

# PUERTO DE SANTANDER

NUEVOS TIEMPOS / NUEVA LOGÍSTICA



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander

# MARÇO ESTRATEGICO DEL SISTEMA PORTUARIO

HASTA 2030



# ESTRATEGIA

## MODELO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO (DIMENSIONES)

**ECONÓMICA**  
(actividades)



**AMBIENTAL**  
(entorno)



**SOCIAL**  
(institucional)



## CRITERIOS DE ACTUACIÓN

### EFICIENCIA

1. Autoridades Portuarias económicamente sostenibles
2. Ordenación y gestión ágil y avanzada del dominio público

### CONECTIVIDAD

1. Infraestructuras orientadas a demanda, fiables, conectadas y sostenibles
2. Servicios competitivos y operaciones eficientes

### DIGITALIZACIÓN

1. Seguimiento y facilitación de la actividad portuaria
2. Inspecciones y tramitaciones administrativas ágiles y eficaces
3. Administración portuaria digital. Puertos inteligentes y sincromodales

### INNOVACIÓN

1. Puertos innovadores
2. Puertos con proyección internacional

### SOSTENIBILIDAD

1. Puertos ambientalmente sostenibles
2. Puertos eco-proactivos
3. Puertos comprometidos con su ciudad

### SEGURIDAD

1. Puertos seguros y protegidos
2. Ayudas a la navegación (AtoN) avanzadas y de calidad

### TRANSPARENCIA

1. Cultura ética corporativa
2. Ampliación y mejora continua del capital humano

# MEDIDAS

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS



1

Autoridades Portuarias económicamente sostenibles



2

Ordenación y gestión ágil, transparente y avanzada del dominio público



3

Infraestructuras orientadas a demanda, fiables, conectadas y sostenibles



4

Servicios competitivos y operaciones eficientes



5

Seguimiento y facilitación de la actividad portuaria



6

Inspecciones y tramitaciones administrativas ágiles y eficaces



## OBJETIVOS GENERALES DE GESTIÓN

Fórmulas revisadas de financiación

Presupuestación efectiva

Tasas ajustadas a la realidad portuaria

FCI tasado y alineado

Espacios portuarios con alto rendimiento

Espacios portuarios al servicio del interés general

Espacios portuarios geo-digitalizados

Infraestructura orientada a demanda

Infraestructuras funcionales y rentables

Infraestructuras fiables y resilientes

Infraestructuras conectadas

Infraestructuras ambientalmente respetuosas

Servicios competitivos al servicio del interés general

Operaciones eficientes al servicio del interés general

Ordenación de funciones y procedimientos

Refuerzo del Observatorio

Estadísticas avanzadas

Oficina de estudios

Servicios océano-m. de alta precisión

Controles e inspección en frontera ágiles

Trámites eficaces y optimizados

Mayor interrelación institucional



# MEDIDAS

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS



7

Administración portuaria digital.  
Puertos inteligentes y sincromodales



8

Puertos innovadores



9

Puertos con proyección internacional



10

Puertos ambientalmente sostenibles



11

Puertos eco-proactivos



## OBJETIVOS GENERALES DE GESTIÓN

Administración portuaria digital

Puerto digital

Estandarización e interoperabilidad

Puerto inteligente

Puerto sincromodal

Impulso sistémico de la innovación

Organismos portuarios co-creadores

Innovación al servicio del crecimiento azul

Premios a la innovación

Refuerzo relaciones internacionales

Potenciación marca "Puertos de España"

Foro de puertos Iberoamericanos

Debida diligencia en la gestión ambiental

Elevar la calidad ambiental

Poner en valor la eco-eficiencia

Incentivar movilidad ecosostenible

Contribuir a mitigar el cambio climático

Contribuir adaptación al cambio climático



# MEDIDAS

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS



12

Puertos comprometidos con su ciudad



13

Puertos seguros y protegidos



14

Ayudas a la navegación (AtoN) avanzadas y de calidad



15

Cultura ética corporativa



16

Ampliación y mejora continua del capital humano



## OBJETIVOS GENERALES DE GESTIÓN

Puertos abiertos al ciudadano

Servicios portuario-municipales coordinados

Fomento de la RSC en el entorno

Dar a conocer el puerto

Mejora de la seguridad industrial y la circulación

Mejora de la protección portuaria

Puertos ciberseguros

Modernizar equipos y procesos

Reforzar la calidad y la transparencia

Acercar las AtoN al ciudadano

Código ético portuario

Cumplimiento corporativo

Ampliación y reestructuración del capital humano

Ser inclusivos e impulsar la igualdad

Mejorar formación y promoción

Promover comunicación y participación



# EL PUERTO DE SANTANDER EN CIFRAS

**CIERRE 2024**



# El puerto de Santander en cifras

2024

7.182.947

toneladas

TONELADAS

GRANELES LÍQUIDOS

165.765 2,3%

GRANELES SÓLIDOS

3.354.456 46,7%

MERCANCÍA GENERAL

3.662.727 51,0%



AUTOMÓVILES (uds.)

