluye un fondo de la antigua OTP (Organización de Trabajos Portuarios), y otro con parte de la documentación producida por la Cofradía de Pescadores como gestora de la antigua Lonja de Pescado. Los dos depósitos que albergan el

Archivo contienen 20.262 expedientes en 8.051 unidades de instalación, de manera que, en las 10 transferencias recibidas durante 2016 se han registrado 369 nuevos expedientes.

En 2016 se han llevado a cabo los trabajos relacionados con la ejecución de la VIII fase de digitalización documental de los archivísticos de la Autoridad Portuaria, que se iniciaron en el mes de julio con las labores de inventario. En ella se ha abordado la virtualización de un nuevo bloque de documentos correspondiente a la serie “Concesiones”, con la que se viene trabajando desde 2015.

Así, en esta nueva fase de digitalización se dio tratamiento a 595 expedientes relacionados con el dominio público portuario, que ocupan 30.061 páginas, 1.042 planos, y 28 fotografías, y abarcan las últimas décadas del siglo XIX y primeras del XX.

En el archivo fotográfico no se ha registrado ningún movimiento durante 2016, aunque hay aún numerosos álbumes de imágenes por digitalizar.

**BIBLIOTECA - HEMEROTECA**

La Biblioteca cuenta con 7.010 registros, 13 títulos más que el año anterior. Se continúan recibiendo diversas publicaciones que están en espera de ser catalogadas y registradas.

La hemeroteca cuenta con 323 títulos. La principal labor que se desarrolla en este ámbito es la gestión de los nuevos numeros que se reciben de cada publicación periódica, y su distribución selectiva entre los lectores internos. Dentro de los trabajos de hemeroteca también se realiza el registro y digitalización de todos los artículos de prensa referidos al Puerto de Santander, publicados en los diferentes medios, base de da-

tos a la que en 2016 se han incorporado 507 nuevos artículos.

### FONDO DE PUBLICACIONES DEL PUERTO DE SANTANDER

Con 228 registros, el servicio de publicaciones ha incorporado seis nuevos títulos a la Biblioteca, todos ellos catálogos relacionados con las exposiciones del Palacete del Embarcadero y el Faro de Cabo Mayor: “Tan cercanos y distintos”, de Eduardo Sanz; “The Hölderlin variations” de Raúl Hevia; “Visionarios” de Emilio González; Ignacio Carles-Tolra; “Visto y no visto” de Arancha Goyeneche; y “no crossing” de Eloy Velázquez.

#### 7.5.2 Gestión de Servicios a Usuarios

Durante 2016 solicitaron los servicios del Archivo del Puerto 28 nuevos investigadores – usuarios externos – que realizaron 42 consultas sobre 109 expedientes, 36 libros y 1 plano. Cerca de una treintena de estas consultas requirieron de algún tipo de tipo de reproducción, la mayoría de ellas en formato digital.

En cuanto al servicio de consulta interno, se atendieron 42 peticiones de 26 usuarios de todos los departamentos, sobre 126 expedientes y 7 libros. La mitad de estas consultas demandaron el traslado de la documentación, y en 19 se solicitó algún tipo reproducción, todas ellas resueltas a través de la propia red del Puerto.



Número de expedientes o libros consultados por los diferentes usuarios del Centro.

(El apartado de planos, se refiere a los que contiene el fondo facticio de “planos”, independientemente de los que se hayan consultado que estén incluidos en otros expedientes).

# 08

## GESTIÓN CULTURAL



En agosto de 2016 se cumplió el décimo aniversario de la inauguración del Centro de Arte Faro Cabo Mayor, cuyo proyecto de rehabilitación corrió a cargo del estudio de arquitectura de Ignacio Pereda, Elena Valenzuela y César Barrio. Las posteriores obras de ampliación fueron dirigidas por los mismos arquitectos y concluyeron en el 2012. La superficie total del centro es actualmente de 740 m<sup>2</sup>, de los cuales 465 están destinados a espacio expositivo distribuido en 5 salas.

Hasta la fecha, finales de 2016, han recibido más de 350.000 visitas, se han realizado 21 exposiciones temporales y se muestra de manera permanente la colección propiedad de la familia Sanz-Villar, que generosamente la han cedido para su exhibición. Esta colección está conformada por sus propias obras pictóricas junto a numerosos cuadros de otros artistas y a una variada recopilación de objetos y documentos, todos ellos fundamentados en la iconografía del mar y de los faros. La parte más importante de esta colección es la constituida por las propias obras de Eduardo Sanz.