318.507



PASAJEROS

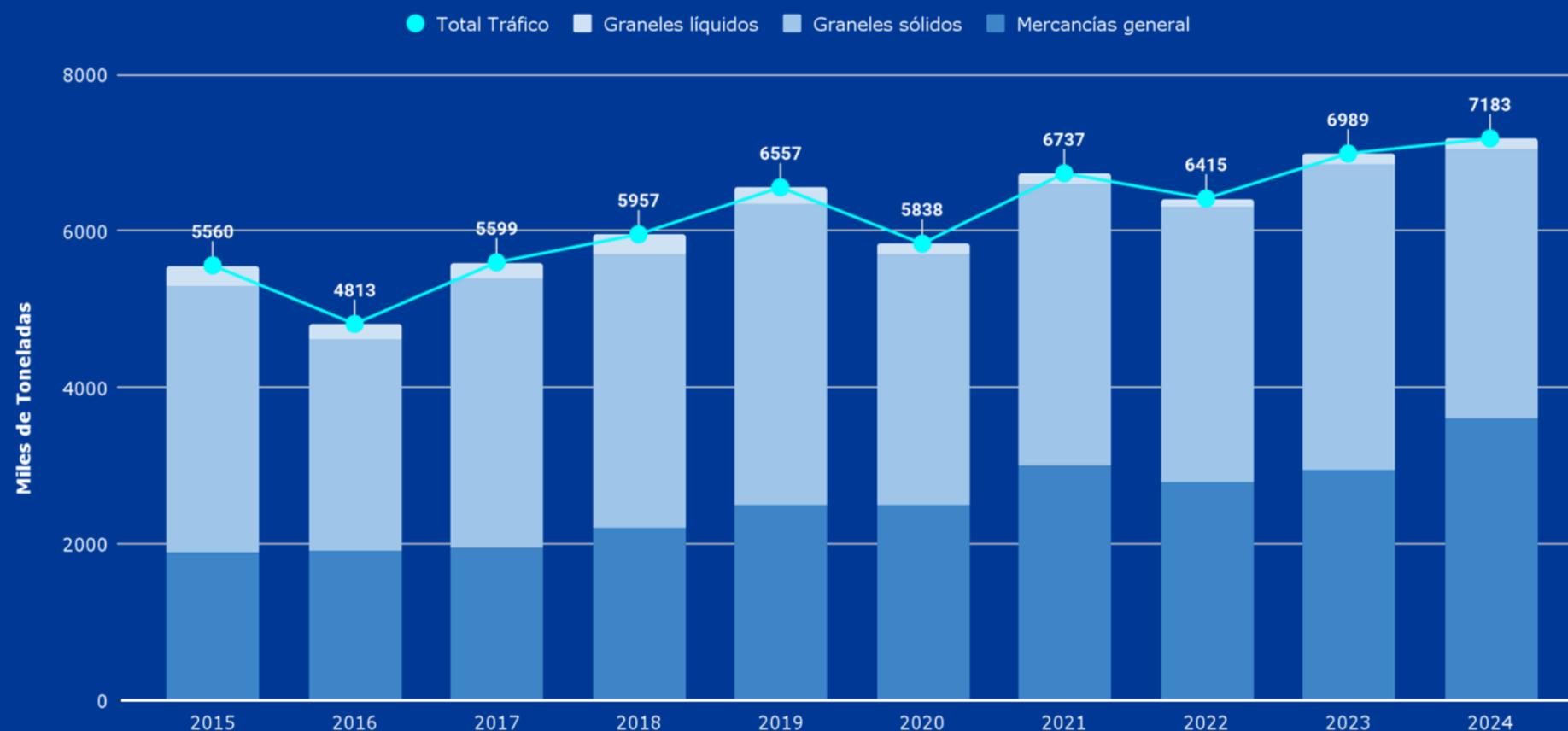
230.428



CONTENEDORES (teus)

149.785

# Evolución del tráfico 2019-2024



El ejercicio 2024 ha registrado el **mejor resultado** histórico del puerto, superando al de 2023.

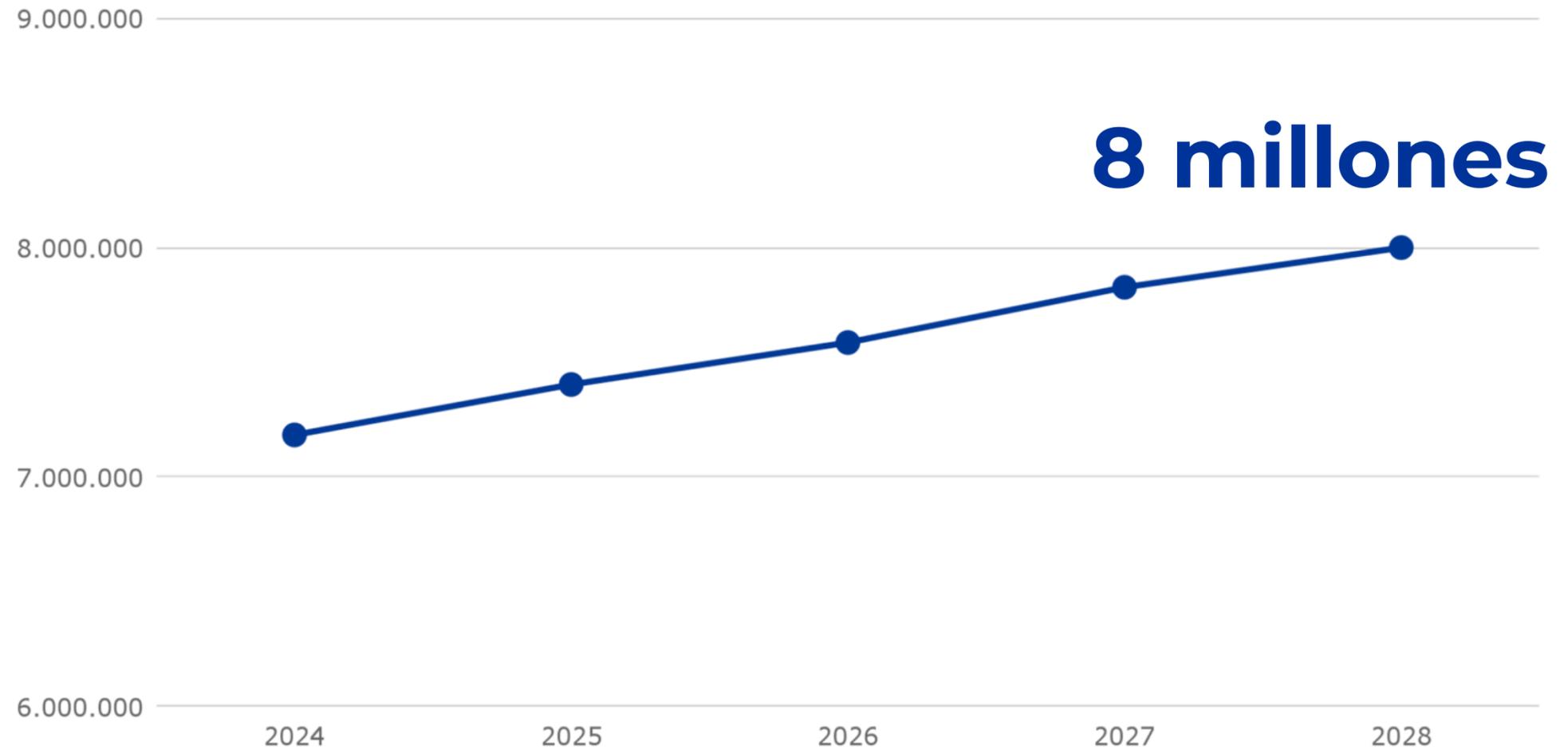


# Previsión 2028

## PUERTO DE SANTANDER



TRÁFICO TOTAL



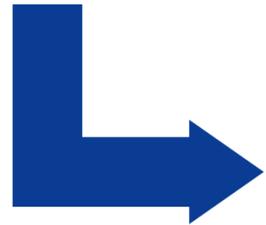
# PROCESO DE ANÁLISIS ESTRATÉGICO



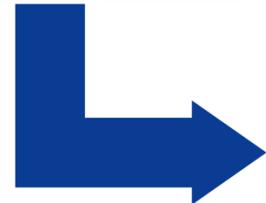
# ANÁLISIS ESTRATÉGICO

## PROCESO

1. Recopilación de Información



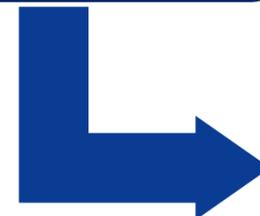
2. Análisis externo



3. Análisis interno



4. Posicionamiento competitivo



5. Diagnóstico estratégico

# Proceso participativo

## OBJETIVOS

1. Conocer los **retos actuales** a los que se enfrenta la Autoridad Portuaria
2. Entender las **principales necesidades** identificadas desde la comunidad portuaria y los grupos de interés
3. Abordar las cuestiones relacionadas con el desarrollo de las actividades comerciales, industriales y de servicios de una **forma integral**
4. Identificar proyectos que podrían **impulsar la competitividad** de la Autoridad Portuaria
5. Alcanzar una **visión estratégica compartida** sobre el futuro del puerto

## METODOLÓGÍA

**Reuniones individuales**, tanto presenciales como online, con las **principales instituciones** de Santander y Cantabria, los agentes clave de la **comunidad portuaria** y los distintos **departamentos de la Autoridad Portuaria**



# Panorama general del transporte marítimo

2023

Incremento del

**2,4%**

comercio marítimo mundial



2023

El comercio en toneladas/milla creció

**4,2%**



13%

El **comercio mundial marítimo** lo hace a través de:

Panamá

Suez

siendo puntos estratégicos de las **rutas entre**

Oriente y Occidente

2025-2029

Se prevé un **aumento** en el comercio marítimo mundial

**2,4% anual**



Fuente: Informe sobre transporte marítimo UNCTAD. 2024

El conflicto en el Mar Rojo y el descenso del nivel del agua en Panamá debido a la sequía, provoca el desvío de los buques a rutas más largas y el aumento de la velocidad para no perturbar tiempos de navegación. Esto causa el encarecimiento de la navegación marítima de buques comerciales y mercantes.