Para celebrar este décimo aniversario de la puesta en marcha del Centro, la APS ha considerado que no había mejor homenaje a Eduardo Sanz, impulsor de este refugio expositivo y fallecido en el 2013, que la exhibición de la obra "Raíz" de su hijo, Sergio Sanz, pintor del que se ha destacado por su personalísima iconografía y los ambientes recreados, presentó en esta ocasión su particular visión del paisaje costero, próximos al Faro, de nuestra ciudad. Premio Ojo Crítico de Radio Nacional en los noventa, recientemente ha sido galardonado con el Grand Prix Internacional de Montecarlo.

La otra exposición conmemorativa consistió en una selección de las obras de la colección permanente realizada por aquellos artistas que ya habían expuesto de manera individual en el Centro, y que tenían en común una relación de amistad y una vinculación generacional con Eduardo Sanz.

Otras tres actividades menos habituales se han desarrollado este año en el Centro, dos encuentros; Igers academia sobre el mundo de Instagram y, Cosmic Children Festival centrado en el Surf, la tercera, con motivo del día Internacional del Agua, fue la exhibición de la obra del video-artista Tom Skipp, titulada Stormwater.

En el Palacete del Embarcadero se han realizado 9 exposiciones durante el año, destacando las que han tenido como protagonista los fondos del Archivo La fuente, una sobre el centenario del movimiento Dadá y una segunda "El arte de ver" en el que también se pudieron contemplar libros de la Biblioteca Menéndez Pelayo. Esta exposición se organizó con motivo de otra de las muestras destacadas, fue la instalación escultórica de Eloy Velázquez "No Crossing", realizada en colaboración con la Fundación Marqués de Valdecilla y que definitivamente quedó instalada en el hall del Hospital.

La colaboración que durante los meses de verano se realiza con la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, facilitó la presencia de una figura relevante del arte español contemporáneo; Dario Urzay con su exposición "En una fracción".

Las obras del artista "outsider" Ignacio Carles Tolrá, las fotografías sobre el deporte tradicional de la regatas de traineras de Humberto Bilbao y una revisión documental de la actividad del Palacete desde 1985 completaron las actividades del ejercicio.

Fuera de estos espacios expositivos habituales y con motivo de la celebración de haber alcanzado la cifra de 6 millones de vehículos manipulados en las instalaciones portuarias desde 1989, se expuso en la rehabilitada caseta de bombas del dique de Gamazo obra de Javier Arce "La DS" de la "Serie Estrujados". Se trata de una escultura de papel irrompible y estructura PVC

que pertenece a una colección privada de Santander.  
” A medio camino entre la carga crítica y el juego, el trabajo de Javier Arce constituye una reflexión sobre la evolución del arte en la sociedad moderna.

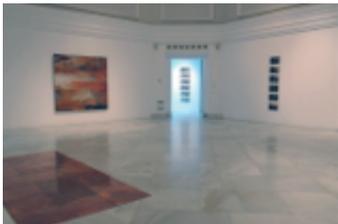
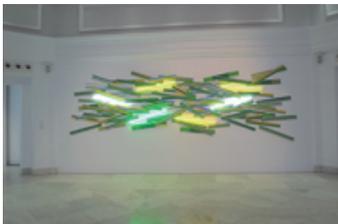
## EXPOSICIONES 2016

Palacete del Embarcadero

9 exposiciones. Visitantes en el año 2016: 32.091

	EXPOSICIÓN	ORGANIZADORES	FECHAS
	<b>TIPOS</b> Primer Certamen de Diseño Gráfico	Fundación Santander Creativa Autoridad Portuaria de Santander	Del 2 de diciembre al 8 de enero de 2017
	<b>EL ARTE DE VER: TRATADOS, REVISTAS, MANIFIESTOS</b>	Archivo Lafuente Universidad de Cantabria Universidad Internacional Menéndez Pelayo Autoridad Portuaria de Santander	Del 14 de septiembre al 23 de octubre de 2016
	<b>DADÁ</b>	Archivo Lafuente Autoridad Portuaria de Santander Universidad Internacional Menéndez Pelayo	Del 11 de agosto al 8 de septiembre de 2016

## 08 | GESTIÓN CULTURAL

EXPOSICIÓN	ORGANIZADORES	FECHAS	
	<b>EN UNA FRACCIÓN</b> Darío Urzay	Autoridad Portuaria de Santander Universidad Internacional Menéndez Pelayo	Del 30 de junio al 7 de agosto de 2016
	<b>NO CROSSING</b> Eloy Velázquez	Autoridad Portuaria de Santander Fundación Valdecilla	Del 2 al 26 de junio de 2016
	<b>TRAINERAS EN EL CANTÁBRICO</b> Humberto Bilbao	Autoridad Portuaria de Santander	Del 29 de abril al 29 de mayo de 2016
	<b>VISTO Y NO VISTO</b> Arancha Goyeneche	Autoridad Portuaria de Santander	Del 11 de marzo al 10 de abril de 2016
	<b>IGNACIO CARLES-TOLRÁ</b>	Autoridad Portuaria de Santander	Del 21 de enero al 28 de febrero de 2016

EXPOSICIÓN	ORGANIZADORES	FECHAS
 <p><b>PALACETE DEL EMBARCADERO 30 AÑOS DE ACTIVIDADES CULTURALES</b></p>	Autoridad Portuaria de Santander	Del 23 de diciembre al 10 de enero de 2016

Centro de Arte Faro Cabo Mayor  
5 actividades temporales  
Exposición permanente; Colección Sanz-Villar.  
Visitantes en el año 2016: 25.572

EXPOSICIÓN	ORGANIZADORES	FECHAS
 <p><b>STORMWATER</b> (instalación de vídeo) Tom Skipp</p>	Autoridad Portuaria de Santander	Del 22 de marzo al 3 de abril del 2016



**TALLER  
IGERS ACADEMIA**

Autoridad Portuaria de Santander  
IGERS Academia Santander

14 de mayo de 2016



**COSMIC CHILDREN  
FESTIVAL**

Autoridad Portuaria de Santander  
CDE Cosmic Children Surf Club

Del 17 de junio al 3 de julio de 2016

EXPOSICIÓN	ORGANIZADORES	FECHAS
 <p><b>RAÍZ</b> Sergio Sanz</p>	Autoridad Portuaria de Santander	Del 8 de julio al 30 de septiembre de 2016
 <p><b>10 AÑOS DEL CENTRO DE ARTE FARO CABO MAYOR</b></p>	Autoridad Portuaria de Santander	Del 3 de octubre al 3 de diciembre de 2016

Photo: Autoridad Portuaria de Santander (APS)

### Caseta de Bombas del Dique de Gamazo

Visitantes: 3.382

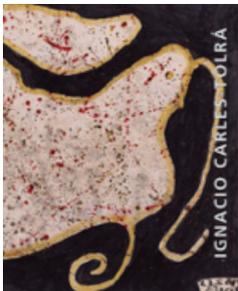
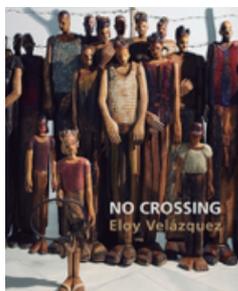
EXPOSICIÓN	ORGANIZADORES	FECHAS
 <p><b>LA DS</b> <b>Serie "Estrujados"</b> Javier Arce Escultura en papel irrompible y estructura en PVC, 2010</p>	Autoridad Portuaria de Santander	24 de agosto al 11 de septiembre del 2016

**ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS**

	ACTIVIDAD	ORGANIZADORES	FECHAS
 <p>Photo: APS</p>	<p><b>Visitas guiadas de grupo y/o escolares.</b>                      Total :556 visitantes                      Palacete del Embarcadero: 116                      Centro de Arte Faro Cabo                      Mayor: 440</p>	<p>Autoridad Portuaria de Santander</p>	<p>2016</p>
 <p>Photo: APS</p>	<p><b>COMICS A PUERTO</b>                      Itinerancia de la exposición Setúbal (Portugal)</p>	<p>Universidad Politécnica de Cataluña (UPC)                      Autoridad Portuaria de Santander</p>	<p>29 de marzo al 29 de mayo del 2016</p>

**PUBLICACIONES**

Relacionadas con las actividades culturales se han editado las siguientes publicaciones:

			
<p><b>Ignacio Carles-Tolrà</b>                      Catálogo de exposición                      21x25 cm, 56 páginas                      Textos:                      Victoria Combalía                      Jordi Claramonte                      María Avendaño                      Yutaka Miyawaki</p>	<p><b>Visto y no visto</b>                      Arancha Goyeneche                      Catálogo de exposición                      21x25 cm, 48 páginas                      Textos:                      Noemí Méndez                      Juan Francisco Rueda</p>	<p><b>No crossing</b>                      Eloy Velázquez                      Catálogo de exposición                      22x25 cm, 126 pág.                      Textos:                      Guillermo Balbona                      Jordi Claramonte</p>	<p><b>Raíz</b>                      Sergio Sanz                      20x20 cm, 32 páginas                      Textos:                      Eva Ranea</p>

# 09

## EXPANSIÓN COMERCIAL



## EXPANSIÓN COMERCIAL

### Crucero

El Puerto participó en las dos mayores Ferias Mundiales de Crucero: Primero en la Seatrade de Fort Lauderdale, en Marzo, con un stand compartido en el Pabellón de los puertos españoles. Esta Feria es la más importante del sector y gracias a la colaboración de Puertos del Estado que coordina el Pabellón español ("Ports of Spain") permite dar a conocer el destino del Puerto de Santander.