# Un mundo incierto

## CAMBIOS EN LA CADENA DE SUMINISTROS

### CONSECUENCIAS DE LAS INCERTIDUMBRES Y RETOS DEL SECTOR LOGÍSTICO

**1**

#### INCREMENTO COYUNTURAL DE LOS COSTES LOGÍSTICOS

Desde 2022 los costes logísticos se han incrementado debido a causas políticas coyunturales con una alta volatilidad de los fletes marítimos.

**2**

#### ESTRATEGIAS DE RESILIENCIA Y SOSTENIBILIDAD

Los operadores optan por estrategias que minimicen los riesgos incrementando la apuesta por la digitalización, la gestión predictiva, la cooperación empresarial y la sostenibilidad.

**3**

#### SINCROMODALIDAD Y EFICIENCIA EN LA LOGÍSTICA

Es necesario incrementar la eficiencia de la cadena de suministro mediante la mejora de la conectividad de los mercados y el incremento de la inversión en mejoras de rendimiento en los nodos portuarios.

**4**

#### INCERTIDUMBRE Y PROACTIVIDAD

El sector logístico debe ser proactivo en la adaptación a la incertidumbre surgida en torno a las tensiones geopolíticas mediante inversión intensiva en infraestructura resiliente y sistemas inteligentes de gestión.



# Un mundo incierto

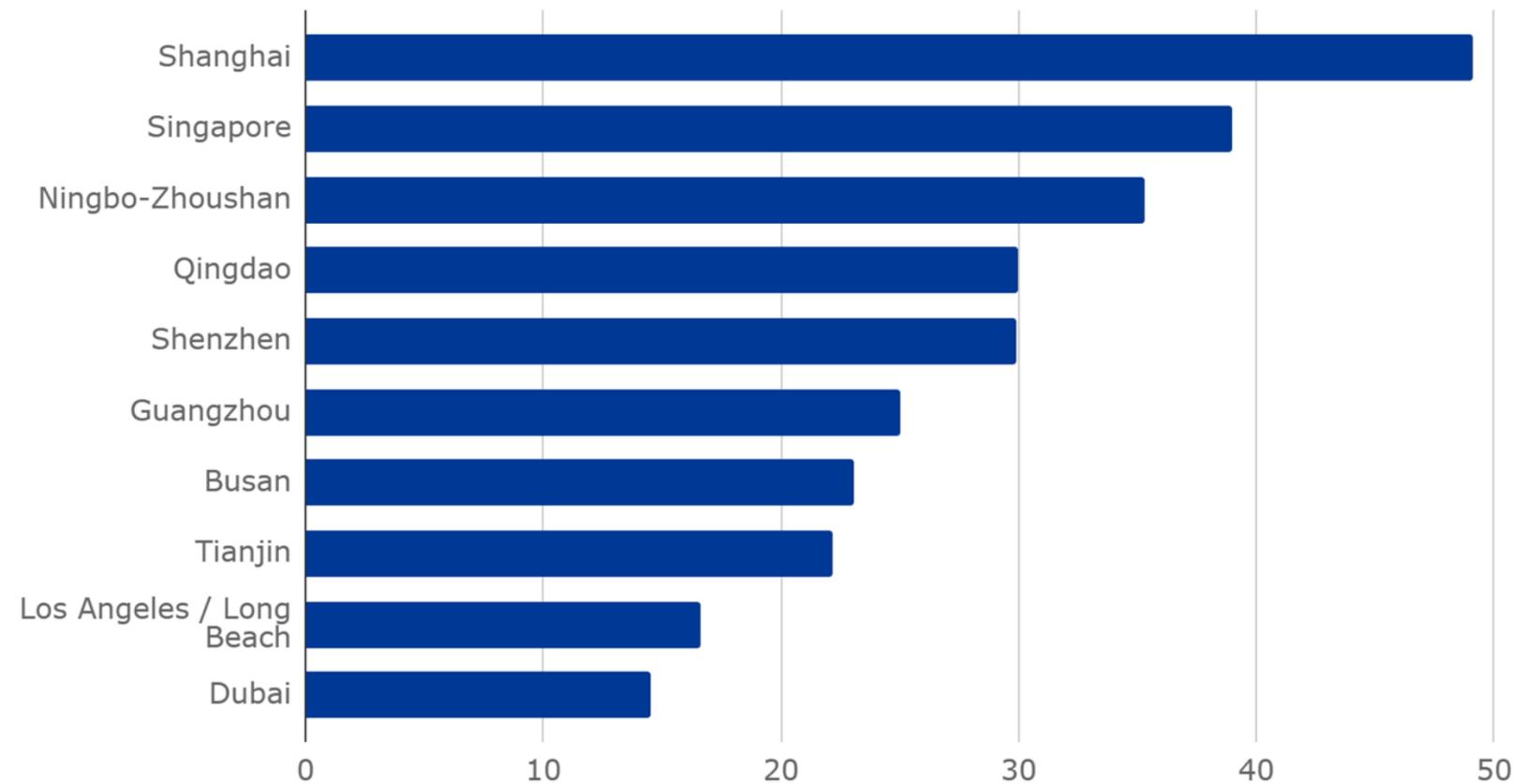
## CAMBIOS EN LA CADENA DE SUMINISTROS

9/10



**9 de los puertos asiáticos** están en la lista de los **10 mayores puertos** de movimiento de contenedores.

MILLONES DE TEU (2023)