Además de su versión americana Seatrade organiza cada año una edición Europea, este año se desarrolló en un Puerto del Sur de Europa: Canarias. Es la segunda vez que eligen España para organizarlo. Como en ediciones anteriores, el Puerto participó con otros puertos españoles que forman el stand conjunto de Puertos del Estado. Durante la Feria además de reuniones de las Asociaciones de Puertos en las que el Puerto pertenece (Cruise Europe y Costa Verde Cruise) se organizaron encuentros con representantes de navieras del sector para dar a conocer nuestro puerto y así concretar nuevas escalas en el puerto.

Este año fueron seis los cruceros que hicieron escala en Santander. Se entregó una metopa para conmemorar su primera escala en nuestro puerto al crucero Berlin de la Naviera alemana FTI Cruceros.



### Expansión Comercial

Durante el año 2016, la Autoridad Portuaria de Santander ha continuado la línea de anteriores ejercicios y ha promovido la interacción con diferentes asociaciones empresariales y actores del mundo portuario participando en la creación de grupos de trabajo, organizando encuentros en los que intercambiar ideas y proyectos y tomando parte en ferias de diferentes sectores económicos.

En este sentido, durante el mes de febrero se celebró la reunión que abría las actividades del Grupo de trabajo de logística de automoción, que se creó con la vocación de mejorar de forma continua de los servicios facilitados al sector del automóvil. Está compuesto por todos los operadores de la Comunidad Portuaria que intervienen en el paso de los automóviles nuevos a través del Puerto.

En el mes de abril se recibió en las instalaciones de la APS a una delegación del Cluster de automoción de Cantabria (GIRA), que visitó el puerto para conocer de primera mano los proyectos en marcha.

No descuidó la APS su presencia en ferias y por ello

entre los días 24 y 26 de mayo asistió a la feria Break-bulk de Amberes, formando parte del stand conjunto de Puertos del Estado. A la vuelta de Amberes, el día 30 de mayo se produjo la entrega del certificado de renovación del Sistema de Calidad ANFAC/ Puertos del Estado por parte de AENOR a la Presidencia de la APS.

En el mes de septiembre se llevó a cabo en el “Palacio de la Magdalena” una jornada monográfica dedicada al Comité de Dirección de las fábricas de Renault de Valladolid. De igual forma, en el mismo mes se conmemoró la llegada del coche 6 millones a través del Puerto de Santander. A este acto asistieron, además de autoridades regionales y miembros del Comunidad Portuaria, representantes de gran parte de las marcas de automóviles usuarias del puerto.

Ya en octubre se realizaron diversos actos para presentar la nueva línea regular entre los puertos de Santander, Rotterdam y Leixoes, operada por la compañía naviera CLdN. Entre estos actos destacan los celebrados en el Palacete del Embarcadero de Santander el día 24 y la réplica que tuvo al día siguiente en Valladolid, lugar elegico por ser el centro geográfico del hinterland del Puerto de Santander.

Asimismo, y como muestra del interés levantado por el Puerto de Santander en el tráfico mundial de vehículos, varias compañías navieras han comenzado a utilizar buques de última generación y gran tamaño para sus operaciones en las instalaciones de la APS. Por ello, se entregaron metopas conmemorativas de su primera escala en el Puerto a los siguientes buques:

■ Höegh Trigger, Höegh Tracer, Höegh Trapper y Höegh Traveller, todos ellos de la nueva serie New Horizon de Höegh Autoliners.

■ Buque Themis, perteneciente a la serie HERO de Wallenius & Wilhelmsen.

■ Buque Autoeco de United European Car Carriers, que es el primer buque con tecnología de propulsión mixta (GNL y Fuel) de la naviera.

### SAC

A través del formulario que la APS pone a disposición de los usuarios en su página web para que puedan presentar sugerencias, quejas o peticiones, a lo largo del año 2016 se recibieron 44 comunicaciones, repartidas de la forma en que aparecen en el siguiente cuadro:

TIPO DE REGISTRO	AÑO 2016
Queja	1
Reclamación	0
Sugerencia	0
Consulta/solicitud	41/2
Total registros	44

# 10

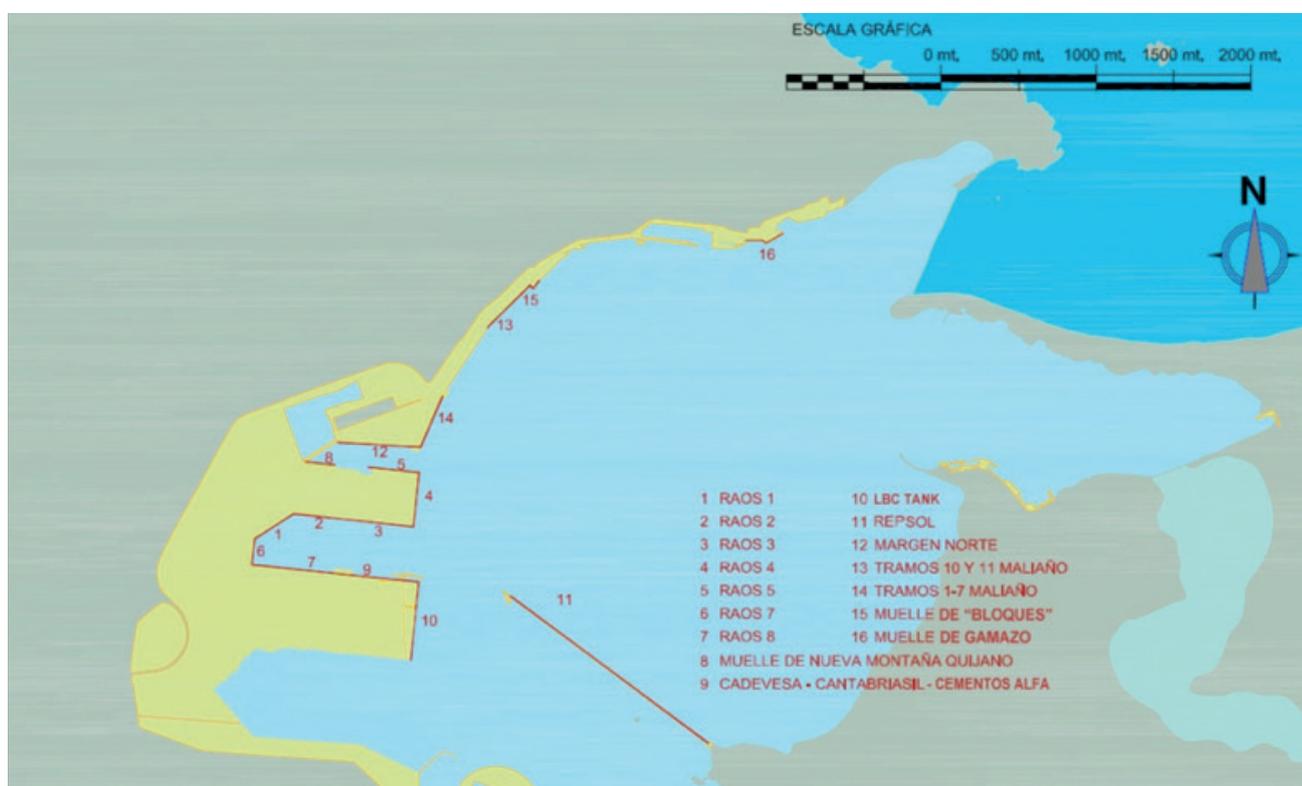
## MAPA TÉCNICO



## 10 | MAPA TÉCNICO DEL PUERTO

### Muelles y superficies de manipulación y almacenamiento: terminales portuarias

El puerto de Santander cuenta con 5.250 m lineales de muelles comerciales y una superficie terrestre útil de 256 Ha. Su capacidad de almacenamiento cubierto es de 122.772 m<sup>2</sup> y descubierto 758.651m<sup>2</sup>.



	RAOS 1	RAOS 2	RAOS 3	RAOS 4
Muelle				
Usos	Graneles sólidos	Graneles sólidos Mercancía general	Graneles sólidos Mercancía general Contenedores	Graneles sólidos Mercancía general
Superficie	98.107 m <sup>2</sup>	66.964 m <sup>2</sup>	151.303 m <sup>2</sup>	43.402 m <sup>2</sup>
Longitud de muelle	300 m	208 m	569 m	356 m
Calado	13 m	13 m	13 m	13 m
Instalaciones	2 grúas de pórtico de 16 t	Cargadero de sosa densa	1 grúa de contenedores de 30 t y 6 grúas de pórtico de 16 t	