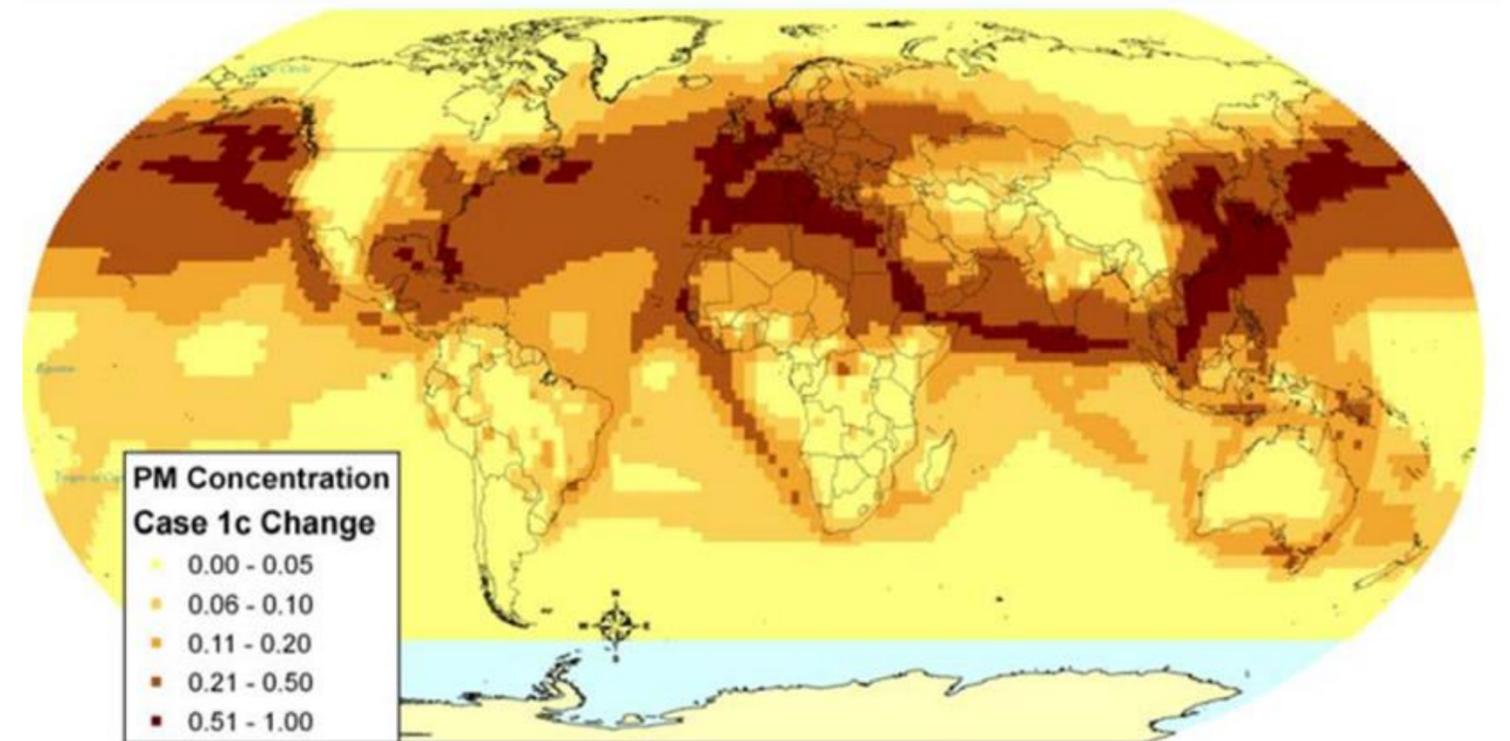
# Tendencias medioambientales

## PANORAMA ACTUAL

En línea con los compromisos climáticos, **el objetivo establecido por la Unión Europea** es alcanzar la **neutralidad de emisiones para el año 2050**.



CONCENTRACIÓN DE EMISIONES ATRIBUIDAS AL TRÁFICO MARÍTIMO



# Sistema portuario estatal

2024

542.351.267  
+2,7%

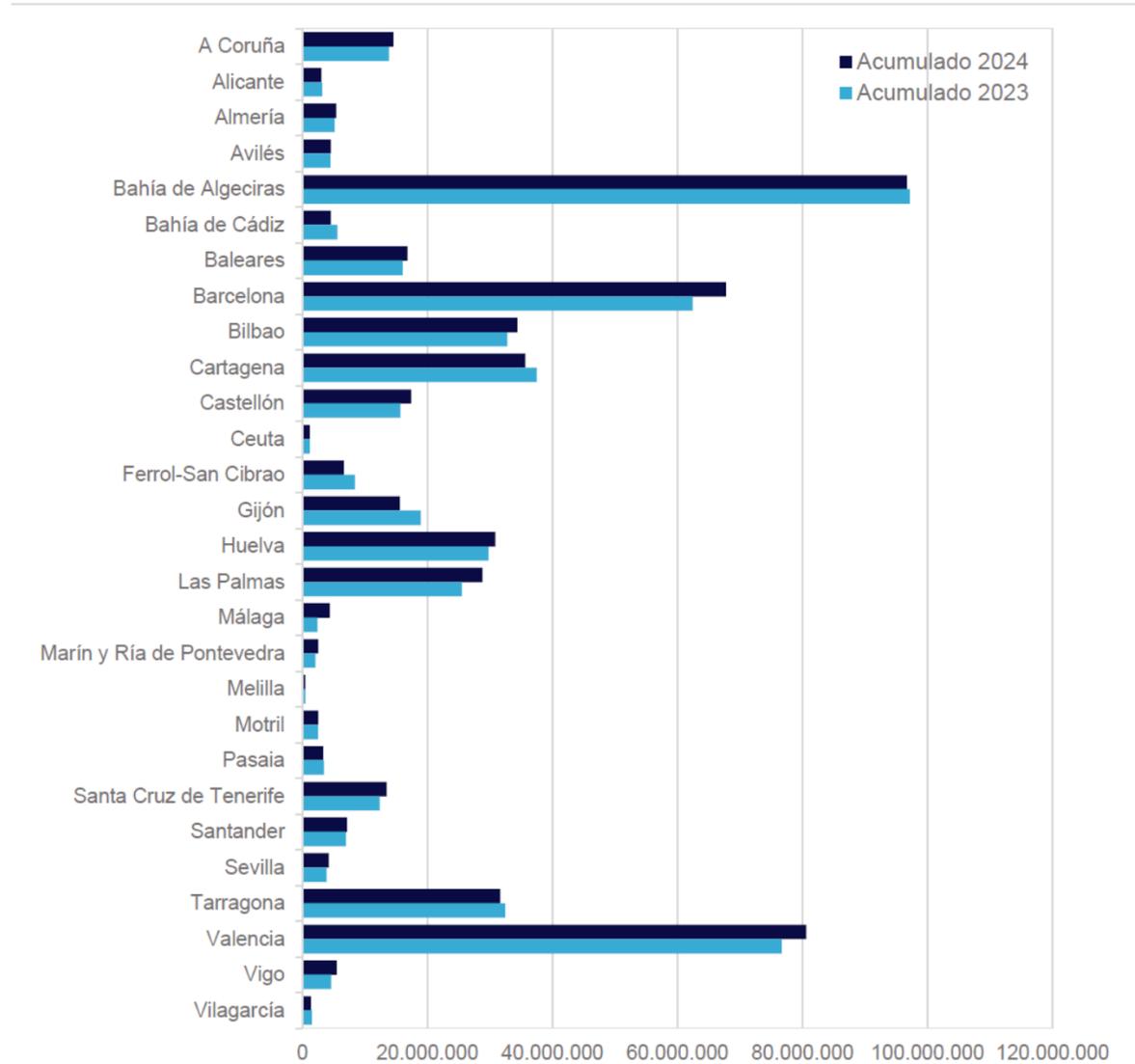
**Necesidad de inversión en infraestructura adaptada** a la demanda y en talento para su gestión

**Concentración del mercado naviero:** Gemini, Premier Alliance, Ocean Alliance

**Impacto del descenso de tráfico por Suez** en los puertos mediterráneos

**Empuje de la estrategia hacia la digitalización**, automatización e innovación en Puertos: Norma UNE 178110, Marco Estratégico, Puertos 4.0

**Empuje estratégico hacia la sostenibilidad ambiental que puede poner en riesgo la competitividad** del sistema si no se financia adecuadamente: Directiva derechos de emisión, Fuel EU, planes de adaptación al cambio climático, OPS...



# Análisis de detalle del entorno competitivo

## RESUMEN

Existen **seis** unidades de negocio asentadas



GRANEL SÓLIDO  
(agroalimentario  
+ industrial)



CONTENEDORES



VEHÍCULOS



RO-RO y RO-PAX



CRUCEROS

# PLAN ESTRATEGICO 2025-2030

*EXCELENCIA EN LA LOGÍSTICA PORTUARIA*



# FORMULACIÓN ESTRATÉGICA

## PROCESO



# NUEVOS ENFOQUES ESTRATÉGICOS

## PROPÓSITO

Excelencia en la logística portuaria

## MISIÓN



Impulsar la **competitividad y prosperidad** del tejido productivo y social en nuestra área de influencia, proporcionando infraestructuras y servicios portuarios **eficientes, sincromodales, seguros, ambientalmente sostenibles y adaptados** a las necesidades de nuestros clientes y usuarios.

## VISIÓN



Ser un **puerto de referencia en la fachada atlántica europea**, líder en eficiencia, sostenibilidad, crecimiento e innovación continuando con nuestro compromiso con el desarrollo económico, social y ambiental de nuestro entorno territorial.