## 10 | MAPA TÉCNICO DEL PUERTO

	<b>RAOS 5</b>	<b>RAOS 7</b>	<b>RAOS 8</b>	<b>MARGEN NORTE</b>
Muelle				
Usos	Graneles sólidos	Vehículos y otras mercancías Ro-Ro	Vehículos, otras mercancías Ro-Ro y mercancía general	Graneles sólidos Graneles líquidos Mercancía general
Superficie	15.000 m <sup>2</sup>	78.316 m <sup>2</sup>	194.282 m <sup>2</sup>	61.307 m <sup>2</sup>
Longitud de muelle	335 m	170 m	846 m	538 m
Calado	10 m	10 m	13 m	9/9,5 m
Instalaciones	2 grúas propias de 16 t	Rampa Ro-Ro	Rampa Ro-Ro flotante	3 grúas de 16 t, torres de succión para cereales y tuberías para aceites
	<b>TRAMOS 1-7 MALIAÑO</b>	<b>TRAMOS 10-11 MALIAÑO</b>	<b>BLOQUES</b>	<b>GAMAZO</b>
Muelle				
Usos	Mercancías Ro-Ro Contenedores Barcos auxiliares	Cruceros y otros usos	Terminal de pasajeros, Ferrys, cruceros y mercancías Ro-Ro	Pasajeros de bahía
Superficie	66.662 m <sup>2</sup>	15.416 m <sup>2</sup>	16.158 m <sup>2</sup>	
Longitud de muelle	712 m	228 m	107 m	109 m
Calado	8 m	10,5 m	9,5 m	5
Instalaciones	Rampa Ro-Ro en el tramo nº 4		Rampa Ro-Ro y pasarela de pasajeros	
	<b>NUEVA MONTAÑA</b>	<b>ATRACADEROS CEMENTOS ALFA CADEVESA-CANTABRIASIL</b>	<b>ATRACADERO LBC TANK TERMINALS</b>	<b>ATRACADERO REPSOL QUÍMICA</b>
Muelle				
Usos	Graneles y mercancía general	Cruceros y otros usos	Terminal de pasajeros, Ferrys, cruceros y mercancías Ro-Ro	Pasajeros de bahía
Longitud de muelle	198 m	135 m	210 m	200 m
Calado	5 m	11 m	11 m	9 m

	EQUIPOS NUCLEARES	ASTANDER OESTE	ASTANDER ESTE
Muelle			
Usos	Cruceros y otros usos	Mercancías Ro-Ro Contenedores Barcos auxiliares	Cruceros
Longitud de muelle	130/45 m	177 m	162 m
Calado	6/4 m	5 m	4 m

### Otras instalaciones portuarias

Además el puerto de Santander también da cabida a otras infraestructuras portuarias no comerciales pero con un uso y valor muy importante para diferentes sectores económicos y sociales de nuestro entorno como son el sector pesquero, la náutica deportiva y las empresas logísticas e industriales locales.

### 1. Área pesquera

#### Dársena de Maliaño

El Puerto de Santander dispone de una dársena pesquera, con un muelle de reciente construcción, bodegas, lonja de importantes dimensiones, fábrica de hielo, nave de lavado y almacenamiento de cajas y zona de transferencia de residuos, que han elevado notablemente la calidad del servicio.

Actualmente el servicio de la lonja es gestionado directamente por la Autoridad Portuaria de Santander.



Muelle	Oeste	Norte	Este (antedársena)
Usos	Pesca	Pesca	Embarcaciones del servicio, de vigilancia fiscal y pesqueros
Superficie total	23.287 m <sup>2</sup>	27.897 m <sup>2</sup>	1.195 m <sup>2</sup>
Longitud de muelle	313 m	293 m	201 m
Calado	5,3 m	5 m	5 m
Instalaciones	Lonja y casetas para industrias de pesca Fábrica de hielo para suministro	Preparación y envase de pescado y reparación y secadero de redes	

## 2. Dársenas deportivas

El puerto de Santander cuenta además con 3 marinas deportivas con una oferta de más de 1300 amarres que conforman un sector náutico pesquero de gran relevancia en el municipio. Las principales infraestructuras dedicadas a la náutica deportiva son Dársena de Molnedo, Marina de Santander y Marina de Pedreña en la zona norte, este y oeste de la Bahía.



Marina de Santander



Puerto deportivo Puertochico

## 3. Áreas de actividades industriales y logísticas

Además de las superficies de manipulación y almacenamiento a pie de muelle el Puerto de Santander cuenta con una amplia oferta de suelo industrial y logístico.