## VALORES

- Compromiso pleno con nuestros clientes, usuarios y prestadores de servicios del Puerto
- Liderazgo
- Innovación creadora de valor
- Talento
- Transparencia, responsabilidad y proactividad social y ambiental
- Igualdad

# EJES ESTRATÉGICOS



## CRECIMIENTO A TRAVÉS DE LA INVERSIÓN Y LA SINCROMODALIDAD

Incrementar los tráficos, utilizando como tractor la inversión en infraestructuras sincromodales y la actividad comercial y logística de nuestro hinterland



## GESTIÓN EFICIENTE, OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS

Asegurar la excelencia en la gestión a través de la optimización de las Infraestructuras, servicios competitivos y una administración ágil y eficaz que permita a su vez el desarrollo de las personas que forman parte del Puerto de Santander



## IMPULSO DE LA COOPERACIÓN PUERTO-CIUDAD

Potenciar la imagen del puerto como fuerza tractora de su entorno y comprometido con la ciudadanía



## DIGITALIZACIÓN E INNOVACIÓN

Impulsar la transformación digital como vector hacia la eficiencia operativa y generar un ecosistema innovador alrededor del Puerto



## SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

Promover buenas prácticas que permitan minimizar el impacto ambiental de las operaciones impulsando la transición energética

## PRINCIPIOS DEL PLAN:

SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

EFICIENCIA

INNOVACIÓN

SINCROMODALIDAD



# INTEGRACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO CON EL MARCO ESTRATÉGICO

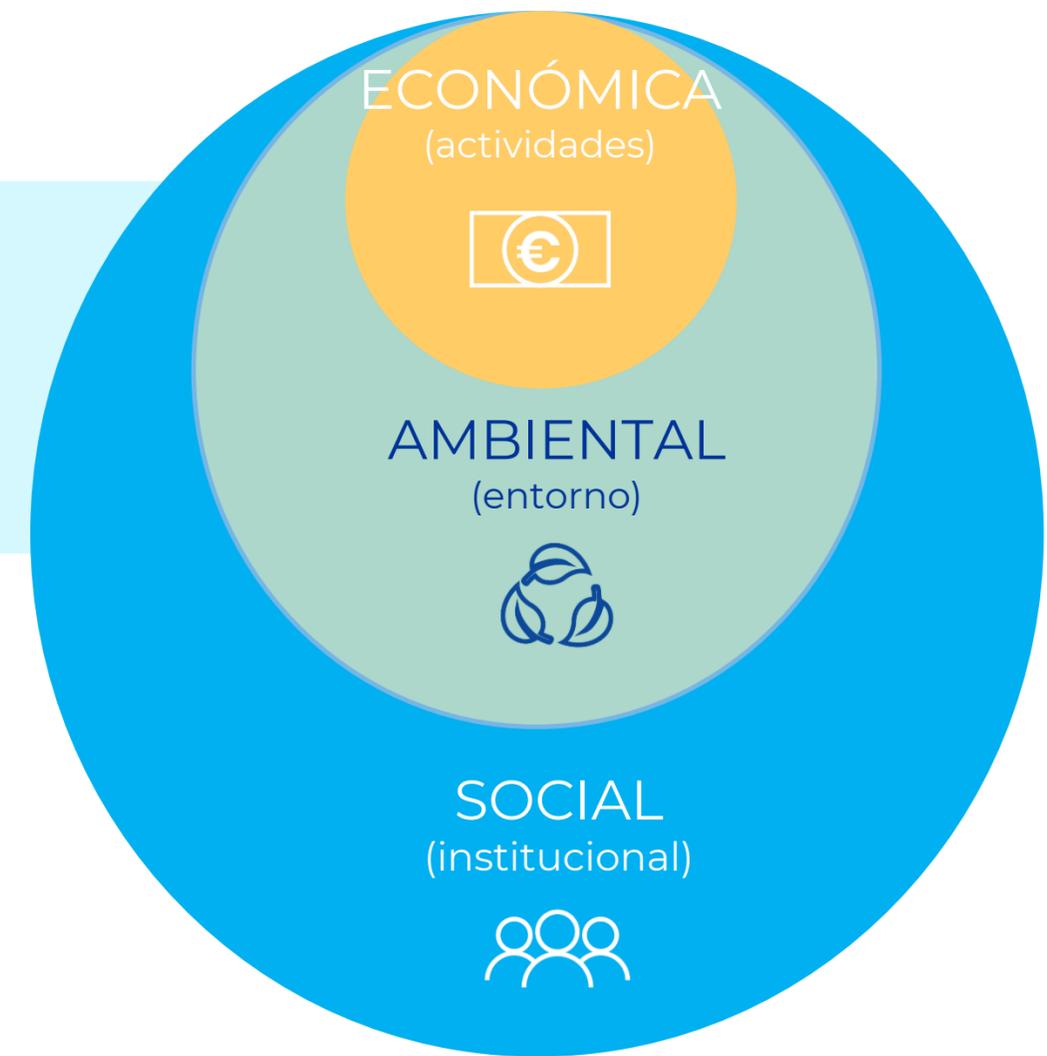
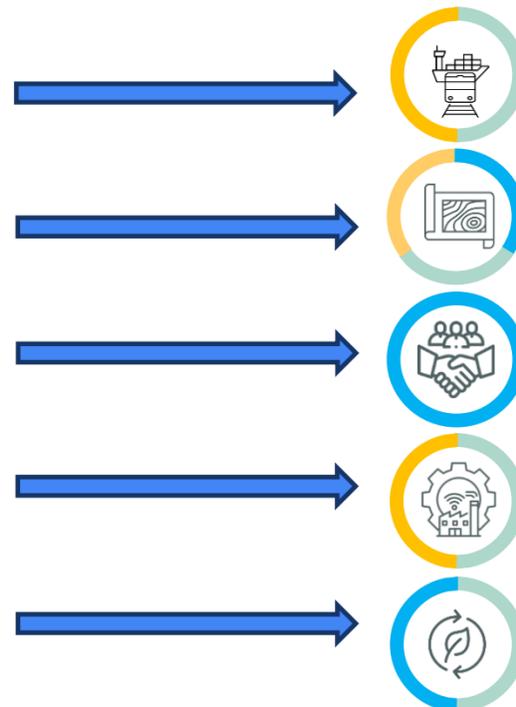
## PLAN ESTRATÉGICO DEL PUERTO DE SANTANDER