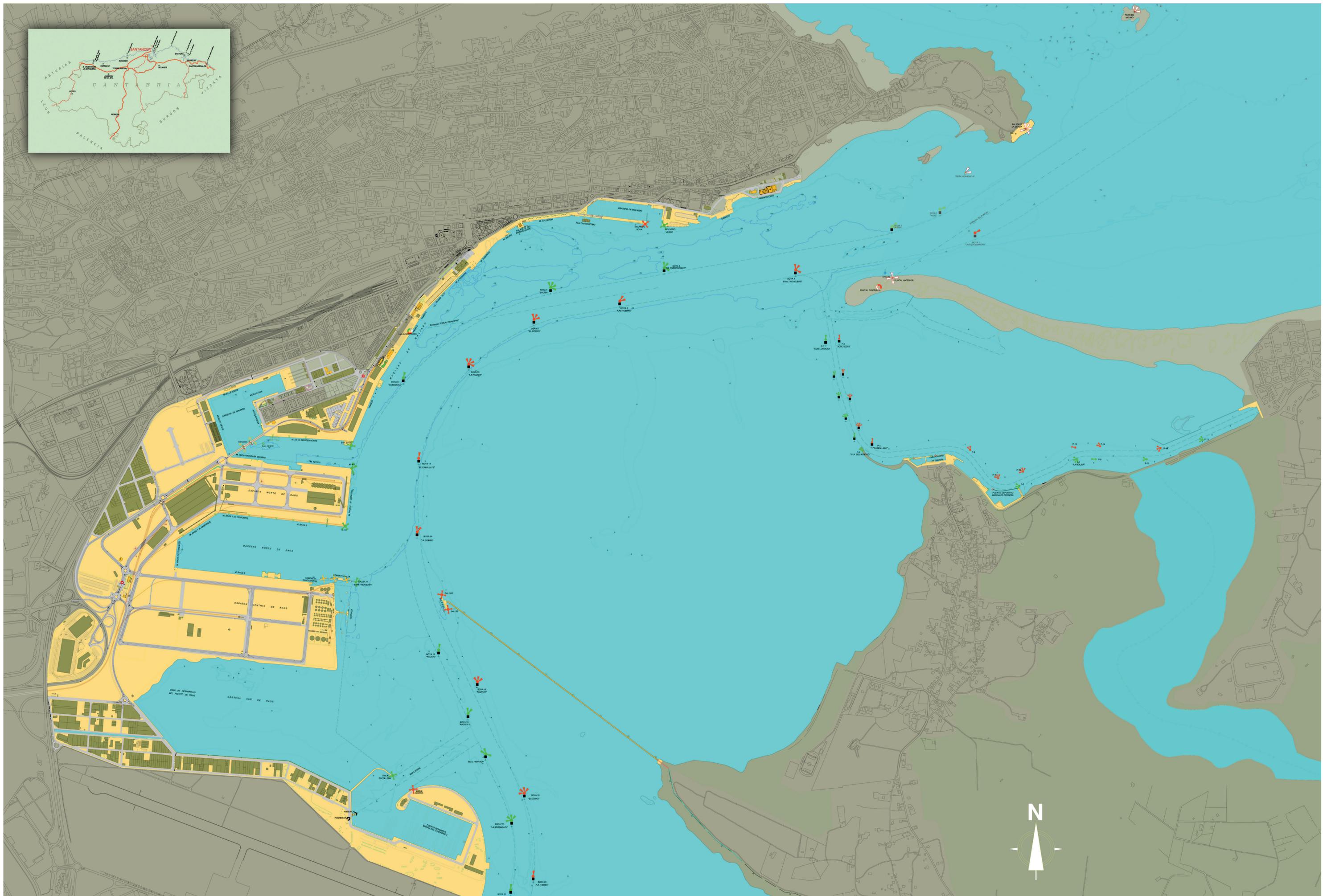
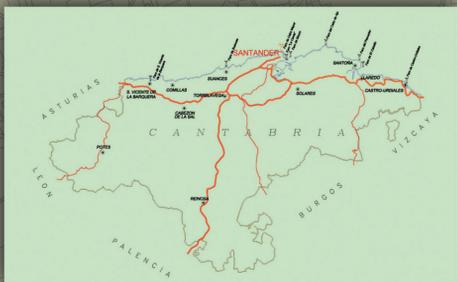
Ciudad del Transportista



Polígono industrial Actimarsa



Zona de Actividades logísticas



ESCALA:  
1 / 10000  
original A1

- SIGNOS CONVENCIONALES**
- CONTROL DE ACCESO AL PUERTO
  - EDIFICIOS OFICIALES
  - VALES
  - SILLAS A, B, S Y CONCIONES
  - FERROCARRIL
  - GRUA
  - GRUA DE CONTENEDORES

DENOMINACION DEL PLANO:  
**PLANTA GENERAL**

REFERENCIA:  
CARTOGRAFIA GENERAL

1
---

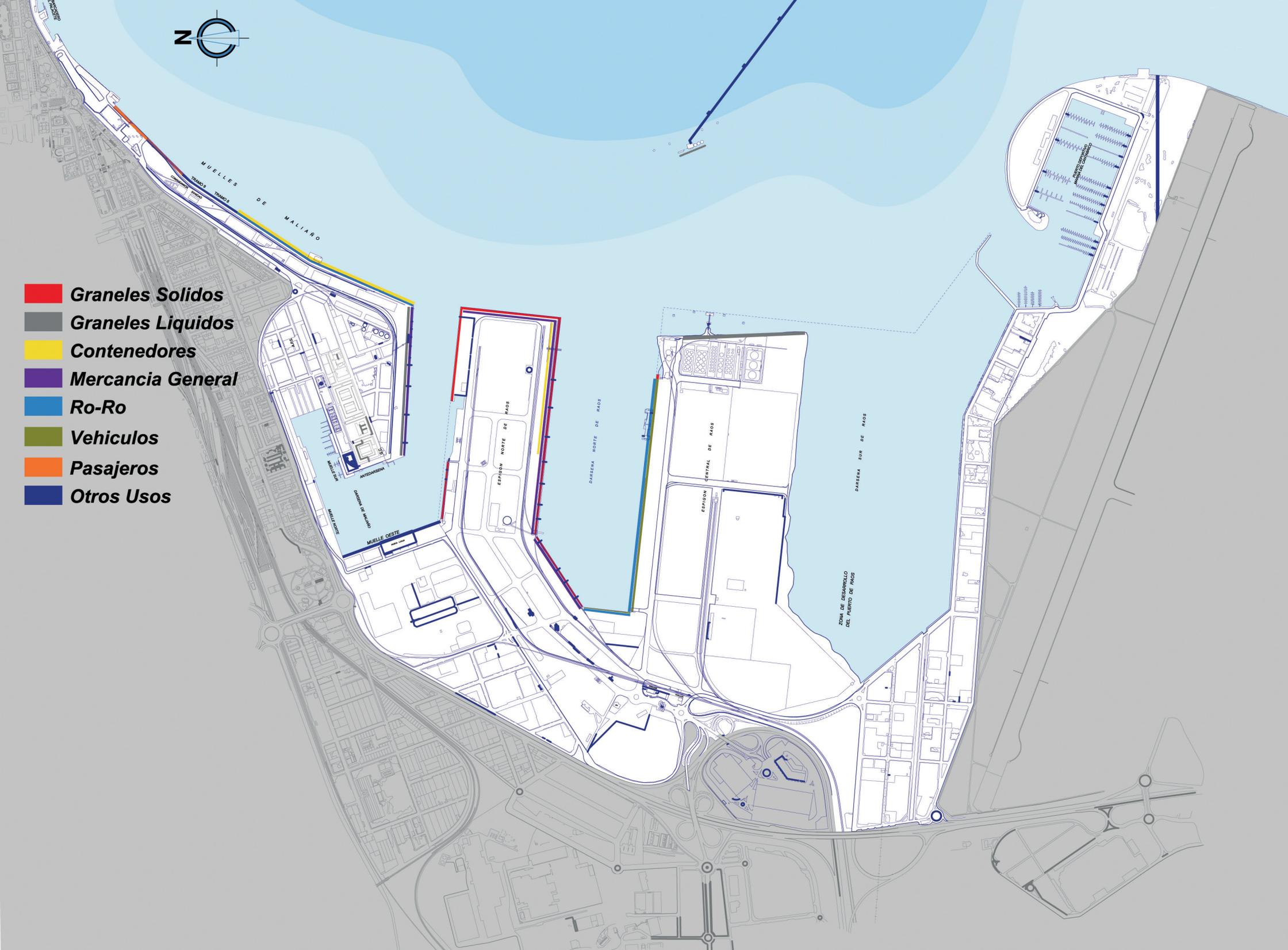
FECHA:  
JUNIO 2013  
HOJA:  
1 de 1

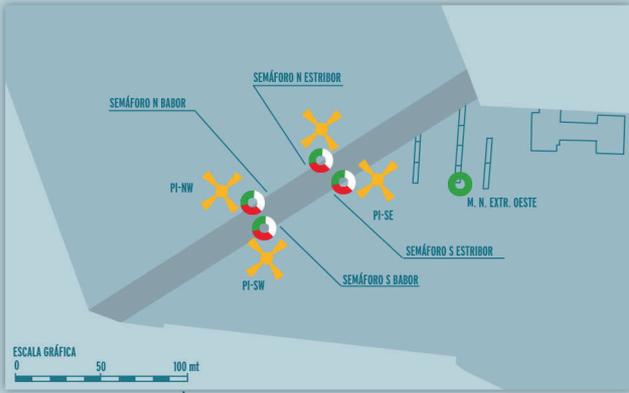
TITULO:  
**CARTOGRAFIA GENERAL DEL PUERTO DE SANTANDER**





- Graneles Solidos**
- Graneles Liquidos**
- Contenedores**
- Mercancia General**
- Ro-Ro**
- Vehiculos**
- Pasajeros**
- Otros Usos**





# Balizamiento Seamarking

- Luz roja / Red light
- Luz verde / Green light
- Luz blanca / White light
- Boya / Buoy
- Grupos de destellos / Group of flares
- Isofase / Isophase
- Un destello / One flare
- Centelleante / Flashing