### EJES estratégicos

- 1 Crecimiento a través de la inversión y la sincromodalidad
- 2 Gestión eficiente, optimización de los recursos y desarrollo de las personas
- 3 Impulso de la cooperación Puerto-Ciudad
- 4 Digitalización e Innovación
- 5 Sostenibilidad ambiental

## MARCO ESTRATÉGICO DE PUERTOS DEL ESTADO

### DIMENSIONES



# EJE 1 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1

CRECIMIENTO A TRAVÉS DE LA INVERSIÓN Y LA SINCROMODALIDAD

- 1.1. Desarrollar de forma eficiente la conexión viaria y ferroviaria del Puerto para impulsar la sincromodalidad y canalizar el crecimiento del hinterland.
- 1.2. Potenciar la acción comercial y el desarrollo de negocio como vectores de crecimiento.
- 1.3. Implantar nuevas actividades mediante inversiones que permitan incrementar la productividad de los espacios portuarios.
- 1.4. Conseguir nuevas vías de financiación para el desarrollo del puerto.



# EJE 2 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2

GESTIÓN EFICIENTE, OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS

- 2.1. Asumir un rol de agente facilitador para el desarrollo de nuevas áreas y zonas logísticas fuera del Puerto.
- 2.2. Consolidarse como un puerto con servicios y operaciones competitivas asegurando una gestión eficiente del dominio público.
- 2.3. Implantar nuevas tecnologías en materia de seguridad, protección y ciberseguridad que permitan posicionar al Puerto como líder en la materia.
- 2.4. Implementar un nuevo modelo organizativo orientado a la excelencia en la gestión y al desarrollo de las personas.
- 2.5. Impulsar la sostenibilidad financiera, el control interno y la planificación de la APS.

# EJE 3 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

3

## IMPULSO DE LA COOPERACIÓN PUERTO-CIUDAD

- 3.1. Avanzar en el desarrollo de la ordenación de los espacios de transición entre el puerto y la ciudad en colaboración con otras instituciones.
- 3.2. Definir un Plan de Acción para el impulso de la náutica deportiva como motor de la Economía Azul de la región.
- 3.3. Impulsar al puerto de Santander como un referente cultural mediante la promoción de eventos y actividades que incentiven la participación ciudadana y el turismo.
- 3.4. Reforzar la imagen del puerto como fuente de riqueza para la ciudad.
- 3.5. Impulsar el tráfico de cruceros.



# EJE 4 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## 4

### DIGITALIZACIÓN E INNOVACIÓN

- 4.1. Diseñar e implementar el Plan de Transformación Digital de la APS.
- 4.2. Integrar a la comunidad portuaria mediante herramientas digitales que faciliten el intercambio de información, mejoren el servicio prestado e incrementen el nivel de eficiencia del Puerto.
- 4.3. Crear un sistema que integre la realidad física y virtual como punto de partida hacia la implementación de un gemelo digital del puerto plenamente sensorizado.
- 4.4. Elaborar e implementar un Plan de Innovación que permita posicionar al Puerto de Santander como un hub logístico innovador.



# EJE 5 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

5

## SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

- 5.1. Consolidarse como un puerto sostenible de referencia en gestión ambiental avanzada.
- 5.2. Gestionar eficientemente los recursos consumidos por la APS mediante medidas de ecoeficiencia.
- 5.3. Liderar la descarbonización y transición energética a través del fomento de las energías renovables y el uso de nuevos combustibles alternativos en la actividad portuaria.
- 5.4. Contribuir a la adaptación al cambio climático.

# EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO

## PLAN DE ACCIÓN



### ACCIONES Y TAREAS

Asignadas a un responsable y planificadas en el tiempo



### INDICADORES

Permitirán la monitorización continua de la ejecución del plan



### SEGUIMIENTO TRIMESTRAL

Posibilitará el control y la corrección de desviaciones



### INFORME ANUAL

Evaluará el desarrollo de la planificación del ejercicio cerrado identificando tareas no ejecutadas y áreas de mejora



### FEEDBACK

Recalibración de la planificación a la vista de la actualización del análisis de posicionamiento, del DAFO y del informe anual de objetivos



Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander